



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Рассмотрена ученым советом университета  
(протокол № 97 от 14.09.2016)



УТВЕРЖДАЮ  
Ректор университета  
В.А. Волкогон  
2016

**Программа стратегического развития**  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)  
**на 2013-2018 гг.**  
с изменениями от 14 сентября 2016 г.  
(на правах положения)  
**QD-5.4.2-(02-01)**

РАЗРАБОТЧИК  
ВЕРСИЯ  
ДАТА ВЫПУСКА  
ДАТА ПЕЧАТИ

Первый проректор  
V.2  
14.09.2016  
14.09.2016

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г.(на правах положения)		
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2

## А. Содержание

В. Лист ознакомления.....	3
С. Лист учета экземпляров.....	4
1 ВВЕДЕНИЕ. МИССИЯ ВУЗА.....	5-6
2 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ВУЗА.....	6-8
3 МЕРОПРИЯТИЯ И ПРОЕКТЫ ПРОГРАММЫ.....	8-36
4 УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ.....	36-37
5 ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.....	37-38
Приложение № 1.....	39-50
Лист согласования.....	51
Лист регистрации изменений.....	52





	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г.(на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 5/52

## 1 ВВЕДЕНИЕ. МИССИЯ ВУЗА

Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (далее по тексту – ФГБОУ ВО «КГТУ», КГТУ, Калининградский государственный технический университет, университет, вуз) развивается как многопрофильный вуз, ориентированный на потребности своего региона и рыбохозяйственной отрасли России. В нем реализуются программы среднего профессионального образования, высшего образования, программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, программы дополнительного профессионального образования.

Миссия Калининградского государственного технического университета – подготовка компетентных высокопрофессиональных специалистов, способных интеллектуально, духовно, нравственно развивать общество и государство, обладающих высокими гражданскими качествами, способных воспринимать, осваивать и создавать значимые для человека и общества ценности на основе отечественных и мировых достижений науки и практики.

Миссия университета направлена на обеспечение:

- рыбохозяйственной и транспортной отрасли России и региона необходимыми профессиональными кадрами;
- конкурентоспособности отраслевой и региональной экономики, развитие социальной сферы на основе передовых подходов в научной, образовательной и инновационной деятельности;
- развития университета как международно-признанного морского центра подготовки специалистов высокого уровня, трансграничного центра формирования и развития компетенций в приоритетных научно-образовательных направлениях Калининградской области.

Исходя из своей миссии, КГТУ самостоятельно определяет приоритеты развития в соответствии с законодательством России и уставом университета, с учетом преимущества развития транспортной, рыбохозяйственной отрасли и региона, научно-образовательного потенциала вуза и его стратегических партнеров, а также интересов национальной безопасности России. Для обеспечения социально-экономического развития региона,

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 6/52

ускоренного развития высокотехнологичных секторов и превращения их в одну из основных движущих сил экономического роста региона, предлагается сфокусировать все ресурсы и средства университета на приоритетных направлениях образовательно-научно-инновационной деятельности, в которых КГТУ имеет наиболее значимые результаты, в том числе признанные фундаментальные и прикладные научные школы, развитую инфраструктуру и конкурентные преимущества перед другими вузами России, а именно в областях:

- рыбного, сельского хозяйства и природопользования;
- морской техники и транспорта;
- пищевых и биотехнологий;
- региональной энергетики и экономики;
- техносферной безопасности и природообустройства;
- автоматизации производства и управления и информационных технологий;
- строительства.

## 2 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ВУЗА

Для развития приоритетных направлений университета предлагается к реализации программа стратегического развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» на 2013 - 2018 гг. (далее по тексту – программа стратегического развития ФГБОУ ВО «Калининградский государственный технический университет», программа) программа полностью согласуется с миссией университета и направлена на достижение стратегических целей:

1 Обеспечение конкурентных преимуществ социально-экономического развития Калининградского региона, ускорения перехода от сырьевой к инновационной экономике на основе реализации стратегии инновационного лидерства КГТУ как ведущего многопрофильного отраслевого морского технического университетского комплекса, нацеленного на усиление своего системного влияния.

2 Решение задач социально-экономического развития региона и вывод своих научных и инновационных разработок на международный уровень, приведения содержания и структуры среднего профессионального и высшего образования в соответствие с

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 7/52

потребностями рынка труда, отраслей экономики и рыбной отрасли региона, приоритетных направлений развития науки, техники и технологий, приграничного международного сотрудничества.

Исходя из анализа проблем и реализации стратегии регионального лидера для достижения цели необходимо решить следующие задачи:

1 Формирование организационной структуры и эффективной системы управления КГТУ на основе создания и развития образовательно-научно-инновационного университетского комплекса с учетом применения современных проектных и информационно-аналитических технологий в управлении вузом.

2 Подъем на новом качественном уровне инфраструктуры, образовательного процесса, научных исследований, инновационно-производственной деятельности КГТУ по приоритетным и перспективным направлениям науки, техники и технологий, усовершенствование практической и научной подготовки студентов и аспирантов на базе предприятий, научных организаций, инновационных фирм, научно-образовательных центров, в соответствии с потребностями рынка труда, задачами социально-экономического развития Калининградского региона, расширение международного и приграничного сотрудничества в Калининградской области.

3 Повышение конкурентоспособности КГТУ и обеспечение устойчивого развития КГТУ как инновационного лидера по направлениям совершенствования кадрового потенциала, формирования качественного контингента, развития внутрироссийской и международной мобильности студентов, аспирантов, преподавателей и научных сотрудников университета, узнаваемости брэнда КГТУ на внутрироссийском и международном уровне с выходом на позиционирование КГТУ как «европейского вуза» в рамках процессов европейской интеграции в области образования и науки.

4 Формирование ресурсной базы образовательно-научно-инновационного университетского комплекса по направлениям развития, создание передовой лабораторной и экспериментальной базы, модернизация учебной, научной, инновационной инфраструктуры, активное внедрение новых методик и технологий в образовательный процесс.

Для достижения целей и задач программы предлагается концепция формирования новых подходов к стратегическому управлению и комплексному развитию деятельности вуза, позволяющая интегрировать потенциал КГТУ и его стратегических партнеров в

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 8/52

приоритетных направлениях с учетом сильных сторон и возможностей университета, преимуществ его географического положения, его влияния на социально-экономическое развитие Калининградского региона. Развитие образовательно-научно-инновационного комплекса по приоритетным направлениям деятельности позволит аккумулировать и интегрировать все ресурсы и средства, необходимые для качественного развития, роста системного влияния и устойчивого позиционирования КГТУ как центра компетенций в приоритетных рыбохозяйственных и морских направлениях; обеспечить качественное развитие университетского комплекса за счет интеграции образования, науки и производства; развитие системы непрерывного образования с учетом потребностей рынка труда и перспективных отраслей экономики и социальной сферы; развитие приоритетных направлений науки, техники и технологий; комплексную интеграцию с системой отраслевой науки; дальнейшую интеграцию в мировое научно-образовательное пространство.

### **3 МЕРОПРИЯТИЯ И ПРОЕКТЫ ПРОГРАММЫ**

Достижение целей и решение стратегических задач программы осуществляется путем скоординированного выполнения комплексов взаимосвязанных по срокам, ресурсам и результатам мероприятий. Мероприятия и проекты программы сгруппированы по шести комплексам:

- 1 Образовательная деятельность.
- 2 Научно-исследовательская деятельность.
- 3 Международная деятельность.
- 4 Внеучебная деятельность.
- 5 Инфраструктура.
- 6 Финансово-экономическая деятельность.

Реализация программы предусматривает следующие этапы и сроки выполнения комплексов мероприятий:

- этап 1 (выполнен) (1 - 2-е полугодие 2013 г.): формирование модели устойчивого инновационного развития вуза, формирование структуры образовательно-научно-инновационного комплекса КГТУ;

- этап 2 (выполнен) (1 - 2-е полугодие 2014 г.): развитие образовательной, научной и инновационной инфраструктуры университетского комплекса;

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 9/52

- этап 3 (выполнен) (1 - 2-е полугодие 2015 г.): этап устойчивого инновационного развития вуза, продвижения имиджа КГТУ как отраслевого инновационного лидера;

- этап 4 (1-е полугодие 2016 г. – 2-е полугодие 2018 г.): этап динамического инновационного развития вуза, продвижения имиджа КГТУ как лидера инноваций российского и международного уровня.

## **КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ 1 Образовательная деятельность**

### **Мероприятие 1.1 «Совершенствование организационной структуры вуза и развитие системы менеджмента качества в образовательно-научно-инновационном университетском комплексе»**

Это мероприятие направлено на решение задачи формирования организационной структуры и эффективной системы управления университетским комплексом. В состав университетского комплекса входят: университет, Балтийская государственная академия рыбопромыслового флота (далее по тексту – БГАРФ, академия), Санкт-Петербургский морской рыбопромышленный колледж (далее по тексту – филиал СПбМРК).

#### **Проект 1.1.1 «Разработка организационной структуры управления университетским комплексом»**

В рамках проекта предполагается формирование организационной структуры университетского комплекса с целью обеспечения эффективного управления, направленного на развитие образовательно-научно-инновационного пространства в регионе и рыбохозяйственной отрасли:

- разработка организационной управленческой структуры;
- разработка нормативно-правовой базы, регламентирующей эффективное управление вузом;
- создание единой информационной среды, обеспечивающей поддержку организационно-управленческой деятельности на базе современных информационно-телекоммуникационных технологий;
- создание объединённого учебно-методического совета КГТУ-БГАРФ;
- создание объединённого учёного совета КГТУ-БГАРФ;
- создание социализированной инфраструктуры (серверы, видео и аудиоаппаратура и др.) для организации видеозаседаний ректората, ученого совета, управлений, структурных

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 10/52

подразделений.

Ресурсное обеспечение проекта: кадровый управленческий персонал университетского комплекса.

Этапы и сроки реализации:

- I этап (выполнен) (2013 - 2014 гг.) - разработка организационной структуры управления университетского комплекса и нормативно-правовой базы.

- II этап (2014 - 2018 гг.) – создание единой информационной среды и инфраструктуры университетского комплекса.

**Проект 1.1.2 «Развитие системы менеджмента качества в образовательно-научно-инновационном университетском комплексе»:**

В рамках проекта будут выполнены работы по выполнению:

- плана доработки, внедрения, апробирования и сертификации системы менеджмента качества университета;

- развитию информационного обеспечения системы менеджмента качества;

- разработке и внедрению системы мониторинга, контроля качества образовательной, научно-исследовательской, инновационной деятельности;

- обеспечению функционирования системы менеджмента качества для улучшения процессов образовательной, научной, инновационной, хозяйственной деятельности университетского комплекса;

- проведению аудитов структурных подразделений для измерения и анализа эффективности системы менеджмента качества университетского комплекса.

Ресурсное обеспечение: кадровый состав службы управления качеством, информационная среда, материально-техническая база информационных ресурсов.

Этапы и срок реализации:

- I этап (выполнен) (2013-2016гг.) – доработка системы менеджмента качества университета в рамках плана доработки, внедрения, апробирования и сертификации;

- II этап (выполнен) (2014-2015 гг.) – разработка системы мониторинга и контроля;

- III этап (2015-2018 гг.) – обеспечение функционирования системы менеджмента качества.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 11/52

## **Мероприятие 1.2 «Обеспечение внутреннего мониторинга и эффективной системы управления реализацией программы стратегического развития КГТУ»**

### **Проект 1.2.1 «Формирование и обеспечение внутреннего мониторинга»**

В рамках проекта будут выполнены работы по:

- разработке системы показателей, методики и технологических инструментов для осуществления мониторинга и оценки результативности научно-исследовательской, инновационной, образовательной, международной деятельности, в том числе разработке интегрированных показателей и системы оценки потенциальных возможностей университета;

- подготовке руководств и методических указаний для обеспечения внутреннего мониторинга.

Ресурсное обеспечение проекта: профессорско-преподавательский состав, управленческий персонал, участвующий в разработке системы качества и мониторинга, компьютерные программы и ЭВМ.

Этапы и сроки реализации:

- I (выполнен) (2013 - 2014 гг.) - разработка нормативной документации по оценке результативности деятельности вуза;

- II (2015 - 2016 гг.) – проведение внутреннего мониторинга и анализ результатов.

- III (2016 - 2018 гг.) – проведение мониторинга, корректирующие действия.

### **Проект 1.2.2 «Создание системы эффективного управления реализацией программы стратегического развития КГТУ»**

В рамках проекта будут выполнены работы по обеспечению системной и целенаправленной работы всех структурных подразделений по своевременной и качественной реализации программы:

- созданию информационной системы мониторинга и самооценки достижения основных показателей реализации программы;

- создание нормативной базы;

- информационному обеспечению управления реализацией программы.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 12/52

Ресурсное обеспечение: кадровый состав, программное обеспечение: имеющееся лицензионное системное программное обеспечение, рабочие места разработчиков, административные рабочие места.

Этапы и сроки реализации:

- I этап (выполнен) (2013 - 2014 гг.) - создание организационной структуры управления программой, разработка и внедрение информационной системы для самоконтроля и мониторинга выполнения программы;

- II этап (выполнен) (2014 - 2015 гг.) - развитие организационной структуры университетского комплекса, развитие информационной системы для самоконтроля и мониторинга выполнения программы;

- III этап (2016 - 2018 гг.) – этап устойчивого развития университетского комплекса.

### **Мероприятие 1.3 «Развитие образовательной деятельности университетского комплекса»**

#### **Проект 1.3.1 «Совершенствование подготовки специалистов по основным образовательным программам университетского комплекса»**

В рамках проекта предполагается формирование образовательной структуры университетского комплекса, реализующей комплексные междисциплинарные проекты с целью многоуровневой подготовки кадров, востребованных экономикой региона и отрасли:

- создание системы непрерывного профессионального образования;
- разработка новых и модернизация существующих образовательных программ;
- внедрение инновационных педагогических и исследовательских подходов в образовательный процесс университетского комплекса;
- обновление и совершенствование содержания профессионального образования за счет внедрения инновационных образовательных технологий;
- использование активных форм проведения занятий, дистанционных форм обучения, контроля знаний;
- создание системы анализа востребованности образовательных программ и выпускников университетского комплекса;
- создание электронных образовательных ресурсов и дистанционных технологий;
- привлечение работодателей к активному участию в разработке образовательных программ и в образовательном процессе;

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 13/52

- внедрение системы компьютерного тестирования для независимой оценки качества знаний;

- создание единой интегрированной информационной среды, обеспечивающей поддержку образовательного процесса, на базе современных информационно-коммуникационных технологий (далее по тексту – ИКТ), увеличение количества и качества электронных информационных ресурсов;

- расширение доступности и открытости образования, существенное повышение качества подготовки специалистов за счет широкого использования электронных научно-образовательных ресурсов и дистанционных технологий;

- организация эффективной информационной поддержки учебного процесса, научных исследований и управления на базе WEB-портала университета;

- развитие доступа к внешним мировым и российским электронным ресурсам, в том числе нормативным документам и справочникам, для использования в образовательном процессе;

- разработка электронных учебно-методических комплексов, необходимых для реализации образовательных программ, в том числе для обучения лиц с ограниченными возможностями.

Ресурсное обеспечение проекта: профессорско-преподавательский состав, учебно-лабораторное оборудование, специализированные программы, аудитории, сотрудники предприятий и фирм различных форм собственности.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

**Проект 1.3.2 «Развитие системы повышения квалификации и переподготовки специалистов по дополнительным профессиональным образовательным программам университетского комплекса» (в рамках дополнительного профессионального образования)**

В рамках проекта предполагается формирование образовательной структуры университетского комплекса, реализующей проекты в сфере дополнительного профессионального образования, востребованные экономикой региона и рыбохозяйственной и морской отрасли:

- создание новых и модернизация существующих образовательных программ дополнительного профессионального образования в приоритетных областях развития

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 14/52

экономики и инноваций;

- разработка и реализация комплекса специализированных программ повышения квалификации и переподготовки преподавателей, сотрудников, студентов КГТУ, программ обучения работников государственных и частных предприятий, представителей малого и среднего бизнеса региона;

- внедрение инновационных педагогических и исследовательских подходов в образовательный процесс дополнительного профессионального образования.

Предполагается развитие образовательной структуры повышения квалификации и переподготовки специалистов морских специальностей в соответствии с требованиями международной морской организации ИМО в рамках института повышения квалификации университетского комплекса:

- создание условий для проведения и активного внедрения в образовательный процесс тренажерных и имитационных программ обучения, в том числе созданных на базе обучающих ресурсов;

- внедрение инновационных методов и технологий в процесс обучения на основе тренажерной техники;

- ведение учебных занятий на международном морском английском языке.

Предполагается развитие института профессиональной педагогики (далее по тексту - ИПП) – единого многофункционального центра педагогики для внедрения новых теорий и методик профессионального образования, ведения научной работы в области профессиональной педагогики, освоения и демонстрации современных методов и средств обучения:

- проведение на базе ИПП научных конференций, семинаров, конкурсов по результатам учебной и научно-исследовательской педагогической работы преподавателей;

- апробация и внедрение новых методов и средств профессиональной педагогики в образовательном процессе;

- разработка учебно-методических материалов по программам обучения, обновление образовательных программ.

Ресурсное обеспечение проекта: профессорско-преподавательский состав университетского комплекса, учебно-лабораторное оборудование и площади, технические и программные средства обучения, работодатели.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 15/52

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

### **Проект 1.3.3 «Развитие и совершенствование довузовского и профильного обучения»**

Проект направлен на развитие образовательной и научно-методической среды довузовского и профильного обучения абитуриентов. В рамках проекта предполагается формирование довузовского и профильного обучения по приоритетным направлениям подготовки специалистов в соответствии с потребностями рынка труда, задачами социально-экономического развития отрасли и региона:

- развитие центра дополнительной подготовки обучающихся;
- проектирование, апробация и реализация новых методов обучения в сфере довузовской и профильной подготовки;
- создание моделей «выпускник-абитуриент-вуз» в рамках профильных классов при средних учебных заведениях;
- подготовка преподавателей к разработке и реализации программ довузовского, профильного обучения; к работе со школьниками, одаренными обучающимися;
- организация анализа качества (результативности) программ довузовской и дополнительной подготовки обучающихся;
- организация на базе университета олимпиад для школьников и студентов.

Ресурсное обеспечение проекта: профессорско-преподавательский состав, кадровый состав управления профориентационной работы и содействия трудоустройству, опыт КГТУ в реализации программ довузовской и дополнительной подготовки, учебно-лабораторное оборудование, партнеры КГТУ (средние учебные заведения в том числе и ссузы).

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

### **Проект 1.3.4 «Организация центра профессиональной подготовки для подготовки по рабочим профессиям»**

В рамках проекта предполагается:

- создание центра профессиональной подготовки для подготовки по рабочим профессиям;
- разработка и реализация образовательных программ профессионального обучения;
- внедрение инновационных педагогических подходов и технологий в образовательный процесс центра профессиональной подготовки.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 16/52

Ресурсное обеспечение проекта: преподавательский состав Калининградский морской рыбопромышленный колледж (далее по тексту – КМРК) и филиала СПбМРК, учебно-лабораторное обеспечение и площади, технические и программные средства обучения, директора школ.

Срок реализации: 1-е полугодие 2016 г. – 2-е полугодие 2018 г.

### **Проект 1.3.5 «Создание филиалов кафедр на предприятиях для организации практико-ориентированного обучения с учетом требований работодателя»**

В проекте предполагается формирование сети филиала кафедр на базовых предприятиях по основным направлениям подготовки бакалавриата университета:

- заключение договоров с базовыми предприятиями о создании филиалов кафедр;
- разработка учебных планов и программ практико-ориентированного обучения с участием представителей работодателей;
- привлечение квалифицированных специалистов предприятия к организации практико-ориентированного обучения студентов;
- внедрение инновационных технологий обучения.

Ресурсное обеспечение: кадровый состав кафедр и специалистов предприятий, оборудование и площади предприятий, работодатели, технические и программные средства.

Срок реализации: 1-е полугодие 2016 г. – 1-е полугодие 2018 г..

### **Мероприятие 1.4 «Развитие сетевого обучения»**

#### **Проект 1.4.1 «Развитие сетевого обучения, основанного на блочно-модульном принципе изучения дисциплин с заключением договоров с российскими вузами и базовыми предприятиями»**

В рамках проекта предполагается организация сетевого обучения по блочно-модульному принципу с выдачей диплома базового вуза:

- заключение договоров с российскими вузами и базовыми предприятиями об организации сетевого обучения с определением финансирования со стороны базового вуза;
- разработка учебных планов совместно с российским вузом, где будет организовано обучение, и базовым предприятием;
- разработка программ дисциплин по блочно-модульному принципу обучения совместно с организациями, участвующими в сетевом обучении;
- создание условий для сетевого обучения.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 17/52

Ресурсное обеспечение: администрация вузов и базовых предприятий, участвующих в сетевом обучении, профессорско-преподавательский состав и ведущие специалисты предприятий, учебно-лабораторная и материально-техническая база, технические и программные средства обучения.

Срок реализации: 1-е полугодие 2018 г. - 2-е полугодие 2018 г.

#### **Проект 1.4.2 «Использование дистанционных технологий обучения в учебном процессе»**

В проекте предполагается организация дистанционного обучения по дисциплинам учебного процесса (гуманитарным, естественно-научным, общепрофессиональным):

- разработка информационных ресурсов для обеспечения дистанционных технологий обучения (рабочие программы дисциплин, учебно-методических пособий, тестовых заданий и т.д.);
- создание единой информационной сети, обеспечивающей реализацию дистанционных технологий обучения;
- разработка нормативно-правовой документации по контролю и оценке знаний обучающихся по дистанционным технологиям.

Ресурсное обеспечение: профессорско-преподавательский состав, материально-техническая база, информационные ресурсы и программы.

Срок реализации: 2-е полугодие 2017 г. - 1-е полугодие 2018 г.

### **КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ 2 Научно-исследовательская деятельность**

#### **Мероприятие 2.1 «Совершенствование и развитие научно-исследовательской деятельности»**

Данное мероприятие нацелено на повышение эффективности научно-исследовательской деятельности.

##### **Проект 2.1.1 «Развитие научно-исследовательской деятельности»**

Этот проект предполагается осуществить в процессе реализации подготовки кадров высшей научной квалификации и проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее по тексту – НИОКР), выполняемых в рамках государственного задания на выполнение работ, участия в грантах различного уровня, в рамках выполнения работ по хоздоговорной и инициативной тематике по следующим научным направлениям:

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 18/52

- 1 Экология и управление водными биоресурсами.
  - 2 Аквакультура.
  - 3 Эколого-фаунистическая характеристика гидробионтов Калининградской области.
  - 4 Научное обеспечение эффективного функционирования агропромышленного комплекса.
  - 5 Совершенствование механики и проектирования орудий рыболовства.
  - 6 Эргодинамика деформируемых тел и трибоэргодинамика.
  - 7 Проектирование и разработка технологических процессов и пищевых производств.
  - 8 Инженерно-техническое обустройство территории региона.
  - 9 Техносферная безопасность.
  - 10 Технология судостроения, судоремонта и организация судостроительного производства.
  - 11 Проектирование и конструкция судов.
  - 12 Судовые энергетические установки и их элементы.
  - 13 Эксплуатация водного транспорта, судовождение.
  - 14 Исследование современных энергетических установок в составе электротехнических систем.
  - 15 Теоретическая радиотехника, электромагнитная совместимость радиоэлектронных средств.
  - 16 Машины и аппараты, процессы холодильной и криогенной техники, систем кондиционирования и жизнеобеспечения.
  - 17 Проектирование, автоматизация и разработка технологических процессов и производств.
  - 18 Многомерная спектроскопия ЯКР и ЯМР. Исследование молекулярной структуры и динамики. Нанофотоника.
  - 19 Экономика и управление (отраслевые и региональные аспекты).
  - 20 Региональные и отраслевые финансы.
  - 21 Теория и методика профессионального образования.
- Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 19/52

## **Проект 2.1.2 «Совершенствование структуры управления и системы стимулирования научно-исследовательской деятельности университета»**

Реализация проекта будет производиться за счет:

- создания специальных подразделений управления научно-исследовательской деятельности (далее по тексту - УНИД) (отдел организации и планирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ); отдел организационной поддержки научной деятельности и научно-технической информации (оказание консультационной и информационной поддержки научных исследований, а также поддержки создания научно-образовательных центров по различным направлениям); отдел организации научно-исследовательской работы студентов;
- постоянного обновления материально-технической базы научных подразделений университета с соблюдением паритета (50 %) по доле средств, поступающих на модернизацию учебной и научной деятельности университета;
- совершенствования системы материального стимулирования научно-исследовательской деятельности, путем расширения системы внутренних грантов (бюджетная поддержка ведущих научных школ университета, выполняющих научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (далее по тексту – НИОКР) по приоритетным научным направлениям в виде материального обеспечения штата научных подразделений университета, стипендий, внедрения системы внутреннего софинансирования НИОКР, премирования ведущих ученых университета по результатам научной и инновационной деятельности за прошедший календарный год на основе рейтинга научной деятельности факультетов, кафедр и научно-педагогических работников университета, премирования авторов монографий, премирования за публикации научных статей в ведущих отечественных и зарубежных журналах;
- поощрения изобретателей за разработку и коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности (далее по тексту – РИД); обеспечение средней заработной платы работников научных подразделений на уровне не ниже среднего по университету.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 20/52

### **Проект 2.1.3 «Укрепление существующих и установление новых партнерских отношений с научными, общественными организациями и предприятиями»**

Проект будет осуществляться путем проведения научно-технических конференций, конгрессов, форумов, круглых столов, симпозиумов, семинаров по всем приоритетным направлениям научных исследований, заключения договоров о взаимных обменах и стажировках специалистов.

Планируется участие ведущих ученых-руководителей научных школ университета в разработке предложений для региональных программ развития в сфере приоритетных направлений научных исследований университета с целью эффективного использования научного потенциала КГТУ и повышения научной значимости университета при решении проблем региона.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

### **Проект 2.1.4 «Совершенствование организации научно-исследовательской деятельности студентов»**

Особое внимание будет уделено совершенствованию организации научно-исследовательской деятельности студентов, путем:

- модернизации структуры УНИД за счет создания отдела организации научно-исследовательской работы студентов;
- создания студенческих научных обществ (далее по тексту - СНО) на всех факультетах университета, институте финансов, экономики и менеджмента;
- создания студенческого конструкторского бюро (далее по тексту - СКБ) по приоритетным научным направлениям;
- материального стимулирования студентов и их научных руководителей за победы и активное участие в международных, федеральных и региональных научных конкурсах и программах.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

### **Проект 2.1.5 «Повышение показателей эффективности университета по научной и инновационной деятельности»**

В рамках проекта планируется реализация следующих мер по повышению значений аккредитационных показателей научной и инновационной деятельности университета:

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 21/52

- внутренний аудит эффективности научной деятельности по каждой из отраслей наук;

- увеличение бюджетного финансирования научных исследований за счет привлечения средств, выделяемых по ведомственным программам, в частности, по программам Федерального агентства по рыболовству (далее по тексту - ФАР) «Образование», Министерства образования по программе «Развитие научного потенциала высшей школы», грантам;

- увеличение объемов внебюджетного финансирования прикладных исследований и технологических разработок по заказу промышленных предприятий при решении задач технологической модернизации и совершенствования технико-экономических параметров производства;

- создание объектов интеллектуальной собственности в виде готовых к внедрению технологий, разработанных в результате прикладных исследований, путем создания патентного фонда университета;

- создание учебно-производственных, научно-инновационных структур, объединяющих научно-педагогический потенциал университета и возможности предприятий реального сектора экономики региона;

- увеличение эффективности аспирантуры за счет сбалансированности приема и выпуска, постоянного мониторинга контингента аспирантов и степени готовности диссертационных работ к защите;

- увеличение индекса цитируемости и количества публикаций ученых университета в ведущих научных журналах Российской Федерации и зарубежья по основным направлениям научных исследований; получение лицензии на пользование базами данных Scopus и Web of Science;

- повышение количества проведенных на базе университета научных конференций, симпозиумов, научных семинаров по основным отраслям науки;

- модернизация и внедрение системы комплексного рейтинга научной деятельности факультетов, кафедр и научно-педагогических работников университета.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 22/52

**Мероприятие 2.2 «Развитие инновационной системы взаимодействия образования, науки и промышленности для обеспечения развития НИОКР, распространения и коммерциализации результатов НИОКР, формирования малого и среднего наукоемкого бизнеса на базе КГТУ»**

**Проект 2.2.1 «Создание новых и поддержка действующих малых инновационных предприятий с участием университета по наиболее перспективным направлениям научной деятельности»**

Данный проект предполагает:

- непрерывный мониторинг проводимых в университете научных исследований и полученных научных результатов, которые могут представлять интерес для внедрения в реальном секторе экономики региона;
- организацию постоянного взаимодействия представителей научных коллективов университета с ведущими специалистами промышленных предприятий региона с целью координации и корректировки задач научных исследований в направлении максимального использования их результатов;
- исследование возможных источников грантовой поддержки малых инновационных предприятий по приоритетным научным направлениям университета со стороны региональных и федеральных финансовых и иных институтов.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

**Проект 2.2.2 «Создание и развитие научных подразделений, лабораторий и технопарка КГТУ»**

В задачи данных структур входит:

- организация временных творческих коллективов для выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- оказание консультационных услуг в области высоких технологий и предпринимательства;
- проведение научной экспертизы изобретений, открытий, технических решений и проектов;
- создание автоматизированных банков данных по потребностям и возможностям предприятий реального сектора экономики в научно-технических разработках;

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 23/52

- организация и ведение в интернете рекламно-информационного сайта технопарка КГТУ;

- организация и проведение научно-технических выставок и ярмарок;

- организация и проведение семинаров, совещаний, конференций, школ, стажировок специалистов;

- организация подготовки специалистов по менеджменту в рыночной экономике, по маркетинговым исследованиям, по оценке конкурентоспособности разработанной и производимой научно-технической продукции и другим направлениям инновационной деятельности;

- привлечение для работы зарубежных специалистов и организаций, развитие на этой основе международного научно-технического сотрудничества и внешнеэкономических связей;

- организация или содействие в организации информационно-технической и рекламно-издательской деятельности, включая издание рекламной, научной, информационной, художественной и публицистической печатной продукции и др.

Мероприятие по развитию инновационной деятельности позволит университету занять лидирующие позиции ведущего вуза - разработчика новых технологий в рыбообработывающем комплексе. Программа реализации мероприятий включает: развитие прикладных научных исследований в области машиностроения, информационных технологий, технологии рыбных продуктов; внедрение нового содержания и инновационных форм учебной и научной работы университета для подготовки высококвалифицированных кадров; расширение взаимодействия университета с зарубежным и российским научным сообществом, обеспечение международной мобильности профессорско-преподавательского состава, ученых, аспирантов и студентов для полноценного обмена опытом; формирование и развитие специализированных структур (технопарка, студенческого конструкторского бюро, студенческого научного общества и др.), обеспечивающих комфортные условия работы для молодых ученых от стадии идеи до вывода конечной продукции на рынок; расширение материально-технической базы, углубление взаимодействия с производственными предприятиями для формирования технологических площадок апробирования и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности; создание инновационной

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 24/52

инфраструктуры, обеспечивающей существенное расширение исследований университета, продвижение на российский и зарубежный рынок наукоемкой продукции и технологий.

Наукоемкость мероприятия состоит в углублении научных исследований, в сбалансированном сочетании высокотехнологичной промышленности, науки и жизненного пространства, в создании многоцелевого комплекса, включающего научный парк, студенческий исследовательский центр и бизнес-структуры, нацеленные на достижение высоких инновационных показателей.

Реализация мероприятий программы инновационного развития будет основываться на существующем технологическом заделе университета, который позволит обеспечить:

- построение исследовательской инфраструктуры, обеспечивающей эффективное использование научного и производственного оборудования;
- реализацию совместных программ и проектов, обеспечивающих разработку объектов интеллектуальной собственности в сфере высоких технологий;
- формирование сетевых и кластерных партнерств, нацеленных на интенсификацию процессов трансфера технологий и коммерциализации результатов научных исследований и разработок;
- создание информационно-консультативных систем, обеспечивающих оперативный и полноценный обмен информацией.

Процесс развития инновационной структуры КГТУ нацелен на переход к таким технологиям в промышленности, как:

- технологии энергосбережения;
- технологии машиностроения;
- технологии продуктов питания;
- промышленное рыбоводство;
- инновационные технологии региональной аквакультуры;
- пищевые биотехнологии;
- нанотехнологии и новые материалы;
- системы безопасности, контроля и автоматизации.

Выполнение указанного мероприятия позволит: вовлечь в инновационную деятельность всех творчески мыслящих научно-педагогических работников университета; получать студентам углубленные знания по тематике научной деятельности кафедр;

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 25/52

улучшить ситуацию с трудоустройством студентов по окончании университета; увеличить объем знаний, полученных студентами во время работы в СНО, студенческом конструкторском бюро и при прохождении практик на предприятиях области; увеличить число научно-педагогических работников университета и студентов, занимающихся НИОКР.

Основным достижением по реализации данного мероприятия будет укрепление позиций КГТУ не только как ведущего вуза рыбохозяйственной отрасли, но и как главной кузницы кадров с высшим техническим образованием для всех отраслей региональной промышленности. Привлечение к участию в мероприятии стратегических партнеров – крупных промышленных предприятий, создаст дополнительные условия для активизации инновационной деятельности.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

### **Мероприятие 2.3 «Создание условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе»**

Данное мероприятие включает в себя два проекта, направленных на обеспечение инновационными кадрами системы непрерывного образования КГТУ; разработку и реализацию эффективных моделей управления развитием кадрового потенциала вуза, в том числе, совершенствование и развитие образовательного, научно-исследовательского процессов, инновационной деятельности; формирование условий для территориальной, социальной и академической мобильности студентов, аспирантов, преподавателей и сотрудников вуза, для продвижения вуза на мировом образовательном рынке, интеграции в Европейское образовательное пространство и продвижение бренда университетского комплекса за рубеж.

#### **Проект 2.3.1 «Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза»**

В рамках проекта предполагается развитие конкурсной деятельности по приоритетным направлениям программы стратегического развития КГТУ, в том числе:

- стимулирование научно-педагогических работников (далее по тексту – НПП) к разработке и внедрению активных методов, технологий организации образовательной деятельности обучающихся;
- организация и проведение профессиональных конкурсов на разработку и внедрение

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 26/52

активных технологий, методов организации образовательной, исследовательской, инновационной деятельности научных, научно-методических мероприятий, направленных на обобщение инновационного опыта, лучших образовательных практик в решении задач развития системы непрерывного образования.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

### **Проект 2.3.2 «Создание системы кадрового резерва научно-педагогических кадров»**

В рамках проекта предполагается:

- создание кадрового резерва из молодых НПП в возрасте до 40 лет;
- создание сети диссертационных советов с целью обеспечения защит кандидатских и докторских диссертаций по научным специальностям университета;
- подготовка аспирантов и соискателей для защит диссертаций;
- привлечение молодых НПП к научным исследованиям университета в научных школах университета.

Ресурсное обеспечение: кадровый состав научно-педагогических работников университета, научные школы, аспирантура.

Срок реализации: 1-е полугодие 2016 г. - 2-е полугодие 2018 г.

### **КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ 3 «Международная деятельность»**

#### **Мероприятие 3.1 «Совершенствование и развитие образовательного процесса подготовки иностранных студентов и международного обмена»**

##### **Проект 3.1.1 «Развитие образовательного процесса подготовки иностранных студентов»**

В рамках проекта предполагается разработка содержания международной образовательной деятельности:

- создание структуры по разработке международных проектов и грантов;
- создание новых и модернизация прежних образовательных программ для обучения иностранных студентов;
- распространение образовательных услуг университетского комплекса в образовательное пространство Европы и ближнего зарубежья;
- создание условий для привлечения иностранных студентов к обучению в вузе.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 27/52

Ресурсное обеспечение проекта: кадровый состав управления международных связей, профессорско-преподавательский состав, площади и учебное оборудование университетского комплекса; партнеры КГТУ.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г.– 2-е полугодие 2018 г.

**Проект 3.1.2 «Развитие международной академической мобильности студентов, профессорско-преподавательского состава»**

В рамках проекта предполагается укрепление международных связей с зарубежными вузами; усовершенствование обучения иностранным языкам;

- создание совместных образовательных программ в области экологии, сельского и рыбного хозяйства, энергетики, экономики, информационных технологий, биотехнологии, машиностроения, морской техники;

- осуществление обмена профессорами для чтения лекций и организации международных конференций, семинаров;

- организация системы зарубежных практик на современных предприятиях;

- повышение качества преподавания иностранных языков, развитие активной информационно-обучающей языковой среды;

- создание системы языковой подготовки для научно-педагогических работников;

- развитие непрерывной языковой подготовки в системе «колледж-вуз-дополнительное профессиональное образование».

Ресурсное обеспечение проекта: кадровый состав управления международных связей (далее по тексту – УМС), профессорско-преподавательский состав, международный опыт КГТУ, площади и учебное оборудование, партнеры КГТУ по проекту: зарубежные вузы.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г.– 2-е полугодие 2018 г.

**Проект 3.1.3 «Совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза»**

В рамках проекта предполагается на базе управления международных связей обеспечить:

- информирование об основных европейских ресурсах и программах мобильности;

- расширение внутрироссийского и международного сотрудничества;

- повышение академической мобильности аспирантов, молодых преподавателей и

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 28/52

сотрудников КГТУ, в т.ч. через организацию курсов подготовки для сдачи экзаменов на получение международных сертификатов;

- организация и участие в научных конференциях, летних и зимних школах, выездных лагерях по приоритетным направлениям.

Результаты реализации проекта представлены в приложении № 1 к программе.

Ресурсное обеспечение проекта: кадровый состав, международный опыт, опыт в реализации эффективной модели академической мобильности в рамках системы непрерывного образования; площади и учебное оборудование, партнеры КГТУ: отечественные и зарубежные вузы; некоммерческие общественные организации, фонды.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

#### **КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ 4 «Внеучебная деятельность»**

##### **Мероприятие 4.1 «Формирование и реализация стратегии социального развития обучающихся и кадрового потенциала»**

###### **Проект 4.1.1 «Психолого-социальная служба»**

В рамках проекта предполагается:

- создание благоприятного психологического климата для развития студентов и сотрудников университета;
- создание для студентов условий и ситуаций для достижения успеха в той деятельности, которая является для них лично значимой;
- оказание своевременной психологической помощи и поддержки как студентам, так их родителям и сотрудникам университета;
- организация специальных мероприятий, направленных на предупреждение, смягчение или преодоление различного рода трудностей, возникающих у студентов и сотрудников университета, в том числе и консультирование;
- организация просветительской работы по вопросам репродуктивного здоровья, безопасного материнства, создания семьи, воспитания детей.

Результаты: содействие моральному и психологическому здоровью студентов и сотрудников университета, способствование повышению эффективности воспитательной работы и формированию социально активной личности.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 29/52

Ресурсное обеспечение проекта: на базе учебно-воспитательной работы и молодежной политике дополнительные кадры в количестве трех единиц (специалисты, получившие общую и специальную психологическую подготовку в области возрастной и педагогической психологии, психодиагностики, психокоррекции, активных методов социально-педагогического обучения и психологического консультирования). Взаимодействие с областным центром медицинской профилактики.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

#### **Проект 4.1.2 «Школа актива»**

Проведение на базе лагеря «Отрадное» и в общежитиях студгородка занятий и других форм мероприятий для:

- социальной адаптации студентов;
- содействия социальному, культурному, духовному и физическому развитию студентов;
- содействия моральному, нравственному и патриотическому воспитанию;
- раскрытия и реализации творческого потенциала личности студента;
- использования потенциала молодежи в интересах учебного и внеучебного процессов университета, общественного развития, в интересах развития самой молодежи;
- формирование здорового образа жизни.

Результаты: всестороннее развитие студентов и приобщение к деятельности университета.

Ресурсное обеспечение проекта: кадровый потенциал учебно-воспитательной работы и молодежной политики, студенческий совет университета, студенческий совет общежитий, компетентные общественные организации и другие партнеры университета.

Срок реализации: ежегодно по два семинара: сентябрь, май.

#### **Проект 4.1.3 «Школа кураторов»**

В рамках проекта предполагается:

- систематизация и оптимизация работы кураторов со студентами;
- содействие в приобретении необходимых навыков для успешной социально-значимой работы со студентами.

Результаты: развитие кураторского потенциала, способствование успешной адаптации студентов.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 30/52

Ресурсное обеспечение проекта: кадровый потенциал учебно-воспитательной работы и молодежной политики, преподавательский состав, компетентные организации.

Срок реализации: два раза в год проведение обучающих семинаров: сентябрь, апрель.

#### **Проект 4.1.4 «Создание на базе СОП “Отрадное” круглогодичного молодёжного лагеря (“Молодой актив”»)**

В рамках проекта предполагаются мероприятия для:

- социальной адаптации студентов;
- содействия социальному, культурному, духовному и физическому развитию студентов;
- содействия моральному, нравственному и патриотическому воспитанию;
- раскрытия и реализации творческого потенциала личности студента;
- использования потенциала молодежи в интересах учебного и внеучебного процессов университета, общественного развития, в интересах развития самой молодежи;
- формирование здорового образа жизни.

Результаты: всестороннее развитие студентов и приобщение к деятельности университета.

Ресурсное обеспечение проекта: кадровый потенциал учебно-воспитательной работы и молодежной политики, студенческий совет университета, студенческий совет общежитий, компетентные общественные организации и другие партнеры университета.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

#### **Проект 4.1.5 «Разработка положения о поощрении студентов»**

В рамках проекта предполагается:

- разработка положения о поощрении студентов ФГБОУ ВО «КГТУ»

Результаты:

- выстраивание единой и понятной системы поощрения студентов;
- мотивация студентов к участию во внеучебной деятельности.

Ресурсное обеспечение проекта:

- кадровый потенциал воспитательной работы и молодежной политики.

Срок реализации: апрель 2017 года.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 31/52

### **Проект 4.1.6 «Организация культурно-творческого конкурса среди филиалов и учреждений университетского комплекса ФГБОУ ВО «КГТУ»**

В рамках проекта предполагается:

- разработка положения о конкурсе;
- организация культурно-творческих мероприятий;
- посещение учреждений университетского комплекса лучшими творческими коллективами/группами студентов (культурно-творческая поездка);
- популяризация культурно-творческой деятельности среди студентов университетского комплекса;
- обмен опытом проведения культурно-творческих мероприятий среди учреждений университетского комплекса ФГБОУ ВО «КГТУ».

Результаты:

- развитие творческого и культурного потенциала студентов университетского комплекса;
- организация культурно-творческих мероприятий;
- возможность посещения студентами учреждений университетского комплекса с целью культурно-творческого обмена, налаживания дружеских связей.

Ресурсное обеспечение проекта: кадровый потенциал учебно-воспитательной работы и молодежной политики, преподавательский состав, компетентные организации.

Срок реализации: раз в год.

### **КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ 5 «Инфраструктура»**

#### **Мероприятие 5.1 «Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности»**

Оно направлено на качественное обновление и модернизацию оборудования, помещений КГТУ, информационной инфраструктуры для совершенствования научно-образовательной, инновационной среды университета; комплексное развитие инфраструктуры и материально-технической базы по приоритетным направлениям: учебных лабораторий, комплексов компьютерных классов по приоритетным направлениям, приобретение учебно-лабораторного, научного, серверного, сетевого оборудования, программного обеспечения для поддержки учебного процесса, научных исследований,

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 32/52

инновационной деятельности, оснащение учебных аудиторий современными средствами обучения, тренажерами, закупка оборудования для развития вуза.

**Проект 5.1.1 «Закупка, комплектация, аттестация, установка оборудования, пуско-наладочные работы, разработка и приобретение программного и метрологического обеспечения для создания и развития деятельности КГТУ»**

В рамках проекта предполагается:

- развитие инфраструктуры экспериментальной базы учебно-исследовательских межфакультетских практик и образовательной деятельности;
- развитие материально-технической базы научной и инновационной деятельности университета: приобретение современного оборудования, оргтехники и программного обеспечения; развитие информационных ресурсов для поддержки научно-инновационной деятельности;
- модернизация сетевого и компьютерного оборудования КГТУ; создание условий для эффективной научной деятельности при проведении фундаментальных и прикладных НИОКР;
- развитие материально-технической базы инновационных подразделений промышленно-технологического парка; развитие информационных ресурсов для поддержки инновационной деятельности, формирование и развитие инфраструктуры системы поддержки инноваций.

Ресурсное обеспечение: материально-техническая база университетского комплекса, кадры.

Этапы и сроки реализации: 1–2-е полугодие 2013 г. – этап формирования инфраструктуры кластера; 1-е полугодие – 2-е полугодие 2018 г. – этап развития материально-технической базы кластера.

**Проект 5.1.2 «Модернизация прудового хозяйства»**

В рамках проекта предполагается:

Разработка и проведение комплекса мероприятий, направленных на модернизацию прудового хозяйства. Создание условий для:

- восстановления прудов по выращиванию молоди рыб;
- восстановления ограждения прудового хозяйства;
- ремонта инкубационного цеха.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 33/52

Ресурсное обеспечение: материально-техническая база, учебно-опытное хозяйство университетского комплекса, кадры.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

**Проект 5.1.3 «Модернизация и приобретение оборудования для факультетов «Промышленное рыболовство», «Судостроение и энергетика»**

Ресурсное обеспечение: материально-техническая база университетского комплекса, кадры.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

**Мероприятие 5.2 «Ремонт помещений»**

Это мероприятие направлено на качественное обновление и модернизацию помещений для деятельности образовательно-научно-инновационного комплекса КГТУ по приоритетным направлениям, создание учебных лабораторий, аудиторий, комплексов компьютерных классов по приоритетным направлениям, научно-исследовательских лабораторий, инновационных подразделений вуза, создания благоприятных условий для обучающихся, включая ремонт общежитий. Мероприятие состоит из четырех проектов по ремонту корпусов, аудиторий, лабораторий и общежитий.

**Проект 5.2.1 «Ремонт учебных корпусов, аудиторий, научных лабораторий для развития деятельности образовательно-научно-инновационных структур КГТУ»**

В рамках проекта предполагается осуществить ремонт учебных корпусов, аудиторий, лабораторий по приоритетным направлениям развития науки, техники и технологий Российской Федерации, для создания безопасной для жизнедеятельности, социальной и продуктивной рабочей среды в вузе.

Ресурсное обеспечение: материально-техническая база университетского комплекса, кадры.

Сроки реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2013 г. – этап оценки состояния помещений учебных корпусов, аудиторий, научных лабораторий и центров, подготовки проектно-сметной документации, начала проведения ремонтных работ; 1-е полугодие 2014 г. – 2-е полугодие 2018 г. – этап масштабного проведения ремонтных работ.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 34/52

### **Проект 5.2.2 «Ремонт помещений общежитий и студенческого оздоровительного лагеря «Отрадное»**

В рамках проекта предполагается осуществить ремонт помещений общежитий для улучшения жилищных и культурно-бытовых условий проживающих в общежитиях студентов и аспирантов, для создания безопасной для жизнедеятельности, социальной и продуктивной рабочей среды в общежитиях.

Результаты реализации проекта представлены в приложении № 1 к программе.

Ресурсное обеспечение: материально-техническая база университетского комплекса.

Сроки реализации: 1-2-е полугодие 2013 г. – этап оценки состояния общежитий, подготовки проектно-сметной документации, начала проведения ремонтных работ; 1-е полугодие 2014 г. – 2-е полугодие 2018 г. – этап проведения ремонтных работ.

### **Проект 5.2.3 «Строительство спортивных открытых площадок»**

Сроки реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

**Проект 5.2.4 «Обеспечение жильем молодых научно-педагогических кадров»** выполняется за счет ипотечного кредитования.

В рамках проекта предполагается совместно с Правительством Калининградской области, Росрыболовством построить жилой дом для аспирантов и молодых преподавателей на условиях софинансирования.

Срок реализации: 1-е полугодие 2013 г. – 2-е полугодие 2018 г.

Ресурсное обеспечение: материально-техническая база университетского комплекса, кадры.

## **КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ 6 «Финансово-экономическая деятельность»**

### **Мероприятие 6.1 «Обеспечение финансовой устойчивости»**

**Проект 6.1.1 Обеспечение доходов образовательной организации по всем видам финансового деятельности**

Финансирование программы планируется осуществить из средств федерального бюджета, в том числе:

- субсидий за счет средств федерального бюджета на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание (выполнение) государственных услуг (работ);

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 35/52

– субсидий за счет средств федерального бюджета на цели, не связанные с возмещением нормативных затрат на оказание (выполнение) государственных услуг (работ) а также:

– собственных средств университета от приносящей доход деятельности, осуществляемой в соответствии с законодательством Российской Федерации и учредительными документами;

– средств, полученных на возмещение затрат, связанных с предоставлением коммунальных, эксплуатационно-хозяйственных услуг по заключенным договорам аренды нежилых помещений университета;

– средств, полученных от сдачи в аренду федерального имущества, закрепленного за университетом на праве оперативного управления, в порядке, установленном законодательством Российской Федерации;

– грантов на проведение научных исследований;

– средств других источников, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Реализация исполнения включенных в Программу мероприятий планируется в соответствии с утвержденным Росрыболовством планом финансово-хозяйственной деятельности (ежегодно), составленным на основании информации, представленной учредителем.

Финансирование мероприятий программы частично планируется осуществлять за счет доходов университета от платных образовательных услуг. В 2013-2018 гг. за счет развития образовательных программ высшего, послевузовского и дополнительного образования по приоритетным направлениям, развития международного сотрудничества университета планируется увеличение дохода от платных образовательных услуг до 25 млн. руб. в год. Из полученных доходов не менее 25 % планируется направить на реализацию Программы развития, что даст вклад в среднем 6,3 млн.руб. в год.

Значительный вклад в бюджет программы составят доходы от выполнения НИОКР. За счет развития инновационного пояса наукоемких предприятий, центров инжиниринга, коммерциализации научных разработок, предполагается увеличить внебюджетные доходы от НИОКР к 2018 г. до 20,5 млн.руб. Выполнение НИОКР по приоритетным направлениям Программы стратегического развития КГТУ будет являться вкладом в бюджет программы.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 36/52

Существенным вкладом в бюджет программы будет являться реализация программы развития инновационной инфраструктуры КГТУ в 2013 г. Цели и задачи вышеперечисленных проектов полностью соответствуют целям и задачам программы стратегического развития КГТУ. При этом не будут нарушены цели, предмет, существенные условия уже заключенных университетом договоров.

В 2013-2018 гг. с привлечением средств субсидии будет сформирована инфраструктура, закуплено современное оборудование, разработаны и внедрены информационные системы и ресурсы для эффективного осуществления мероприятий программы; на средства КГТУ будет осуществляться строительство общежитий, Института высоких биомедицинских технологий, развитие университетского кампуса.

**Проект 6.1.2 Обеспечение среднего заработка научно-педагогического работника в образовательной организации по всем видам финансового деятельности к средней заработной плате по экономике региона**

**Проект 6.1.3 Переход на нормативно-подушевое финансирование**

**Проект 6.1.4 Переход профессорско-преподавательского состава на эффективный контракт**

#### **4 УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ**

Общее управление реализацией программы будет осуществлять ученый совет университета, возглавляемый ректором университетом. Руководителем программы является ректор университета, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых финансовых средств, а также определяет формы и методы управления ее реализацией.

Ученый совет университета выполняет следующие функции: рассматривает материалы о ходе реализации мероприятий; организует проверки выполнения мероприятий, целевого и эффективного использования средств; рассматривает результаты реализации мероприятий программы.

Координацию деятельности организационных структур программы и поддерживающих ее подразделений университета будет осуществлять координационный совет программы (далее по тексту - КСП). КСП будет состоять из руководителей приоритетных направлений, представителей университетских структур, принимающих

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г.(на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 37/52

непосредственное участие в реализации программы. Персональный состав совета и положение о нем утверждаются решением ученого совета:

- обеспечивает тесное взаимодействие подразделений университета, участвующих в выполнении программы;
- готовит рекомендации по более эффективной реализации программных мероприятий с учетом хода ее реализации; выявляет научные, технические и организационные проблемы в ходе реализации.

## **5 ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

В результате реализации программы произойдет новое качественное развитие университетского комплекса, упрочение его инновационного лидерства. Деятельность КГТУ позволит обеспечить решение стратегических задач региона:

- технологическую модернизацию экономики, повышение конкурентоспособности отрасли региона на основе развития традиционных и инновационных секторов;
- создание условий для повышения инвестиционной привлекательности региона и развития предпринимательской деятельности;
- модернизацию инфраструктуры и совершенствование рыбохозяйственного комплекса региона;
- укрепление имиджа Калининградской области как российского региона с развитым информационным, образовательным и научным пространством и гражданским обществом, привлекательного для проживания, сотрудничества и инвестирования.

Будут обеспечены системное влияние КГТУ на социально-экономическое развитие региона, развития информационного общества, перехода к инновационному развитию, направленному на повышение качества жизни за счет развития интеллектуального ресурса.

Увеличится доля рыбопромышленных предприятий, использующих передовые ресурсосберегающие технологии и современное оборудование глубокой переработки. Повысится уровень использования инноваций на предприятиях, возрастет количество производств, работающих на внутренний рынок, что будет способствовать улучшению качества продукции, прежде всего в рыбопромышленном, энергетическом, строительном, агропромышленном комплексах региона. Одновременно повысится устойчивость

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)			
	Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г. (на правах положения)			
	QD-5.4.2-(02-01)	Выпуск: 14.09.2016	Версия: V.2	Стр. 38/52

биологического разнообразия водных экосистем, ресурсного потенциала рыбоводства, будет обеспечено решение задачи по сохранению и развитию сети рыбоохранных территорий.

В результате повышения качества подготовки специалистов в соответствии с потребностями рынка труда, роста их конкурентоспособности на рынке труда увеличится спрос на специалистов, выпускаемых университетом.

Образовательная, научная и инновационная деятельность КГТУ по приоритетным направлениям будет способствовать развитию соответствующих отраслей экономики Калининградского региона, повышению качества и конкурентоспособности их продукции и услуг, привлечению новых инвестиций в рыбохозяйственную и другие отрасли экономики региона.

Анализ динамики роста всех целевых индикаторов и показателей программы показывает, что привлечение субсидии позволит к 2018 г. совершить качественный прорыв в решении ряда вопросов, связанных с совершенствованием системы управления университетом и повышением ее эффективности, развитием кадрового потенциала, расширением спектра образовательных услуг, развитием инновационных подходов в решении всех задач университета.



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг. с изменениями от 14 сентября 2016 г.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 22.04.2014

Версия: V.1

Стр. 39/52

## Приложение № 1

### Показатели программы стратегического развития

Показатели	Единица измерения	2013 г. (факт)	2014 г. (факт)	2015 г. (факт)	2016 г.	2017 г.	2018 г.
<b>1 Показатели образовательной деятельности</b>							
<b>высшее образование</b>							
Общая численность студентов (курсантов) в том числе:	человек	10522	9646	9300	8949	9000	9050
- по очной форме обучения	человек	4962	4790	4314	4229	4266	4308
- по очно-заочной форме обучения	человек	1234	843	689	522	490	482
- по заочной форме обучения	человек	4326	4013	4297	4198	4244	4260
Приведенный контингент	человек	5703,1	5402	4916	4780	4813	4855
Количество ППС (штатные и внешние совместители)	человек	741	730	688	641	640	635
Количество ППС (штатные и внешние совместители) приведенные к ставке	человек	719,3	651,3	598,9	552	553	550
Количество НПР (приведенные к ставке)	человек	757	664,3	606,1	557	557	555
Общая численность студентов (приведенный контингент) в расчете на 1 ППС (приведенный к ставке)	человек	7,9	8,2	8,2	8,6	8,7	8,8
Общая численность аспирантов, обучающихся по образовательным программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре	человек	193	223	180	151	130	127
- по очной форме обучения	человек	147	189	173	134	130	127



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 40/52

Показатели	Единица измерения	2013 г. (факт)	2014 г. (факт)	2015 г. (факт)	2016 г.	2017 г.	2018 г.
- по очно-заочной форме обучения	человек	0	2	0	0	0	0
- по заочной форме обучения	человек	46	32	7	17	0	0
Средний балл студентов (курсантов), принятых по результатам единого государственного экзамена на первый курс на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета по договору об образовании на обучение по образовательным программам высшего образования	баллы	55,8	52,9	53,6	60	60	60
Средний балл студентов (курсантов), принятых по результатам единого государственного экзамена на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации	баллы	58,5	56,3	56,8	60	60	60
Удельный вес численности студентов (курсантов), обучающихся по программам магистратуры, в общей численности студентов (курсантов), обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры	%	1,36	1,85	4,0	6,3	4,6	5
Численность/удельный вес численности	человек/	41 / 43,62	7 / 18,42	16 / 13,45	25/18,7	20/20,0	22/20,0



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 41/52

Показатели	Единица измерения	2013 г. (факт)	2014 г. (факт)	2015 г. (факт)	2016 г.	2017 г.	2018 г.
студентов (курсантов), имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, осуществляющих образовательную деятельность, принятых на первый курс на обучение по программам магистратуры образовательной организации, в общей численности студентов (курсантов), принятых на первый курс по программам магистратуры на очную форму обучения	%						
<b>среднее профессиональное образование</b>							
Общая численность студентов (курсантов), обучающихся по образовательным программам подготовки специалистов среднего звена, в том числе:	человек	2641	2606	2856	3171	3200	3250
- по очной форме обучения	человек	1660	1873	2258	2416	2400	2450
- по заочной форме обучения	человек	981	733	598	755	800	800
Количество реализуемых образовательных программ среднего профессионального образования	единиц	13	13	13	13	13	13
Численность студентов (курсантов), зачисленных на первый курс на очную форму обучения, за отчетный период	человек	729	781	807	826	800	810
Численность/удельный вес численности студентов (курсантов) из числа инвалидов	человек/ %	2/0,075	2/0,76	0/0	0/0	2/0,1	2/0,1



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 42/52

Показатели	Единица измерения	2013 г. (факт)	2014 г. (факт)	2015 г. (факт)	2016 г.	2017 г.	2018 г.
и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, в общей численности студентов (курсантов)							
Численность/удельный вес численности выпускников, прошедших государственную итоговую аттестацию и получивших оценки «хорошо» и «отлично», в общей численности студентов (курсантов)	человек/ %	397/84,8	380/78	425/90	400/85	400/85	400/85
Численность/удельный вес численности студентов (курсантов), обучающихся по очной форме обучения, получающих государственную академическую стипендию, в общей численности студентов (курсантов)	человек/ %	313/19	414/19	556/24,6	554/23	510/21	530/22
Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности работников	человек/ %	143/39	134/38	142/38,1	145/40	140/40	140/40
Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование, в общей численности педагогических работников	человек/ %	141/98,6	119/89	130/92	135/93	140/100	140/100
Численность/удельный вес численности педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена	человек/ %	88/61,5	90/67	103/72,5	91/67	100/70	100/70



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 43/52

Показатели	Единица измерения	2013 г. (факт)	2014 г. (факт)	2015 г. (факт)	2016 г.	2017 г.	2018 г.
квалификационная категория, в общей численности педагогических работников, в том числе:							
- высшая	человек/ %	63/44	62/46	63/44	58/42	70/50	70/50
- первая	человек/ %	25/17	27/20	40/28	33/25	30/20	30/20
Численность/удельный вес численности педагогических работников, прошедших повышение квалификации/профессиональную переподготовку за последние 3 года, в общей численности педагогических работников	человек/ %	103/72	83/62	72/50,1	82/61	100/70	100/70
Численность/удельный вес численности педагогических работников, участвующих в международных проектах и ассоциациях, в общей численности работников	человек/ %	7/4,9	3/2,2	7/4,9	7/5,2	8/5,0	8/5,0
<b>2 Показатели научно-исследовательской деятельности</b>							
Количество цитирований в индексируемой системе цитирования Web of Science в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	2,11	2,26	1,98	2,0	2,1	2,2
Количество цитирований в индексируемой системе цитирования	единиц	7	2,26	1,48	3	3,5	4,0



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 44/52

Показатели	Единица измерения	2013 г. (факт)	2014 г. (факт)	2015 г. (факт)	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Scopus в расчете на 100 научно-педагогических работников							
Количество цитирований в Российском индексе научного цитирования (далее - РИНЦ) в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	30,07	30,86	35,64	35	37	40
Количество статей в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Web of Science, в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	0,53	0,9	1,81	1,9	2,0	2,1
Количество статей в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Scopus, в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	3,43	2,26	3,63	4,0	4,5	5,0
Количество публикаций в РИНЦ в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	46,21	68,94	65,83	67	69	71
Общий объем научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (далее - НИОКР)	тыс. руб.	55043,9	49759,1	43337	39269	39547	39683
Объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. руб.	72,68	74,9	71,5	70,5	71,0	71,5
Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах образовательной	%	4,78	4,67	4,23	4,3	4,4	4,4



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 45/52

Показатели	Единица измерения	2013 г. (факт)	2014 г. (факт)	2015 г. (факт)	2016 г.	2017 г.	2018 г.
организации							
Удельный вес НИОКР, выполненных собственными силами (без привлечения соисполнителей), в общих доходах образовательной организации от НИОКР	%	99,93	100	100	100	100	100
Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. руб.	24,83	37,63	44,43	45,00	50,00	55,00
Количество лицензионных соглашений	единиц	7	0	3	3	3	4
Численность/удельный вес численности научно-педагогических работников без ученой степени - до 30 лет, кандидатов наук - до 35 лет, докторов наук - до 40 лет, в общей численности научно-педагогических работников	человек/ %	72 / 9,24	47 / 6,33	49 / 7,04	49/ 8,8	50/ 9,	55 / 10
Численность/удельный вес численности научно-педагогических работников, имеющих ученую степень кандидата наук, в общей численности научно-педагогических работников образовательной организации	человек/ %	411,45 / 54,33	388,45 / 58,47	377,35 / 62,26	370/ 65	370/ 66	372/ 67
Численность/удельный вес численности научно-педагогических работников,	человек/ %	90,6 / 11,96	73,2 / 11,02	73,75 / 12,17	73/13	76/13,6	78/14



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 46/52

Показатели	Единица измерения	2013 г. (факт)	2014 г. (факт)	2015 г. (факт)	2016 г.	2017 г.	2018 г.
имеющих ученую степень доктора наук, в общей численности научно-педагогических работников образовательной организации							
<b>3 Показатели международной деятельности</b>							
Численность/удельный вес численности иностранных студентов (курсантов) (кроме стран Содружества Независимых Государств (далее - СНГ)), обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, в общей численности студентов (курсантов), в том числе:	человек/ %	59 / 0,55	81/0,8	100 / 1,08	122/ 0,6	110/ 1,2	120/ 1,3
- по очной форме обучения	человек/ %	44 / 0,87	52 / 1,09	63 / 1,46	78/1,8	80/ 1,8	85/ 2,0
- по заочной форме обучения	человек/ %	15 / 0,34	29 / 0,72	22 / 0,51	44/ 1	30/ 0,7	35/ 0,8
Численность/удельный вес численности иностранных студентов (курсантов) из стран СНГ, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, в общей численности студентов (курсантов), в том числе:	человек/ %	248 / 2,31	217 / 2,25	383 / 4,12	420/2,7	400/4,4	400/4,4



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 47/52

Показатели	Единица измерения	2013 г. (факт)	2014 г. (факт)	2015 г. (факт)	2016 г.	2017 г.	2018 г.
числе:							
- по очной форме обучения	человек/ %	205 / 4,07	174 / 3,63	293 / 6,79	332/7,8	320/7,5	320/7,5
- по заочной форме обучения	человек/ %	43 / 0,97	0 / 0	84 / 1,95	88/2	80/1,8	80/1,8
Численность/удельный вес численности иностранных студентов (курсантов) (кроме стран СНГ), завершивших освоение образовательных программ бакалавриата, программ специалитета, программ магистратуры, в общем выпуске студентов (курсантов)	человек/ %	10 / 0,5	73 / 3,78	20 / 0,95	16 / 1,3	15 / 1,3	15 / 1,3
Численность/удельный вес численности иностранных студентов (курсантов) из стран СНГ, завершивших освоение образовательных программ бакалавриата, программ специалитета, программ магистратуры, в общем выпуске студентов (курсантов)	человек/ %	6 / 0,3	27 / 1,4	43 / 2,04	65/ 4,5	50 / 3	50 / 3
Численность/удельный вес численности студентов (курсантов) образовательной организации, обучающихся по очной форме обучения по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры,	человек/ %	6 / 0,12	11 / 0,23	11 / 0,25	6 / 0,14	7/ 0,16	7/ 0,16



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 48/52

Показатели	Единица измерения	2013 г. (факт)	2014 г. (факт)	2015 г. (факт)	2016 г.	2017 г.	2018 г.
прошедших обучение за рубежом не менее семестра (триместра), в общей численности студентов (курсантов)							
Численность/удельный вес численности иностранных граждан из числа научно-педагогических работников в общей численности научно-педагогических работников	человек/ %	1 / 0,13	2 / 0,27	3 / 0,43	2 / 0,3	2 / 0,3	2 / 0,3
Объем средств, полученных образовательной организацией на выполнение НИОКР от иностранных граждан и иностранных юридических лиц	тыс. руб.	2202,8	834,5	3976,8	2300,0	2300,0	2300,0
Объем средств от образовательной деятельности, полученных образовательной организацией от иностранных граждан и иностранных юридических лиц	тыс. руб.	2069,6	2063,7	2318,4	2100,0	2100,0	2100,0
<b>4 Показатели инфраструктуры</b>							
Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного студента (курсанта), в том числе:	кв. м	19,08	21,42	23,46	17,0	17,0	17,0
-закрепленных за образовательной организацией на праве оперативного управления	кв. м	19,08	21,42	43,46	17,0	17,0	17,0



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 49/52

Показатели	Единица измерения	2013 г. (факт)	2014 г. (факт)	2015 г. (факт)	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Количество компьютеров в расчете на одного студента (курсанта)	единиц	0,29	0,42	0,56	0,5	0,5	0,5
Удельный вес стоимости оборудования (не старше 5 лет) образовательной организации в общей стоимости оборудования	%	32,31	36,58	27,68	35	35	35
Количество экземпляров печатных учебных изданий (включая учебники и учебные пособия) из общего количества единиц хранения библиотечного фонда, состоящих на учете, в расчете на одного студента (курсанта)	единиц	161,18	185,42	206,37	200	200	200
Удельный вес укрупненных групп специальностей и направлений подготовки, обеспеченных электронными учебными изданиями (включая учебники и учебные пособия) в количестве не менее 20 изданий по основным областям знаний	%	81,25	100	100	100	100	100
Численность/удельный вес численности студентов (курсантов), проживающих в общежитиях, в общей численности студентов (курсантов), нуждающихся в общежитиях	человек/ %	1673 / 100	1801/100	1598 / 100	1800/100	1800/100	1800/100



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 50/52

### 5 Показатели финансово-экономической деятельности

Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения (деятельности)	тыс. руб.	1153123,4	1064985,2	1023761,5	1106459,99	1 067 472	1 056 060
Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения (деятельности) в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. руб.	1522,58	1603,05	1689,1	1 986	1916	1903
Доходы образовательной организации из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. руб.	605,66	664,99	743,55	815,47	640,67	646,13
Отношение среднего заработка научно-педагогического работника в образовательной организации (по всем видам финансового обеспечения (деятельности)) к средней заработной плате по экономике региона	%	88,4	121,95	108,72	150,00	175,00	200,00



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Программа стратегического развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ») на 2013-2018 гг.  
(на правах положения)

QD-5.4.2-(02-01)

Выпуск: 14.09.2016

Версия: V.2

Стр. 51/52

### Лист согласования

Разработано			
должность	И.О.Фамилия	подпись	дата
Первый проректор	Н.Ю.Бугакова		10.10.2016
Согласовано:			
должность	И.О.Фамилия	подпись	дата
Начальник административно-правового управления	А.М.Бойко		11.10.2016
Начальник управления экономики и финансов	Н.А.Джола		10.10.2016
Проверено на соответствие требованиям ГОСТ ISO 9001-2011			
должность	И.О.Фамилия	подпись	дата
Начальник службы управления качеством	Н.А.Бояринова		12.10.2016

