



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Калининградский государственный технический университет"  
(ФГБОУ ВО "КГТУ")

**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ  
QD-6.2.2/ПрГИА-60.(61.382)**


образовательной программы магистратуры  
по направлению подготовки

**38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

Профиль программы  
**«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Институт отраслевой экономики и управления

РАЗРАБОТЧИК	Кафедра управления производством
ВЕРСИЯ	V.2
ДАТА ВЫПУСКА	27.02.2018
ДАТА ПЕЧАТИ	27.02.2018

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

## 1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1 Целью государственной итоговой аттестации является определение соответствия результатов освоения студентами (далее по тексту – обучающиеся) образовательной программы высшего образования – программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 – Менеджмент (профиль программы – «Производственный менеджмент») (далее по тексту – ОП), соответствующей требованиям Федерального государственного образовательного стандарта (далее по тексту – ФГОС) высшего образования (далее по тексту – ВО) по направлению подготовки 38.04.02 – Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденный приказом Минобрнауки России от 30.03.2015 № 322 и зарегистрированный в Минюсте России 15.04.2015 г., регистрационный № 36854.


1.2 В результате освоения образовательной программы высшего образования - программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 – Менеджмент (профиль программы «Производственный менеджмент») у выпускника должны быть сформированы общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, предусмотренные ФГОС ВО.

Выпускник, освоивший программу, должен обладать следующими общекультурными компетенциями:

- способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);
- готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);
- готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3).

Выпускник, освоивший программу, должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями:

- готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);
- готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);
- способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования (ОПК-3).

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

Выпускник, освоивший программу, должен обладать профессиональными компетенциями, соответствующими видам профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 – Менеджмент (профиль программы «Производственный менеджмент») (коды компетенций указаны в соответствии с ФГОС ВО):

*научно-исследовательская деятельность:*

- способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями (ПК-6);

- способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада (ПК-7);

- способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-8);

- способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-9);

*педагогическая деятельность:*

- способностью разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания (ПК-10).


*аналитическая деятельность:*

- способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения (ПК-4);

- владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5).

В результате освоения программы у выпускника должен быть сформирован набор дополнительных общепрофессиональных компетенций, в т. ч. обусловленный направленностью (профилем) программы, включенных в результаты освоения образовательной программы университетом (ОПКД):

- готовность к коммуникации в устной форме на иностранном языке для решения задач деловой коммуникации (ОПКД-1).

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

а также дополнительных профессиональных компетенций (ПКД):

- способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями (ПКД-1);
- способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию (ПКД-2);
- способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПКД-3);
- способность разрабатывать и реализовывать программы по экономической безопасности производственной организации (ПКД-4).

## **2 ВИД (ФОРМА) ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ**


В соответствии с учебными планами направления подготовки 38.04.02 – Менеджмент (профиль программы «Производственный менеджмент»), разработанными в Университете и утвержденными в установленном порядке, итоговая аттестация выпускника ОП проводится государственной экзаменационной комиссией (ГЭК) на основе представления и защиты им выпускной квалификационной работы.

Вид выпускной квалификационной работы - магистерская диссертация (МД).

Магистерская диссертация ориентирована на научно-исследовательскую деятельность, предусматривает формулировку научной гипотезы, анализ методов исследования, которые применяются при решении научных задач. Основой содержания магистерской диссертации должен быть новый материал, включающий описание новых факторов, явлений и закономерностей, или должна быть новизна в установлении подходов к исследованию темы, новизна в методах решения проблемы, или должно быть обобщение ранее известных положений с иных научных позиций.

## **3 ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ И ТРЕБОВАНИЯ ПО ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ**

3.1 Магистерская диссертация выполняется по определенной теме, утвержденной в установленном в университете порядке. При этом по ней формулируются соответствующие задания, результаты выполнения которых должны быть представлены в МД. Тема МД и

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

задания по ней предусматривают возможность демонстрации выпускником требуемых результатов освоения ОП – сформированности соответствующих компетенций магистра.

В приложении приведены типовые темы и задания по МД.

### 3.2 Основные требования к содержанию МД:


- МД должна быть завершенной работой, представляться в виде пояснительной записки, и может быть выполнена на материалах конкретного хозяйствующего объекта или их группы, отдельно взятой отрасли, субъекта федерации, в целом страны;
- в МД должны быть представлены результаты выполнения заданий по утвержденной теме в полном объеме;
- объем пояснительной записки должен, как правило, составлять 70-80 страниц машинописного текста формата А4;
- пояснительная записка должна содержать аналитические, расчетные и графические (иллюстративные) материалы;
- в МД не должно быть неправомерных заимствований.

## **4 ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ, ШКАЛА И ПРОЦЕДУРА ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**


Результаты защиты МД определяются на основе оценочных суждений, представленных в отзыве руководителя МД, оценок, выставленных председателем и членами ГЭК.

При оценке защиты ВКР члены ГЭК учитывают результаты всех этапов защиты: презентацию результатов работы, понимание вопросов, заданных членами ГЭК, и полноту ответов на них, умение вести научную дискуссию при ответах на вопросы членов ГЭК и замечания рецензента, демонстрируемые в ходе защиты компетенции, уровень владения материалом защищаемой МД, а также глубину проработки решаемых в МД задач и обоснованность предлагаемых в ней мероприятий.

По результатам защиты МД ГЭК выставляет итоговую оценку ("отлично", "хорошо", "удовлетворительно", "неудовлетворительно") с учетом всех вышеприведенных критериев. Оценки "отлично", "хорошо", "удовлетворительно" означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания.


	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 6/16

Критерий оценивания	Критериальное значение	Оценка
Актуальность темы МД	Работа актуальна, может внести вклад в развитие теории и практики, методология позволяет качественно рассмотреть все стороны предмета исследования, хорошо продуманная концепция с выраженной актуальностью и значимостью решенных автором задач.	Отлично
	Работа актуальна, может внести вклад в развитие теории и практики, методология в принципе адекватна, однако отдельные противоречия и сложности ее применения не разрешены автором, теоретико-методологический подход продуман, однако сохраняются отдельные неясности.	Хорошо
	Работа умеренно актуальна, методология позволяет качественно рассмотреть лишь некоторые стороны предмета исследования, в основе лежит «шаблонный» теоретико-методологический подход.	Удовлетворительно
	Работа практически не актуальна, методология не позволяет исследовать данный предмет, наличествуют лишь отдельные теоретические положения.	Неудовлетворительно
Обоснованность, научная и (или) практическая ценность полученных результатов исследования и выводов	Работа обладает научной и практической новизной, содержит оригинальные решения, научно-исследовательских или производственно-технологических задач. Научная и (или) практическая ценность полученных результатов исследования и выводы содержат доказательную базу в форме четких аргументов и обоснование. Теоретическая и практическая часть работы органически взаимосвязаны. Сделаны самостоятельные выводы и предложены конкретные аргументированные мероприятия по решению задач, сформулированные в МД.	Отлично
	Отдельные положения работы могут быть новыми и значимыми в теоретическом или практическом плане и содержать оригинальные решения научно-исследовательских или производственно-технологических задач. Научная и (или) практическая ценность полученных результатов исследования и выводы требуют доказательную базу в форме дополнительных аргументов и четкого обоснования. Теоретическая и практическая часть работы недостаточно связаны между собой. В работе сделаны самостоятельные выводы, а предложенные мероприятия по решению задач, сформулированных в МД, требуют конкретизации и более весомой	Хорошо

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 7/16


Критерий оценивания	Критериальное значение	Оценка
	аргументации.	
	Работа представляет собой изложение известных теоретических фактов, а отдельные рекомендации могут найти практическое применение. Научная и (или) практическая ценность лишь отдельных полученных результатов исследования и выводов содержат доказательную базу в форме аргументов и обоснование. Предложенные мероприятия по решению задач, сформулированных в МД, требуют конкретизации и не содержат аргументации.	Удовлетворительно
	Полученные результаты или решение задачи не являются новыми и представляют собой констатацию известных фактов. Научная и (или) практическая ценность полученных результатов исследования и выводы не содержат доказательной базы в форме аргументов и обоснования. Отсутствуют самостоятельные выводы.	Неудовлетворительно
Содержание магистерской диссертации	Содержание МД полностью соответствует уровню квалификационных требований, предъявляемых к ВКР магистра и представлена с соблюдением требований по ее оформлению, использованы современные информационные технологии. Раскрыта заявленная тема, решены все поставленные задачи, достигнута цель.	Отлично
	Содержание МД полностью соответствует уровню квалификационных требований, предъявляемых к ВКР магистра. МД представлена с соблюдением требований по ее оформлению. Содержание работы раскрывает заявленную тему. Поставленные задачи могут быть решены более эффективно, требуется дополнительная аргументация.	Хорошо
	Содержание МД соответствует базовому уровню квалификационных требований (минимальных требований), предъявляемых к ВКР магистра. МД представлена с несущественными отдельными нарушениями требований по ее оформлению. Содержание работы не в полной мере раскрывает заявленную тему, не все поставленные задачи нашли эффективное решение в диссертации.	Удовлетворительно
	Содержание МД не соответствует уровню квалификационных требований, предъявляемых к ВКР магистра. Содержание работы не раскрывает	Неудовлетворительно




	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

Критерий оценивания	Критериальное значение	Оценка
	заявленную тему, предъявленное решение поставленных задач не является удовлетворительным (вызывает массу возражений и вопросов без ответов). Задачи, сформулированные в МД, не решены, цель не достигнута.	
Качество автореферата и презентационного материала	Язык изложения грамотен, стиль изложения логически последователен и соответствует научному. Презентационный материал раскрывает и дополняет текст автореферата. Автореферат выполнен с соблюдением требований к структуре и содержанию, а также правил оформления.	Отлично
	Язык изложения грамотен, стиль изложения логически последователен, но не полностью соответствует научному. Презентационный материал в основном раскрывает и дополняет текст автореферата. Средства систематизации и визуализации результатов применяются с ошибками, либо в недостаточном объеме.	Хорошо
	Нарушена логика изложения отдельных разделов МД, а сам стиль не полностью соответствует научному. Имеются ошибки в оформлении текста МД и/или иллюстративного материала. Средства систематизации и визуализации результатов применяются с ошибками, либо в недостаточном объеме.	Удовлетворительно
	Нарушена логика изложения МД, а сам стиль не соответствует научному. Имеются грубые и многочисленные ошибки оформления. Средства систематизации и визуализации результатов отсутствуют либо применяются с грубыми ошибками.	Неудовлетворительно
Теоретическая фундированность концепции автора и личный вклад в исследование	Общее количество используемых источников 45 и более. Используется научная литература последних лет издания, в том числе на иностранном языке. Студент свободно владеет отечественными и зарубежными теоретическими и прикладными материалами по теме МД. Результаты МД апробированы на научных конференциях и опубликованы в 2 и более статьях. Внутритекстовые ссылки и библиография оформлены в соответствии с ГОСТ.	Отлично
	Общее количество используемых источников не менее 45. Используется научная литература последних лет издания. Студент в целом владеет отечественными и зарубежными теоретическими и прикладными материалами по теме МД. В	Хорошо




	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 9/16

Критерий оценивания	Критериальное значение	Оценка
	диссертации присутствуют незначительные заимствования текста. Результаты МД апробированы на научных конференциях или опубликованы в не менее чем 2 статьях.	
	В диссертации используются источники учебной литературы, материалы учебно-методического характера в ущерб научной литературе. В отдельных случаях использована устаревшая литература, потерявшая актуальность. Имеются погрешности в библиографическом оформлении источников. В теоретической части работы присутствуют значительные заимствования текста. Результаты МД апробированы на научных конференциях и опубликованы в не менее чем 2 статьях.	Удовлетворительно
	Изучено малое количество литературы. Нарушены правила внутритекстового цитирования. Список литературы оформлен с нарушениями требований действующего ГОСТ. В работе присутствуют неправомерные заимствования текста без указания его авторов.	Неудовлетворительно
Качество разработки выносимых на защиту положений и защита МД	Основные результаты, выносимые на защиту, обладают научной новизной и развивают теоретические положения в исследуемой области знаний, а также могут быть использованы в практической деятельности органов власти и субъектов хозяйствования. Студент при защите МД демонстрирует владение материалом работы, умело и грамотно преподносит доклад, сопровождаемый презентацией и отражающий полностью все выносимые на защиту положения МД. На вопросы Председателя и членов ГЭК, замечания рецензента дает исчерпывающие ответы и проявляет способность вести научную дискуссию.	Отлично
	Отдельные результаты, выносимые на защиту, обладают научной новизной и развивают теоретические положения в исследуемой области знаний, а также могут быть использованы в практической деятельности органов власти и субъектов хозяйствования. Студент владеет теоретическим материалом по теме исследования; в основном знаком с современными концепциями и научными публикациями по основному содержанию магистерской работы. Студент при защите МД демонстрирует владение материалом работы, структурировано и логично преподносит	Хорошо

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

Критерий оценивания	Критериальное значение	Оценка
	доклад, сопровождаемый презентацией и отражающий большую часть содержания выносимых на защиту положений МД. На вопросы Председателя и членов ГЭК, замечания рецензента дает ответы, допуская отдельные неточности, и проявляет некоторую неуверенность при ведении научной дискуссии.	
	Отдельные результаты, выносимые на защиту, обладают научной новизной, или могут быть использованы в практической деятельности органов власти и субъектов хозяйствования. Студент частично знаком с научными публикациями по основному содержанию магистерской работы. Выступление на защите МД не иллюстрируется достаточным количеством наглядного материала, раскрывающего проблему исследования, доклад размыт, не в полной мере сбалансирован. Студент допускает некоторые ошибки, отвечая на вопросы Председателя и членов ГЭК, а также замечания рецензента.	Удовлетворительно
	Основные результаты, выносимые на защиту, не обладают научной новизной, а также не могут быть использованы в практической деятельности органов власти и субъектов хозяйствования. Студент не владеет теоретическим материалом по теме исследования. К защите должным образом не подготовлены презентация и доклад. Студент при защите МД студент затрудняется ответить на поставленные вопросы и замечания рецензента, либо в ответах допускает существенные ошибки.	Неудовлетворительно

Кроме того, ГЭК отмечает лучшие работы, дает рекомендации по использованию результатов МД, публикации ее результатов в научной печати, представлению МД на конкурс выпускных квалификационных работ, рекомендует авторов лучших МД для продолжения учебы в аспирантуре.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

## 5 СВЕДЕНИЯ О ПРОГРАММЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ И ЕЁ СОГЛАСОВАНИИ

Программа государственной итоговой аттестации представляет собой компонент образовательной программы высшего образования – программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 – Менеджмент (профиль программы «Производственный менеджмент»).

Программа ГИА разработана профессором, д.э.н. Мнацаканяном А.Г.

Программа ГИА рассмотрена и одобрена на заседании кафедры управления производством (протокол № 1 от 28.08.2015 г.)

Программа ГИА рассмотрена и одобрена на заседании методической комиссии института финансов, экономики и менеджмента (протокол № 9 от 25.06.2015 г.)

Программа ГИА актуализирована. Изменения, дополнения рассмотрены и одобрены на заседании кафедры управления производством (протокол № 7 от 27.02.2018 г.).

Заведующий кафедрой



Н.А. Сберегаев

Изменения, дополнения Программы ГИА рассмотрены и одобрены на заседании методической комиссии института отраслевой экономики и управления (протокол № 8 от 22.03.2018 г.).

Директор института,  
председатель методической комиссии




А.Г. Мнацаканян

Согласовано:  
Заместитель начальника УРОПС



А.И. Каева

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

## Приложение А

### ТИПОВЫЕ ТЕМЫ И ЗАДАНИЯ НА МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ

#### Тема 1: Стратегическое управление формированием и развитием сетевой предпринимательской структуры

##### Задания по теме МД:

1. Раскрыть понятие сетевой предпринимательской структуры, выделить этапы ее формирования и развития на основе обобщения работ по теории предпринимательских сетей.


2. Обосновать концепцию и разработать информационно-логическую модель совершенствования методологии стратегического управления формированием и развитием сетевой предпринимательской структуры. Концептуально сформулировать основные направления научно-практических исследований, как развитие теории и методологии стратегического управления формированием и развитием сетевой предпринимательской структуры; совершенствования научно-методической базы организации и внедрения стратегического управления формированием и развитием сетевой предпринимательской структуры, раскрытия методических основ оценки эффективности стратегического управления и сетевых эффектов в развитии сетевой предпринимательской структуры.

3. Предложить методический подход к стратегическому управлению, дифференцированный по этапам формирования и развития сетевой предпринимательской структуры.

4. Выявить особенности стратегического управления формированием и развитием сетевых предпринимательских структур на примере конкретных хозяйствующих субъектов.

5. Обосновать методические принципы разработки стратегии конкретной сети как этапа формирования сетевой предпринимательской структуры.

6. Разработать и апробировать методику отбора регионов для пространственного развития сетевой предпринимательской структуры.

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2
			Стр. 13/16

## **Тема 2: Инновационные механизмы управления рыбоперерабатывающим предприятием на базе многофокусного стоимостного анализа**

### **Задания по теме МД:**

1. Разработать методологию целевого управления рыбоперерабатывающим предприятием (инвестиционными и инновационными проектами) на базе бизнес-модели и стоимостного анализа.

2. Сформировать подход к оценке эффективности управления рыбоперерабатывающим предприятием, опирающийся на оценочную теорию и использующий в качестве критерия границы изменения стоимости компании.

3. На основе указанного критерия выявить характеристики развития рыбной отрасли и отдельных рыбоперерабатывающих предприятий; обосновать методы их анализа; дать рекомендации по операционному и стратегическому управлению компанией в различных ситуациях.


4. Сформировать инновационный подход к оценке эффективности деятельности компаний, опирающийся на бенчмаркинг и матричный анализ и использующий в качестве критерия динамическое положение компании относительно среднеотраслевых параметров.

5. Разработать систему матриц и показателей для рыбной отрасли (группы компаний) для анализа эффективности деятельности и постановки целевых ориентиров ее дальнейшего развития

6. Обосновать необходимость оценки эффективности реализации стратегии рыбоперерабатывающего предприятия на основе границ колебания стоимости и матриц эффективности.

7. Разработать систему показателей оценки в рамках целевого управления рыбоперерабатывающим предприятием для бизнес-планирования и мотивации высшего менеджмента.

8. Сформулировать концепцию и построить модель стоимостного отчета, включающего результаты анализа с применением инновационных механизмов (границ колебания стоимости и матриц эффективности).

	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

### **Тема 3: Методические подходы к созданию подсистемы риск-менеджмента в системе управления предприятиями рыбопромышленного комплекса**

#### **Задания по теме МД:**

1. Провести исследования возникновения и формирования экономической категории риска, изучить содержание основных понятий-терминов, используемых в теории управления риском на предприятии.

2. Провести анализ использования риск-менеджмента на предприятиях рыбопромышленного комплекса Калининградской области с учетом особенностей эксклавноности региона.

3. Разработать методические подходы к созданию подсистемы риск-менеджмента в системе управления предприятием.

4. Создать информационно-логическую модель подсистемы риск-менеджмента, принципы ее организации, обеспечивающие поддержку выполнения основных функций в указанной подсистеме.

5. Провести апробацию разработанных методических подходов создания подсистемы риск-менеджмента на конкретных предприятиях рыбопромышленного комплекса Калининградской области.

### **Тема 4: Управление инновационными процессами на судостроительном предприятии**

#### **Задания по теме МД:**

1. Определить сущность и роль инновационного процесса в развитии движущих сил производства.


2. Исследовать содержание и взаимосвязи основных этапов инновационного процесса.

3. Проанализировать и обобщить тенденции развития инновационной деятельности, роль и значение потребителей инновационной продукции.

4. Разработать модель основных этапов инновационного процесса, иллюстрирующую особенности финансирования каждого из этих этапов.

5. Предложить подходы к управлению внедрением инноваций в производство с учетом жизненного цикла выпускаемой продукции.



	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

6. Подготовить алгоритм оценки результатов инновационного процесса, позволяющий обосновывать и управлять привлечением ресурсов в конкретные новации и инновации.

7. Разработать методические рекомендации по определению рационального объема производства инновационной продукции на судостроительном предприятии.

8. Подготовить модель организации инновационной деятельности судостроительного предприятия за счет внутренних источников.

### **Тема 5: Разработка механизма управления развитием ресурсного потенциала региона**

#### **Задания по теме МД:**

1. Исследовать категорию «ресурсный потенциал» с позиции определения функционального места ресурсного потенциала в системе потенциалов региональной экономики и содержание организационно-экономического механизма управления развитием ресурсного потенциала в регионе.


2. Определить ключевые факторы и приоритетные инструменты воздействия на уровень ресурсного потенциала в процессе обобщения и углубления теории и методологии функционирования механизма управления ресурсным потенциалом.

3. Оценить динамику развития ресурсного потенциала конкретной отрасли в целом и отдельных субъектов хозяйствования на базе разработки методического аппарата оценки ресурсно-инвестиционной привлекательности, а также с учетом условий, тенденций и факторов развития отрасли эксклавного региона.

4. Выработать научно-практические предложения по совершенствованию эффективных средств обеспечения и восполнения ресурсных потребностей региона на основе анализа и обобщения передового отечественного и зарубежного опыта применения мер государственного регулирования и поощрения отраслевого развития.

5. Разработать модель регионального механизма управления ресурсным потенциалом, ориентированного на решение структурной проблемы регионального развития, обусловленной нехваткой финансовых ресурсов.



	Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)		
	ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (МАГИСТРАТУРА)		
	QD-6.2.2/ПГИА-60.(61.382)	Выпуск: 27.02.2018	Версия: V.2

## **Тема 6: Разработка стратегии управления оборотным капиталом предприятий пищевкусовой промышленности**

### **Задания по теме МД:**

1. Исследовать теоретические аспекты формирования оборотного капитала предприятий пищевкусовой промышленности
2. Провести сравнительный анализ принципов и этапов формирования оборотного капитала.
3. Выявить и оценить основные факторы, влияющие на структуру и эффективность использования оборотного капитала компании.
4. Исследовать существующее состояние оборотного капитала предприятия, выявить основные проблемы.
5. Выработать механизмы и инструменты по формированию и управлению оборотным капиталом компании.
6. Разработать стратегию управления оборотным капиталом предприятия пищевкусовой промышленности
7. Провести апробацию предложенных методических положений по разработке стратегии управления оборотного капитала, а также оценку ее эффективности на примере конкретного субъекта.