



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник УРОПСИ

Рабочая программа модуля  
**МОДУЛЬ ПО ВЫБОРУ 1.1 «МЕНЕДЖМЕНТ ПРОМЫШЛЕННОЙ КОМПАНИИ»**

основной профессиональной образовательной программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
**38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

ИНСТИТУТ

Отраслевой экономики и управления

ВЫПУСКАЮЩАЯ КАФЕДРА

Менеджмента

РАЗРАБОТЧИК

УРОПСИ

## **1 ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ МОДУЛЯ**

1.1 Целью освоения модуля по выбору 1.1 «Менеджмент промышленной компании» является формирование у обучающихся знаний и навыков по обеспечению производства всеми видами транспортных услуг и снижению транспортных затрат в себестоимости готовой продукции, и практических навыков по вопросам инновационного характера, особенностях и механизмах инновационной деятельности промышленных компаний, формирование у студента системы знаний и практических навыков управления конкурентоспособностью производственной компании на основе современных методов оценки её конкурентной позиции, разработки конкурентной стратегии и мероприятий по выявлению и укреплению конкурентных преимуществ, а также практических навыков по вопросам эффективного корпоративного управления, учитывающего интересы всех заинтересованных сторон общественной сферы, формирование у обучающихся комплекса теоретических знаний, умений и практических навыков по вопросам управления малым промышленным предприятием, готовность к самостоятельной работе в области проектного менеджмента.

1.2 Процесс изучения модуля направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО по данному направлению подготовки.

Таблица 1– Планируемые результаты обучения по дисциплинам (модулям), соотнесенные с установленными индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПК-8:Способен к решению профессиональных задач в сфере производственного и (или) проектного менеджмента.	ПК-8.1:Решает профессиональные задачи в сфере производственного менеджмента.	Управление транспортным обеспечением производства	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- особенности деятельности различных видов транспорта единой транспортной системы страны, технологию и организацию транспортного процесса;</li> <li>- технико-экономические характеристики различных видов транспорта.</li> </ul> <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять выбор вида транспорта для перевозки грузов;</li> </ul> <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- различными методами выбора вида транспорта для перевозки грузов</li> </ul>
ПК-8:Способен к решению профессиональных задач в сфере производственного и (или) проектного менеджмента.	ПК-8.4:Участствует в управлении программами внедрения инноваций и (или) построения систем управления качеством организации.	Управление инновационным развитием промышленной компании	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- роль и место управления инновационным развитием в общеорганизационном управлении промышленной компании и его связь со стратегическими задачами организации;</li> <li>- экономическую сущность инноваций, важнейшие категории и понятия в области организации и управления инновационными процессами современной промышленной компании;</li> </ul> <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать инновационную активность и инновационный потенциал промышленной компании при создании и развитии новых видов продукции и направлений деятельности;</li> <li>- разрабатывать стратегии инновационного развития промышленной компании;</li> <li>- управлять проектами внедрения продуктовых и технологических инноваций;</li> </ul> <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- специальной терминологией и лексикой, навыками</li> </ul>

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			самостоятельного овладения новыми знаниями, используя современные образовательные и информационные технологии. - методами разработки, оценки эффективности и реализации инновационных стратегий промышленной компании.
ПК-8:Способен к решению профессиональных задач в сфере производственного и (или) проектного менеджмента.	ПК-8.2:Анализирует конкурентоспособность, разрабатывает и реализует корпоративную стратегию, обеспечивающую развитие организации.	Конкурентный менеджмент	<p><u>Знать:</u>                      -научно-теоретические основы теории конкуренции, основные понятия и категории конкурентоспособности;                      -знать и уметь применять на практике методики оценки конкурентоспособности и конкурентного анализа;                      -современные подходы и классические модели разработки конкурентных стратегий компании;                      -факторы, влияющие на конкурентоспособность;</p> <p><u>Уметь:</u>                      -анализировать поведение потребителей и особенности их предпочтений на конкурентном рынке;                      -выявлять отраслевые ключевые факторы успеха и источники конкурентных преимуществ;                      -проводить комплексный анализ конкурентной среды отрасли и уровня конкурентоспособности компании;                      -разрабатывать конкурентную стратегию компании;                      -анализировать отраслевую «цепочку ценностей»;                      -разрабатывать программу мероприятий, направленных на достижение конкурентных преимуществ компании и укрепление его позиции на конкурентном рынке;</p> <p><u>Владеть:</u>                      -методологией экономического исследования в части диагностики конкурентной среды компании;                      -методикой конкурентного анализа предприятий в отрасли;                      -методами эффективного управления конкурентоспособностью производственной компании.</p>
ПК-8:Способен к	ПК-8.2:Анализирует	Корпоративный	<u>Знать:</u>

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
решению профессиональных задач в сфере производственного и (или) проектного менеджмента.	конкурентоспособность, разрабатывает и реализует корпоративную стратегию, обеспечивающую развитие организации.	менеджмент	-основные теории корпоративного управления; -экономические и финансовые основы корпоративного управления; -основные понятия и категориальный аппарат корпоративного управления; -организационную структуру систем корпоративного управления; -модели инструментов корпоративного управления; -интересы различных групп участников корпорации, потенциальные конфликты между ними и инструменты их разрешения; -оценки качества корпоративного управления. <u>Уметь:</u> -осуществлять теоретический анализ основных концепций и моделей корпоративного управления и подходов к его определению; -составлять программу исследования рейтинга корпоративного управления и разрабатывать методический инструментарий; -анализировать и оптимизировать структуру собственности организации. <u>Владеть:</u> -навыками анализа данных, полученных при исследовании рейтинга корпоративного управления; -основными методами и приемами консалтинговой деятельности в области корпоративного управления; -навыками публичной презентации результатов исследований в практике корпоративного управления.
ПК-8:Способен к решению профессиональных задач в сфере	ПК-8.1:Решает профессиональные задачи в сфере производственного	Управление малым промышленным предприятием	<u>Знать:</u> -теоретические основы организации управления малым промышленным предприятием как современной формой деловой активности;

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<p>производственного и (или) проектного менеджмента.</p>	<p>менеджмента.</p>		<p>-правовые основы организации деятельности малых промышленных предприятий;                      -механизм организации работы малых промышленных предприятий, начиная от зарождения идеи до создания новой компании;  <u>Уметь:</u>                      -оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности малых промышленных предприятий;                      -находить и оценить новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идеи;                      -обосновать источники финансирования деятельности малых промышленных предприятий;  <u>Владеть:</u>                      -алгоритмом оценки результативности деятельности малых промышленных предприятий и выявления резервов ее повышения.</p>
<p>ПК-8:Способен к решению профессиональных задач в сфере производственного и (или) проектного менеджмента.</p>	<p>ПК-8.3:Решает профессиональные задачи в сфере проектного менеджмента.</p>	<p>Управление производственными проектами</p>	<p><u>Знать:</u>                      - базовые понятия и модели управления производственными проектами;                      - виды и содержание процессов управления производственными проектами;                      - источники и методы финансирования проектов;                      - методы планирования производственного проекта, бюджетирования проекта, задачи менеджера проекта;                      - современные концепции управления качеством при реализации производственного проекта;                      - методы и процедуры оценки и контроля результатов выполнения производственного проекта, управления прогрессом проекта;                      - современное программное обеспечение в области управления</p>

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<p>проектами;</p> <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать планы производственного проекта, в том числе определять способы достижения целей проекта;</li> <li>- составлять сетевой график реализации производственного проекта, осуществлять контроль над проектом;</li> <li>- выбирать оптимальный тип бюджета производственного проекта, осуществлять контроль над реализацией бюджета проекта;</li> <li>- использовать организационный инструментарий управления производственным проектом;</li> <li>- управлять деятельностью команды проекта;</li> <li>- организовывать взаимодействие участников производственного проекта;</li> <li>- использовать информационные технологии и коммуникации в управлении реализацией производственного проекта;</li> <li>- использовать пакеты прикладных программ для управления проектами;</li> </ul> <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- специальной терминологией проектно-управленческой деятельности;</li> <li>- методами и процедурами сбора и обработки информации по проекту;</li> <li>- нормативно-правовой базой для управления производственным проектом;</li> <li>- основами сетевого и календарного планирования и управления производственным проектом;</li> <li>- методами контроля бюджета производственного проекта, оценки эффективности и рисков производственного проекта;</li> <li>- методами управления взаимодействием участников проекта;</li> </ul>

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			- методами анализа эффективности реализации производственного проекта; - методами и организационными навыками решения практических задач управления производственным проектом.



## 2 ТРУДОЁМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ, СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ, ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ ПО НЕМУ

Модуль по выбору 1.1 «Менеджмент промышленной компании» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, и включает в себя шесть дисциплин.

Общая трудоемкость модуля составляет 29 зачетных единиц (з.е.), т.е. 1044 академических часа (783 астр. часа) контактной и самостоятельной учебной работы студента; работой, связанной с текущей и промежуточной (заключительной) аттестацией по дисциплинам модуля.

Распределение трудоемкости освоения дисциплин по семестрам, видам учебной работы студента, а также формы контроля приведены ниже.

Таблица 2 - Объем (трудоёмкость освоения) в очной форме обучения и структура модуля

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
Управление транспортным обеспечением производства	6	3	2	72	14	-	14	16	0,15	27,85	-
Управление инновационным развитием промышленной компании	6	Э	4	144	14	-	14	16	2,25	64	33,75
Конкурентный менеджмент	7,8	КР, 3,Э	9	324	46	-	44	30	5,4	164,85	33,75
Корпоративный менеджмент	7,8	3,Э	8	288	48	-	44	30	2,4	129,85	33,75
Управление малым промышленным предприятием	8	3	3	108	22	-	22	2	0,15	61,85	-
Управление производственными проектами	8	3	3	108	22	-	22	2	0,15	61,85	-
<b>Итого по модулю:</b>			<b>29</b>	<b>1044</b>	<b>166</b>	<b>-</b>	<b>160</b>	<b>96</b>	<b>10,5</b>	<b>510,25</b>	<b>101,25</b>

Таблица 3 - Объем (трудоёмкость освоения) в очно-заочной форме обучения и структура модуля

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
Управление транспортным обеспечением производства	6	З	2	72	2	-	6	16	0,15	47,85	-
Управление инновационным развитием промышленной компании	6	Э	4	144	6	-	8	20	2,25	74	33,75
Конкурентный менеджмент	7,8	КР, З, Э	9	324	14	-	18	60	5,4	192,85	33,75
Корпоративный менеджмент	7,8	З, Э	8	288	14	-	18	44	2,4	175,85	33,75
Управление малым промышленным предприятием	9	З	3	108	2	-	6	20	0,15	79,85	-
Управление производственными проектами	9	З	3	108	2	-	6	20	0,15	79,85	-
<b>Итого по модулю:</b>			<b>29</b>	<b>1044</b>	<b>40</b>	<b>-</b>	<b>62</b>	<b>180</b>	<b>10,5</b>	<b>650,25</b>	<b>101,25</b>

Обозначения: Э – экзамен; З – зачет; ДЗ – дифференцированный зачет (зачет с оценкой); КР (КП) – курсовая работа (курсовой проект); контр. – контрольная работа, РГР – расчетно-графическая работа; Лек – лекционные занятия; Лаб - лабораторные занятия; Пр – практические занятия; РЭ – контактная работа с преподавателем в ЭИОС; КА – контактная работа, консультации, инд.занятия, практики и аттестации; СРС – самостоятельная работа студентов

Таблица 4– Курсовые работы (проекты)

Вид	Курс	Семестр	Трудоёмкость
<i>Наименование дисциплины:</i>			
Конкурентный менеджмент			
КР	4	8	36

При разработке образовательной технологии организации учебного процесса основной упор сделан на соединение активной и интерактивной форм обучения. Интерактивная форма позволяет студентам проявить самостоятельность в освоении теоретического материала и овладении практическими навыками, формирует интерес и позитивную мотивацию к учебе.

### **3 УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА**

Учебно-методическое обеспечение модуля приведено в таблицах 5 и 6.

Таблица 5 –Перечень основной и дополнительной литературы

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
Управление транспортным обеспечением производства	1. Кубрак, А.Д. Техничко-экономическая эксплуатация транспорта: учеб. пособие / А.Д. Кубрак; ФГОУ ВПО "КГТУ". - Калининград: ФГОУ ВПО "КГТУ", 2010. - 149 с. 2. Милославская, С.В., Почаев, Ю.А. Транспортные системы и технологии перевозок [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.В. Милославская, Ю.А. Почаев; Министерство транспорта Российской Федерации, Московская государственная академия водного транспорта. – Москва: Альтаир, МГАВТ, 2013. – 200 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)	1. Егиазаров, В.А. Транспортное право: учеб. / В.А. Егиазаров. - 6-е изд., доп. и перераб. - Москва: Юстицинформ, 2008. - 591 с. 2. Сханова, С.Э. Транспортно-экспедиционное обслуживание: учеб. пособ./ С.Э. Сханова, О.В. Попова, А.Э. Горев. - 2 изд.,стер.-Москва: Академия, 2008.- 430с. 3. Транспортное обеспечение коммерческой деятельности: учеб. пособие / В.М. Самуйлов, С.В. Рачек, А.В. Вохмянина; ред. Г.Я. Резго. - Москва: Финансы и статистика, 2006. - 128 с. 4. Фаттахова А. Ф. Организация грузовых перевозок [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Ф. Фаттахова; Министерство образования и науки Российской Федерации, Оренбургский государственный университет. – Оренбург: Оренбургский государственный университет, 2017. – 101 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)
Управление инновационным развитием промышленной компании	1. Харин, А.А. Управление инновационными процессами [Электронный ресурс]: учебник для образовательных организаций высшего образования / А.А. Харин, И.Л. Коленский, А.А.(мл.) Харин. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2016. - 472 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).	1. Кузнецов, Б.Т. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Б.Т. Кузнецов, А.Б. Кузнецов. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 364 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»). 2. Паршина, Л.П. Инновационный менеджмент: учеб. пособие для студ. спец. 080502.65 - Экономика и упр. на предприятиях пищ. пром-сти / Л. П. Паршина. - Калининград: ФГОУ ВПО "КГТУ", 2009. - 58 с.
Конкурентный менеджмент	1. Философова, Т.Г. Конкуренция. Инновации. Конкурентоспособность [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т.Г. Философова, В.А. Быков. - 2-е изд., пере-раб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 295 с. (ЭБС «Университетская	1. Царев, В.В. Оценка конкурентоспособности предприятий (организаций): Теория и методология [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.В. Царев, А.А. Кантарович, В.В. Черныш. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 799 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»). 2. Берг, Д.Б. Системный анализ конкурентных стратегий [Электронный ресурс]: учебное пособие / Д.Б. Берг, С.Н. Лапшина; Министерство

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	библиотека онлайн»).	<p>образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. - Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2014. - 57 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>3. Курбанов, В.В. Конкурентоспособность российских предприятий в мировой экономике [Электронный ресурс] / В.В. Курбанов. - Москва: Лаборатория книги, 2012. - 239 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>4. Минцберг, Г. Стратегическое сафари: экскурсия по дебрям стратегического менеджмента [Электронный ресурс] / Г. Минцберг, Б. Альстранд, Ж. Лампель; пер. Д. Раевская, Л.Л. Царук. - 2-е изд. - Москва: Альпина Паблишер, 2016. - 365 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>5. Пиранер, Д.А. Структура конкурентной среды и её влияние на экономическое развитие предприятия [Электронный ресурс] / Д.А. Пиранер. - Москва: Лаборатория книги, 2012. - 167 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>6. Теория и практика оценки конкурентоспособности [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е. Чмышенко, О. Лазарева, Е. Чмышенко, Н. Бондарчук; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет». - Оренбург: Агентство Пресса, 2013. - 150 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)</p>
Корпоративный менеджмент	<p>1. Орехов, С.А. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.А. Орехов, В.А. Селезнев, Н.В. Тихомирова; под общ. ред. С.А. Орехова. - 4-е изд., перераб. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 440 с. (ЭБС «Университетская библиотека</p>	<p>1. Тепман, Л.Н. Корпоративное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.Н. Тепман. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 239 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)</p> <p>2. Бабин, В.А. Корпоративное управление производственными системами [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.А. Бабин; Поволжский государственный технологический университет; под ред. Л.С. Емельяновой. - Йошкар-Ола: ПГТУ, 2013. - 140 с (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)</p>

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
Управление малым промышленным предприятием	<p>онлайн»)</p> <p>1.Предпринимательство [Электронный ресурс]: учебник / А.Н. Романов, В.Я. Горфинкель, Г.Б. Поляк и др.; под ред. В.Я. Горфинкеля, Г.Б. Поляка. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 687 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)</p>	<p>1.Аналоуи, Ф. Стратегический менеджмент малых и средних предприятий [Электронный ресурс]: учебник / Ф. Аналоуи, А. Карами. - Москва: Юнити-Дана, 2012. - 399 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)</p> <p>2.Косов, М.Е. Налогообложение предпринимательской деятельности: Теория и практика [Электронный ресурс]: учебник / М.Е. Косов, Л.А. Крамаренко, Н.Д. Эриашвили. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 431 с. - (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)</p> <p>3.Кузьмина Е.Е. Организация предпринимательской деятельности [Текст]: учеб. пособие / Е. Е. Кузьмина; Л. П. Кузьмина. - Москва: Юрайт, 2012. - 476 с.</p> <p>4.Организация, планирование и управление хозяйственной деятельностью малого предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.М. Афанасьев, А.М. Фролов, А.А. Лочан и др. - Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, 2012. - 266 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)</p> <p>5.Переверзев, М.П. Предпринимательство и бизнес: учеб. / М. П. Переверзев, А. М. Лунева; под ред. М. П. Переверзева. - Москва: ИНФРА-М, 2013. - 176 с.</p> <p>6.Управление малым бизнесом на основе инноваций: Курс лекций [Электронный ресурс]: учебное пособие / Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский Федеральный Университет имени первого президента России Б.П. Ельцина; под общ. ред. А.В. Гребенкина; сост. А.В. Гребенкин и др. - Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2012. - 177 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»)</p>
Управление производственными проектами	<p>1. Управление проектами : учеб. / А. И. Балашов [и др.] ; под ред. Е. М. Роговой ; рец. : Д. Г. Родионов, Э. А. Фияксель ; Высш. шк. экономики – Нац. исслед. ун-т, СПбГЭУ. - Москва : Юрайт, 2014. - 383 с.</p>	<p>1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшина, О.М. Ильиной. - Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. - 624 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p>

Таблица 6 – Перечень периодических изданий, учебно-методических пособий и нормативной литературы

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
Управление транспортным обеспечением производства	«Транспорт России»	1. Кубрак, А.Д. Управление транспортным обеспечением производства: учеб.-метод. пособие по изуч. дисц. с контр. задан. для студ. заоч. формы обуч. в бакалавриате по напр. подгот. 38.03.02 "Менеджмент" (профиль - Произв. менеджмент) / А.Д. Кубрак; ФГБОУ ВПО "КГТУ". - Калининград: ФГБОУ ВПО "КГТУ", 2015. - 29 с. 2. Техничко-экономическая эксплуатация транспорта: метод. указ. по вып. самостоят. раб. для студ. вузов / А.Д. Кубрак ; ФГБОУ ВПО "КГТУ". - Калининград: ФГОУ ВПО "КГТУ", 2012. - 19 с. 3. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград: КГТУ, 2017. - 22 с.
Управление инновационным развитием промышленной компании	«Проблемы теории и практики управления»; «Менеджмент в России и за рубежом»	1. Инновационный менеджмент: метод. рек. самост. и индивид. раб. студ. спец. «Экономика и упр. на предприятии (в пищ. пром-сти)» / Калинингр. гос. техн. ун-т ; Л. П. Паршина. - Калининград: КГТУ, 2012. - 28 с. 2. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград: КГТУ, 2017. - 22 с.
Конкурентный менеджмент	«Проблемы теории и практики управления»; «Менеджмент в России и за рубежом»; «Управление компанией»;	1. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т,

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
	«Strategy&Business»; «Top-Manager».	Ин-т финансов, экономики и менеджмента; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю.Я. Настин, Э.С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. – Калининград: КГТУ, 2017. - 22 с.
Корпоративный менеджмент	«Проблемы теории и практики управления»; «Менеджмент в России и за рубежом»; «Управление компанией»; «Top-Manager»	1. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград: КГТУ, 2017. - 22 с.
Управление малым промышленным предприятием	«Проблемы теории и практики управления», «Менеджмент в России и за рубежом», «Российское предпринимательство», «Рыбное хозяйство»	1. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград: КГТУ, 2017. - 22 с.
Управление производственными проектами	-	1. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента ; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград : КГТУ, 2017. - 22 с.



## **4ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ МОДУЛЯ**

### **Информационные технологии**

В ходе освоения модуля, обучающиеся используют возможности интерактивной коммуникации со всеми участниками и заинтересованными сторонами образовательного процесса, ресурсы и информационные технологии посредством электронной информационной образовательной среды университета.

Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, к которым обучающимся по образовательной программе обеспечивается доступ (удаленный доступ), а также перечень лицензионного программного обеспечения определяется в рабочей программе и подлежит обновлению при необходимости.

#### **Электронные образовательные ресурсы:**

Российская образовательная платформа и конструктор бесплатных открытых онлайн-курсов и уроков - <https://stepik.org>

Образовательная платформа - <https://openedu.ru/>

**Состав современных профессиональных баз данных (СПБД) и информационных справочных систем (ИСС).**

#### **1. Управление транспортным обеспечением производства:**

База статистических данных Минтранса РФ [www.mintrans.ru/opendata/stat](http://www.mintrans.ru/opendata/stat)

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»  
<http://ecsocman.hse.ru>

#### **2. Управление инновационным развитием промышленной компании:**

Единый информационно-аналитический портал государственной поддержки инновационного развития бизнеса (АИС «Инновации»)- [innovation.gov.ru](http://innovation.gov.ru)

Базы данных ООН по промышленному развитию (ЮНИДО) [www.unido.ru/resources/](http://www.unido.ru/resources/)

#### **3. Конкурентный менеджмент:**

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»  
<http://ecsocman.hse.ru>

#### **4. Корпоративный менеджмент:**

База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент  
[www.cfin.ru/rubricator.shtml](http://www.cfin.ru/rubricator.shtml)

#### **5. Управление малым промышленным предприятием:**

Справочная правовая система «Консультант Плюс»

База данных «Бухгалтерский учет и отчетность субъектов малого предпринимательства» Минфина России [www.minfin.ru/ru/performance/accounting/buh-](http://www.minfin.ru/ru/performance/accounting/buh-)

[otch\\_mp/law/](#)

**6. Управление производственными проектами:**

База данных ЛАНИТ «Управление проектами в России» [www.projectmanagement](http://www.projectmanagement)

База данных Vetec.Ru - информационно-методические материалы по построению систем управления, примеры бизнес-моделей и процессов организаций [www.betec.ru](http://www.betec.ru)

База данных Московского отделения Института Управления Проектами (PMI) «База знаний» <https://pmi.ru/articles/>.

**5 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МОДУЛЯ**

Аудиторные занятия проводятся в специализированных аудиториях с мультимедийным оборудованием, в компьютерных классах, а также в других аудиториях университета согласно расписанию занятий.

Консультации проводятся в соответствии с расписанием консультаций.

Предэкзаменационные консультации проводятся в аудиториях в соответствии с графиком консультаций.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

При освоении модуля используется программное обеспечение общего назначения и специализированное программное обеспечение.

Перечень соответствующих помещений и их оснащения приведен в таблице 7.

Таблица 7– Материально-техническое обеспечение модуля

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
Управление транспортным обеспечением производства	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 302М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья.	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБИрбис 64 6. КонсультантПлюс»
Управление инновационным развитием промышленной компании	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 302М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья.	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБИрбис 64 6. КонсультантПлюс»
Конкурентный менеджмент	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 302М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических	Учебная мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное	

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
	занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	оборудование: ноутбук, мультимедиа-проектор, экран,	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 210М – компьютерный класс – аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 16 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения.	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription"). 2. Офисное приложение MS Office XP Professional (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription"). 3. Kaspersky Endpoint Security. 4. Google Chrome (GNU). 5. Программное обеспечение бухгалтерского и кадрового учета: 1С Предприятие 8:3. 6. «Альт-Инвест Прим» компьютерная модель, предназначенная для проведения экспресс-оценки инвестиционных проектов, «Альт-Финансы» анализ финансового состояния предприятия
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 325М - помещение для хранения и обслуживания учебного оборудования	Шкафы, стеллажи, оборудование и аппаратура для ремонта и профилактики	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБИРбис 64 6. КонсультантПлюс»
Корпоративный менеджмент	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 302М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных	Учебная мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья.	

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
	консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации		
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 413М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Проектор Epson EB S-82 в комплекте с экраном. Проектор Epson EB S-82 в комплекте с экраном	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 325М - помещение для хранения и обслуживания учебного оборудования	Шкафы, стеллажи, оборудование и аппаратура для ремонта и профилактики	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security ) 4. Google Chrome (GNU) 5. САБИрбис 64 6. КонсультантПлюс»
Управление малым промышленным предприятием	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 302М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: ноутбук, мультимедиа-проектор, экран,	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
Управление производственным и проектами	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 402М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 306М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - стол преподавателя, стулья, чертёжные столы, широкоформатные доски. Комплекты деталей и сборочных единиц; комплекты демонстрационных плакатов и моделей	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБИрбис 64 6. КонсультантПлюс»

## 6 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АТТЕСТАЦИИ, СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

6.1 Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения модуля (в т.ч. в процессе освоения), а также методические материалы, определяющие процедуры этой оценки приводятся в приложении к рабочей программе дисциплиномодуля (утверждается отдельно).

6.2 Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 – балльную/процентную систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 8).

Таблица 8 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система оценок  Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
<b>1 Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов</b>	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно-корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полнотой знаний и системным взглядом на изучаемый объект
<b>2 Работа с информацией</b>	Не в состоянии находить необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи
<b>3. Научное осмысление изучаемого</b>	Не может делать научно корректных выводов из	В состоянии осуществлять научно	В состоянии осуществлять систематический	В состоянии осуществлять систематический

Система оценок  Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
<b>явления, процесса, объекта</b>	имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	корректный анализ предоставленной информации	и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные задаче данные	и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные поставленной задаче данные, предлагает новые ракурсы поставленной задачи
<b>4. Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач</b>	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

6.3 Оценивание результатов обучения может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

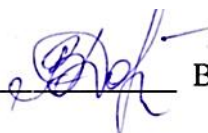


## 7 СВЕДЕНИЯ О РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ И ЕЕ СОГЛАСОВАНИИ

Рабочая программа модуля по выбору 1.1 «Менеджмент промышленной компании» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента (протокол № 7 от 05.04.2022 г.)

Заведующая кафедрой

  
\_\_\_\_\_ В. В. Дорофеева

Директор института

  
\_\_\_\_\_ А.Г. Мнаçаканян