



Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Калининградский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Начальник УРОПС

Рабочая программа модуля
ЭЛЕКТИВНЫЙ МОДУЛЬ 2. «ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

основной профессиональной образовательной программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

ИНСТИТУТ

Отраслевой экономики и управления

ВЫПУСКАЮЩАЯ КАФЕДРА

Менеджмента

РАЗРАБОТЧИК

УРОПС

1 ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ МОДУЛЯ

1.1 Целью освоения элективного модуля 2. «Проектный менеджмент» является формирование представления о сфере и содержание профессиональной деятельности бакалавра по направлению «Менеджмент», его месте и роли в системе управления организациями любой организационно-правовой формы в современных условиях, дать общую характеристику компетенций, знаний, умений и навыков по направлению, а также средств их освоения, показать взаимосвязь теории и практики управления обществом, ознакомит с требованиями, предъявляемыми к студентам в процессе обучения, формирование компетенций в области технико-экономического обоснования (ТЭО) инвестиционных проектных решений, получение студентами общих навыков управления рисками проектной деятельности, инвестиционной деятельности организаций в современных условиях хозяйствования, формирование компетенций по организации проектирования в области производственно-экономической деятельности, необходимых теоретических знаний о сущности, видах, механизмах финансирования инвестиционных проектов и принятия обоснованных решений по выбору форм финансирования в практической деятельности, формирование у обучающихся компетенций в области функций, процессов, методов и средств управления на этапе реализации проекта, овладение теоретическими знаниями и практическими навыками в области оценки эффективности проектов.

1.2 Процесс изучения модуля направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО по данному направлению подготовки.

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплинам (модулям), соотнесенные с установленными индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<p>УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; ПК-2: Способен проектировать и внедрять кросс-функциональные процессы организации или административные регламенты организации.</p>	<p>УК-2.1: Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач; ПК-2.3: Формирует навыки организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования кросс-функциональной команды.</p>	<p>Введение в профессию</p>	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - область своей профессиональной деятельности; - объекты профессиональной деятельности; - базовые понятия менеджмента; - экономические основы управления производством; - организационную структуру института; - правила внутреннего распорядка вуза; - структуру учебного плана направления; - основные традиции института и содержание других наиболее важных элементов корпоративной культуры института; - приемы и методы, обеспечивающие повышение эффективности использования учебного времени. <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно анализировать научную и публицистическую литературу по социо-гуманитарной проблематике; - извлекать, анализировать и оценивать информацию; - грамотно распределять свое время и ресурсы; - эффективно использовать предоставляемую вузом информацию; - определять особенности профессиональной деятельности в различных структурах управления предприятиями и организациями; - объективно оценивать социально-экономическую результативность деятельности предприятий и организаций; - критически осмысливать и использовать отечественный и зарубежный опыт в управленческой сфере; - правильно строить свои отношения с другими студентами, преподавателями и сотрудниками вуза. <p><u>Владеть:</u></p>

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<ul style="list-style-type: none"> - навыками письменного аргументирования изложения собственной точки зрения; - навыками публичной речи, аргументации, ведения дискуссии и полемики; - методами, основами и основными приемами исследовательской деятельности; - навыками использования компьютерной техники и современных компьютерных программ и технологий; - различными приемами оформления расчётных, табличных и графических материалов; - специальной терминологией и лексикой менеджмента.
<p>ПК-4: Способен обосновывать решения в процессе профессиональной деятельности;</p> <p>ПК-7: Способен документально оформить решения в сфере операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.</p>	<p>ПК-4.1: Собирает и анализирует необходимую информацию, осуществляет соответствующие расчеты в процессе обоснования организационно-управленческих решений;</p> <p>ПК-7.1: Формирует навыки принятия решений в сфере управления процессами внедрения технологических, продуктовых инноваций, организационных изменений и их маркетингового сопровождения.</p>	<p>Технико-экономическое обоснование проектов</p>	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - содержание концепций технико-экономического обоснования проектов; - методы, используемые в технико-экономическом обосновании проектов; - среду технико-экономического обоснования проектов; - действующие стандарты в области технико-экономического обоснования проектов; - порядок разработки, согласования и утверждения ТЭО проекта; - системы поддержки технико-экономического обоснования проектов; <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать структуру технико-экономического обоснования проектов; - применять нормативно-правовые положения при организации разработки ТЭО; - выполнять расчеты, связанные с выполнением разделов и показателей технико-экономического обоснования проектов; <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками и техникой сбора материала для написания разделов ТЭО;

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<ul style="list-style-type: none"> - навыками количественного и качественного анализа для технико-экономического обоснования проектов; - техникой расчетов показателей экономической эффективности проектов с использованием современного программного обеспечения.
<p>ПК-9: Способен использовать методы количественного и качественного анализа информации, построения экономико-математических моделей в процессе осуществления производственной и проектной деятельности организации;</p> <p>ПК-11: Способен демонстрировать навыки владения технологиями и методами оценки конъюнктуры рынка и конкурентной среды с учетом воздействия макроэкономических факторов.</p>	<p>ПК-9.1: Осуществляет оценку финансовых параметров проектов и рисков проектной деятельности;</p> <p>ПК-11.1: Проводит диагностику внешней среды, выявляет возможности и угрозы и оценивает их воздействие на деятельность субъектов хозяйствования.</p>	<p>Управление рисками проектной деятельности</p>	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - методы качественного и количественного анализа проектных рисков; - методы оценки финансово-экономической эффективности проектов с учетом неопределенности; - методы планирования проекта, в том числе с учетом неопределенности. - основные бизнес-процессы в организации; - виды управленческих решений и методы их принятия; <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - проводить выявление, анализ и оценку рисков проекта; - проводить планирование антирисковых мероприятий; - принимать решения в условиях неопределенности и риска, прогнозируя их последствия для проекта и организации. - анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; - разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность; - анализировать финансовую отчетность и составлять финансовый прогноз развития организации; - оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений; <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - методами стратегического анализа; - методами экономико-статистического анализа; - методами качественного и количественного анализа проектных

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			рисков; - навыками оценки последствий и рисков при принятии решения; - методами анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования; - методами инвестиционного анализа.
ПК-10: Способен оценивать инвестиционные проекты, осуществлять финансовое планирование и прогнозирование деятельности организации.	ПК-10.1: Владеет технологиями многоаспектной оценки реализуемости инвестиционных предложений, проектов и программ с учетом результатов анализа конъюнктуры рынка.	Инвестиционная политика	<u>Знать:</u> -основы генезиса концепции управления инвестиционным развитием предприятия, его роль и место в общеорганизационном управлении и связь со стратегическими задачами организации; -экономическую сущность инвестиций, важнейшие категории и понятия в области организации и управления инвестиционными процессами современной организации; -принципы, способы и методы оценки инвестиционной деятельности организаций; <u>Уметь:</u> -анализировать инвестиционный потенциал организаций и оценивать перспективы его развития; -разрабатывать инвестиционные проекты развития организаций и делать их технико-экономическое обоснование; -разрабатывать стратегии инвестиционного развития организаций; <u>Владеть:</u> -специальной терминологией и лексикой, навыками самостоятельного овладения новыми знаниями, используя современные образовательные и информационные технологии. -навыками профессиональной аргументации при разборе стандартных ситуаций в сфере предстоящей деятельности; -методами стратегического, инвестиционного и финансового анализа; -методами разработки и реализации инвестиционных стратегий; -методами оценки эффективности инвестиционных стратегий развития организаций.

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<p>ПК-4: Способен обосновывать решения в процессе профессиональной деятельности</p>	<p>ПК-4.2: Демонстрирует навыки решения практических задач в процессе осуществления профессиональной деятельности.</p>	<p>Организация проектирования</p>	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - основы концепции организации проектирования; - основные типы и характеристики проектов; - нормативную базу регулирования проектной деятельности; - жизненный цикл проекта и его фазы; - базовые элементы и процессы организации проектирования; - критерии отбора проекта для инвестирования; <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - определять цели проектирования; - разрабатывать структуру цикла проектирования; - анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; - составлять сетевой график проектирования, проводить контроль выполнения этапа проектирования; - использовать организационный инструментарий организации проектирования; - формировать команду проектировщиков и управлять ее деятельностью; - организовывать взаимодействие участников проектирования; - формировать бюджет проекта и этапа проектирования; - использовать пакеты прикладных программ для управления проектированием. <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - специальной терминологией проектной деятельности; - методами и процедурами сбора и подготовки информации к проектированию; - нормативно-правовой базой для организации проектирования; - основами сетевого планирования и управления проектированием; - методами проектного анализа, оценки эффективности проектирования; - методами создания коммуникационной системы проектирования.

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			ния; - организационными навыками решения практических задач проектирования.
ПК-9: Способен использовать методы количественного и качественного анализа информации, построения экономико-математических моделей в процессе осуществления производственной и проектной деятельности организации.	ПК-9.1: Осуществляет оценку финансовых параметров проектов и рисков проектной деятельности.	Финансирование проектов	<u>Знать:</u> - теоретические основы финансирования инвестиционных проектов, основные понятия и инструменты, связанные с использованием различных методов финансирования проектов; - нормативно-правовую базу регулирования инвестиционной деятельности; - особенности организации и способы финансирования инвестиционных проектов <u>Уметь:</u> - анализировать инвестиционные возможности предприятия по финансированию проектов; - использовать современные методики рассчитывать эффективность проектов; - разрабатывать рабочую документацию по финансовому управлению проектом <u>Владеть:</u> - навыками системного анализа и логического мышления; - навыками обоснованного выбора метода финансирования проекта, с учетом внутренних возможностей хозяйствующего субъекта и факторов внешней среды. - навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения обоснования решений.
ПК-4: Способен обосновывать решения в процессе профессиональной деятельности	ПК-4.2: Демонстрирует навыки решения практических задач в процессе осуществления профессиональной деятельности.	Управление реализацией проекта	<u>Знать:</u> - виды и содержание процессов управления реализацией проекта; - базовые понятия и модели управления реализацией проекта; - назначение и виды торгов и контрактов при управлении реализацией проекта; - методы планирования проекта, бюджетирования проекта, зада-

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<p>чи менеджера проекта;</p> <ul style="list-style-type: none"> - современную концепцию управления качеством при реализации проекта; - методы и процедуры оценки и контроля результатов выполнения проекта, управления прогрессом проекта; - современное программное обеспечение в области управления проектами; <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать планы проекта, в том числе определять способы достижения целей проекта; - составлять сетевой график реализации проекта, осуществлять контроль над проектом; - выбирать оптимальный типа бюджета, осуществлять контроль над реализацией бюджета проекта; - использовать организационный инструментарий управления проектом; - управлять деятельностью команды проекта; - организовывать взаимодействие участников проекта; - использовать информационные технологии и коммуникации в управлении реализацией проекта; - использовать пакеты прикладных программ для управления проектами; <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - специальной терминологией проектно-управленческой деятельности; - методами и процедурами сбора и обработки информации по проекту; - нормативно-правовой базой для управления реализацией проекта; - основами сетевого и календарного планирования и управления проекта; - методами контроля бюджета проекта, оценки эффективности и

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			рисков проекта; - методикой регулирования взаимодействия участников проекта; - методикой анализа эффективности реализации проекта; - методами и организационными навыками решения практических задач управления реализацией проекта.
ПК-9: Способен использовать методы количественного и качественного анализа информации, построения экономико-математических моделей в процессе осуществления производственной и проектной деятельности организации.	ПК-9.1: Осуществляет оценку финансовых параметров проектов и рисков проектной деятельности.	Оценка эффективности проектов	<u>Знать:</u> - сущность инвестиций, принципы и методы организации инвестиционного проекта; - основные статические и динамические методы оценки эффективности инвестиционных проектов; - основные принципы и методы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов. <u>Уметь:</u> - получать входную информацию и производить предварительные расчеты проектов; - оценивать общественную эффективность инвестиционного проекта и коммерческую эффективность инвестиционного проекта; - рассчитывать эффективность участия в проекте для оценки предприятий и акционеров, и эффективность проекта структурами более высокого уровня; - оценивать бюджетную эффективность инвестиционных проектов; - использовать знания современного законодательства, нормативных и методических документов, регулирующих инвестиционную сферу, деятельность финансовых и инвестиционных организаций, знать практику применения указанных документов; - представлять результаты аналитической и исследовательской работы в виде выступления, доклада, информационного обзора, аналитического отчета, презентации. <u>Владеть:</u> - навыками учета инфляции при оценке эффективности;

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<ul style="list-style-type: none">- методами учета неопределенности и риска при оценке эффективности;- методиками вычисления эффективной процентной ставки; расчета потребности в оборотном капитале;- навыками учета фактора времени;- современными методами сбора, обработки и анализа инвестиционных процессов в современной экономике

2 ТРУДОЁМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ, СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ, ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ ПО НЕМУ

Элективный модуль 2. «Проектный менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, и включает в себя восемь основных дисциплин и два модуля по выбору (представленных в отдельных рабочих программах).

Общая трудоемкость модуля составляет 35 зачетных единиц (з.е.), т.е. 1260 академических часов (945 астр. часов) контактной и самостоятельной учебной работы студента; работой, связанной с текущей и промежуточной (заключительной) аттестацией по дисциплинам модуля.

Распределение трудоемкости освоения дисциплин по семестрам, видам учебной работы студента, а также формы контроля приведены ниже.

Таблица 2 - Объем (трудоёмкость освоения) в очной форме обучения и структура модуля

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
Введение в профессию	1	3	3	108	14	-	16	14	0,15	63,85	-
Технико-экономическое обоснование проектов	5	3	2	72	14	-	16	2	0,15	39,85	-
Управление рисками проектной деятельности	5	3	2	72	14	-	16	14	0,15	27,85	-
Инвестиционная политика	5	Э	4	144	30	-	30	2	2,25	46	33,75
Организация проектирования	5	Э	4	144	30	-	30	2	2,25	46	33,75
Финансирование проектов	5,6	КР, 3, Э	7	252	30	-	30	30	5,4	111,85	44,75
Управление реализацией проекта	7	КР, Э	6	216	30	-	30	16	5,25	92	42,75
Оценка эффективности проектов	7,8	КР, 3, Э	7	252	52	-	52	4	5,4	104,85	33,75
Итого по модулю:			35	1260	214	-	220	84	21	532,25	188,75

Таблица 3 - Объем (трудоёмкость освоения) в очно-заочной форме обучения и структура модуля

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
Введение в профессию	1	З	3	108	4	-	6	24	0,15	73,85	-
Технико-экономическое обоснование проектов	5	З	2	72	4	-	8	14	0,15	45,85	-
Управление рисками проектной деятельности	5	З	2	72	2	-	8	16	0,15	45,85	-
Инвестиционная политика	5	Э	4	144	8	-	12	26	2,25	62	33,75
Организация проектирования	5	Э	4	144	4	-	10	26	2,25	68	33,75
Финансирование проектов	5,6	КР, З, Э	7	252	12	-	16	44	5,4	140,85	33,75
Управление реализацией проекта	7	КР, Э	6	216	8	-	10	36	5,25	114	42,75
Оценка эффективности проектов	7,8	КР, З, Э	7	252	12	-	12	42	5,4	146,85	33,75
Итого по модулю:			35	1260	54	-	82	228	21	697,25	177,75

Обозначения: Э – экзамен; З – зачет; ДЗ – дифференцированный зачет (зачет с оценкой); КР (КП) – курсовая работа (курсовой проект); контр. – контрольная работа, РГР – расчетно-графическая работа; Лек – лекционные занятия; Лаб – лабораторные занятия; Пр – практические занятия; РЭ – контактная работа с преподавателем в ЭИОС; КА – контактная работа, консультации, инд.занятия, практики и аттестации; СРС – самостоятельная работа студентов

Таблица 4 – Курсовые работы (проекты)

Вид	Курс	Семестр	Трудоемкость
<i>Наименование дисциплин:</i> Финансирование проектов			
КР	3	6	36
Управление реализацией проекта			
КР	4	7	36
Оценка эффективности проектов			
КР	4	8	36

При разработке образовательной технологии организации учебного процесса основной упор сделан на соединение активной и интерактивной форм обучения. Интерактивная форма позволяет студентам проявить самостоятельность в освоении теоретического материала и овладении практическими навыками, формирует интерес и позитивную мотивацию к учебе.

3 УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА

Учебно-методическое обеспечение модуля приведено в таблицах 5 и 6.

Таблица 5 – Перечень основной и дополнительной литературы

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
Введение в профессию	1. Пудич, В.С. Введение в специальность менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.С. Пудич. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 319 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).	1. Резник, С.Д. Введение в менеджмент : учеб. пособие / С. Д. Резник, И. А. Игошина ; под ред. С. Д. Резника. - 2-е изд., доп. - Москва : ИНФРА-М, 2012. - 415 с. 2. Шаймиева, Э.Ш. Введение в специальность [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э.Ш. Шаймиева ; Институт экономики, управления и права (г. Казань). - Казань : Познание, 2014. - 48 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн») 3. Современный менеджер [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Т. Стадник, Т.М. Рябухина, Т.А. Стадник и др. ; Новосибирский государственный аграрный университет, Экономический факультет. - 2-е изд., доп. - Новосибирск : НГАУ, 2015. - 171 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн») 4. Левушкина, С.В. Основы проектного менеджмента [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов / С.В. Левушкина. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. - 190 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн») 5. Приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 N 7 (ред. от 13.07.2017)"Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата)" (Зарегистрировано в Минюсте России 09.02.2016 N 41028) (Справочная правовая система «КонсультантПлюс»).
Технико-экономическое обоснование проектов	1. Управление проектами : учеб. / А. И. Балашов [и др.] ; под ред. Е. М. Роговой ; рец. : Д. Г. Родионов, Э. А. Фияксель ; Высш. шк. экономики – Нац. исслед. ун-т, СПбГЭУ. - Москва : Юрайт, 2014. - 383 с.	1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшина, О.М. Ильиной. - Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. - 624 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн») 2. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Ньютон ; пер. с англ. ; ред. М. Савиной ; пер. А. Кириченко. - 7-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 180 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).
Управление рисками проектной деятельности	1. Кулешова, Е.В. Управление рисками проектов [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.В. Кулешова ; Министерство образования и науки	1. Бабаскин, С.Я. Инновационный проект: методы отбора и инструменты анализа рисков [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.Я. Бабаскин ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - Москва : Издательский дом «Дело», 2014. - 239 с. (ЭБС «Уни-

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	<p>Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск : Эль Контент, 2015. - 188 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>2. Управление рисками проектов [Электронный ресурс] : [учеб.пособие] / науч. ред. А.В. Гребенкин ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. - Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2014. - 186 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p>	<p>верситетская библиотека онлайн»).</p> <p>2. Ельшин, Л.А. Финансовое обеспечение инновационной деятельности и управление рисками в НГХК [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л.А. Ельшин, Е.А. Сергеева ; Министерство образования и науки России, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет». - Казань : Издательство КНИТУ, 2013. - 164 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>3. Крышкин, О. Настольная книга по внутреннему аудиту: риски и бизнес-процессы [Электронный ресурс] / О. Крышкин ; ред. В. ИONOва. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 477 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>4. Чернов, В.А. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. А. Чернов ; ред. М.И. Баканова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 159 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p>
Инвестиционная политика	<p>1. Кузнецов, Б.Т. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Б.Т. Кузнецов, А.Б. Кузнецов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 364 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>2. Чернов, В.А. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. А. Чернов ; ред. М.И. Баканова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 159 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>3. Шаймиева, Э.Ш. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] :</p>	<p>1. Баженов, О.В. Информационное обеспечение стратегического менеджмента: планирование и анализ (на примере предприятий медной промышленности) [Электронный ресурс] / О.В. Баженов. - Москва : БИБЛИО-ГЛОБУС, 2013. - 216 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>3. Корпоративные финансы [Электронный ресурс] : научно-практическое пособие для студентов всех форм обучения / сост. М.В. Березовская, Н.Ю. Феофанов ; Частное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Омская юридическая академия». - Омск : Омская юридическая академия, 2015. - 32 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>4. Петрова, Е.М. Экономика организации (предприятия). Краткий курс [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.М. Петрова, О.А. Чередниченко. - Москва : Дашков и Ко, 2013. - 184 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>5. Сергеева, Е.А. Инновационный и производственный менеджмент в условиях глобализации экономики [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.А. Сергеева, А.С. Брысаев ; Министерство образования и науки России, Федеральное гос-</p>

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	учебное пособие / Э.Ш. Шаймиева ; Институт экономики, управления и права (г. Казань). - Казань : Познание, 2014. - 132 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).	ударственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет». - Казань : Издательство КНИТУ, 2013. - 215 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»); 6. Трофимова, Н.Б. Инновации и инвестиции в деятельности по управлению коммунальной инфраструктурой муниципального образования [Электронный ресурс] : монография / Н.Б. Трофимова. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 129 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).
Организация проектирования	1. Управление проектами : учеб. / А. И. Балашов [и др.] ; под ред. Е. М. Роговой ; рец. : Д. Г. Родионов, Э. А. Фияксель ; Высш. шк. экономики – Нац. исслед. ун-т, СПбГЭУ. - Москва : Юрайт, 2014. - 383 с. 2. Управление проектом: основы проектного управления : учебник / М.Л. Разу [и др.] ; под ред. М.Л. Разу. – 4-е изд., стер. - Москва : КноРус, 2018. – 756 с. (ЭБС «Book.ru»).	1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшина, О.М. Ильиной. - Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. - 624 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»); 2. Левушкина, С.В. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов / С.В. Левушкина ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. - 204 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»); 3. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Ньютон ; пер. с англ. ; ред. М. Савиной ; пер. А. Кириченко. - 7-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 180 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).
Финансирование проектов	1. Управление проектами : учеб. / А. И. Балашов [и др.] ; под ред. Е. М. Роговой ; рец. : Д. Г. Родионов, Э. А. Фияксель ; Высш. шк. экономики – Нац. исслед. ун-т, СПбГЭУ. - Москва : Юрайт, 2014. - 383 с. 2. Нешиной, А.С. Инвестиции [Электронный ресурс] : учебник / А.С. Нешиной. - 9-е изд., перераб. и испр. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 352 с. (ЭБС «Университетская библиотека	1. Родионов, И.И. Проектное финансирование [Электронный ресурс] / И.И. Родионов, Р.Н. Божья-Воля. - Санкт-Петербург : Алетейя, 2015. - 338 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»); 2. Ендовицкий, Д.А. Финансовый анализ [Электронный ресурс]: учебник / Д.А. Ендовицкий, Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева. — Москва : КноРус, 2018. — 304 с. (ЭБС Издательство «Book.ru»).

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	<p>онлайн»).</p> <p>3. Никонова, И. Проектный анализ и проектное финансирование [Электронный ресурс] / И. Никонова. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 154 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p>	
<p>Управление реализацией проекта</p>	<p>1. Управление проектами : учеб. / А. И. Балашов [и др.] ; под ред. Е. М. Роговой ; рец. : Д. Г. Родионов, Э. А. Фижсель ; Высш. шк. экономики – Нац. исслед. ун-т, СПбГЭУ. - Москва : Юрайт, 2014. - 383 с.</p>	<p>1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшина, О.М. Ильиной. - Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. - 624 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>2. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Ньютон ; пер. с англ. ; ред. М. Савиной ; пер. А. Кириченко. - 7-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 180 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p>
<p>Оценка эффективности проектов</p>	<p>1. Богомолова, А.В. Управление ресурсами проекта [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Богомолова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - Томск : Эль Контент, 2014. - 160 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>2. Сироткин, С.А. Экономическая оценка инвестиционных проектов [Электронный ресурс] : учебник / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2012. - 312 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>3. Турманидзе, Т.У. Анализ и оценка</p>	<p>1. Игошин, Н.В. Инвестиции: организация, управление, финансирование [Электронный ресурс] : учебник / Н.В. Игошин. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 447 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>2. Лукаевич, И. Я. Инвестиции : учебник / И. Я. Лукаевич. - Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2013. - 411 с.</p> <p>3. Николаева, И.П. Инвестиции [Электронный ресурс] : учебник / И.П. Николаева. - Москва : Дашков и Ко, 2015. - 256 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>4. Самойлова, Л.Б. Экономика и управление на рыбохозяйственном предприятии : учеб. пособие для студ. вузов, обуч. по напр. подг. 111500 "Пром. рыболовство" / Л. Б. Самойлова, А. В. Корнеева ; Калинингр. гос. техн. ун-т. - Калининград : КГТУ, 2012. - 104 с.</p> <p>5. Иванов, А.В. Совершенствование экономических знаний (на примере рыбохозяйственного комплекса России) : монография / А. В. Иванов, ред. В. А. Теплицкий ; рец. Л. И. Сергеев ; Калинингр. гос. техн. ун-т. - Калининград : КГТУ, 2014. - 187 с.</p>

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	<p>эффективности инвестиций [Электронный ресурс] : учебник / Т.У. Турманидзе. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2014. - 247 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p>	

Таблица 6 – Перечень периодических изданий, учебно-методических пособий и нормативной литературы

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
<p>Введение в профессию</p>	<p>«Проблемы теории и практики управления»; «Менеджмент в России и за рубежом»; «Strategy&Business»; «Управление компанией»; «Рыбное хозяйство»</p>	<p>1. Моргачева, Л.О. Основы информационной культуры : учеб.-метод. пособие по разд. дисциплины "Введение в профессию" для студ. напр. подгот. в бакалавриате / Л. О. Моргачева ; ФГБОУ ВПО "КГТУ". - Калининград : КГТУ, 2012. - 38 с. 2. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград: КГТУ, 2017. - 22 с.</p>
<p>Технико-экономическое обоснование проектов</p>	<p>«Менеджмент в России и за рубежом», «Управление проектами».</p>	<p>1. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента ; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград : КГТУ, 2017. - 22 с.</p>
<p>Управление рисками проектной деятельности</p>	<p>«Управление риском».</p>	<p>1. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента ; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград : КГТУ, 2017. - 22 с. 2. Поляков, Р.К. Управление рисками проектной деятельности : учеб.-метод. по-</p>

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
		<p>собие по освоению дисциплины с контрол. заданиями для студентов заоч. формы обучения в бакалавриате по направлению подгот. 38.03.02 - Менеджмент (профиль - "Проект. менеджмент") / Р.К. Поляков; Калинингр. гос. техн. ун-т. - Калининград : КГТУ, 2016. - 98 с.</p> <p>3. Фирсова, О.А. Конкурентный анализ в бизнесе [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / О.А. Фирсова ; Межрегиональная Академия безопасности и выживания. - Орел : МАБИВ, 2014. - 125 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p>
Инвестиционная политика	-	<p>1. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента ; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград : КГТУ, 2017. - 22 с.</p> <p>2. Фирсова, О.А. Конкурентный анализ в бизнесе [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / О.А. Фирсова ; Межрегиональная Академия безопасности и выживания. - Орел : МАБИВ, 2014. - 125 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p>
Организация проектирования	«Менеджмент в России и за рубежом», «Управление проектами», «Эксперт».	<p>1. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента ; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград : КГТУ, 2017. - 22 с.</p>
Финансирование проектов	«Финансы, деньги, инвестиции», «Прямые инвестиции», «Инновации и инвестиции», «Финансы и кредит».	<p>1. Голощапова, О.С. Финансирование проектов : учеб.-метод. пособие по курсовой работе для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подгот. 38.03.02 - Менеджмент / О. С. Голощапова ; Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента. - Калининград : КГТУ, 2017. - 39 с.</p> <p>2. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента ; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград : КГТУ, 2017. - 22 с.</p>
Управление	«Менеджмент в России и за рубежом»,	1.Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов,

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
реализацией проекта	«Управление проектами».	контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента ; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград : КГТУ, 2017. - 22 с.
Оценка эффективности проектов	-	1. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента ; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград : КГТУ, 2017. - 22 с.

4 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ МОДУЛЯ

Информационные технологии

В ходе освоения модуля, обучающиеся используют возможности интерактивной коммуникации со всеми участниками и заинтересованными сторонами образовательного процесса, ресурсы и информационные технологии посредством электронной информационной образовательной среды университета.

Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, к которым обучающимся по образовательной программе обеспечивается доступ (удаленный доступ), а также перечень лицензионного программного обеспечения определяется в рабочей программе и подлежит обновлению при необходимости.

Электронные образовательные ресурсы:

Российская образовательная платформа и конструктор бесплатных открытых онлайн-курсов и уроков - <https://stepik.org>

Образовательная платформа - <https://openedu.ru/>

Состав современных профессиональных баз данных (СПБД) и информационных справочных систем (ИСС).

1. Введение в профессию:

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»
<http://ecsocman.hse.ru>

База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU
<https://elibrary.ru/defaultx.asp>

2. Техно-экономическое обоснование проектов:

Базы данных ООН по промышленному развитию (ЮНИДО) www.unido.ru/resources/
База данных Московского отделения Института Управления Проектами (PMI) «База знаний» <https://pmi.ru/articles/>

3. Управление рисками проектной деятельности:

База данных ЛАНИТ «Управление проектами в России» www.projectmanagement.ru
Информационная система для поддержки, сбора лучших практик регулирования, обучения в области оценки регулирующего воздействия (ИС МПДО) www.orv.gov.ru

4. Инвестиционная политика:

База данных «Все инвесторы» компании Rusbase
<https://rb.ru/investor/?&type=corporate&niche=43>

Базы данных «Фонда прямых инвестиций» www.ivr.ru/ipi.shtml

Данные Минсельхоза России: opendata.mcsx.ru

Сельскохозяйственный портал www.agromage.com

5. Организация проектирования:

База данных Betec.Ru - информационно-методические материалы по построению систем управления, примеры бизнес-моделей и процессов организаций www.betec.ru

База данных Московского отделения Института Управления Проектами (PMI) «База знаний» <https://pmi.ru/articles/>

6. Финансирование проектов:

База данных Investfunds информагентства Сbonds - содержит параметры всех акций, торгуемых на биржах России; параметры всех российских ПИФов, архив данных по стоимости пая и СЧА большинства фондов России; архив данных по дивидендным выплатам российских акций <http://pro.investfunds.ru/>

База данных «Финансовая математика – Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент www.cfin.ru/finanalysis/math

Базы данных «Фонда прямых инвестиций» www.ivr.ru/ipi.shtml

7. Управление реализацией проекта:

База данных ЛАНИТ «Управление проектами в России» www.projectmanagement.ru

База данных Московского отделения Института Управления Проектами (PMI) «База знаний» <https://pmi.ru/articles/>

8. Оценка эффективности проектов:

Science Direkt содержит более 1500 журналов издательства Elsevier, среди них издания по экономике и эконометрике, бизнесу и финансам, социальным наукам и психологии, математике и информатике. Коллекция журналов Economics, Econometrics and Finance. www.sciencedirect.com/#open-access

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» <http://ecsocman.hse.ru>

Сельскохозяйственный портал www.agromage.com

База данных «Оценочная деятельность» Минэкономразвития РФ <http://economy.gov.ru/minec/activity/sections/CorpManagment/activity/>

5 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МОДУЛЯ

Аудиторные занятия проводятся в специализированных аудиториях с мультимедийным оборудованием, в компьютерных классах, а также в других аудиториях университета согласно расписанию занятий.

Консультации проводятся в соответствии с расписанием консультаций.

Предэкзаменационные консультации проводятся в аудиториях в соответствии с графиком консультаций.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

При освоении модуля используется программное обеспечение общего назначения и специализированное программное обеспечение.

Перечень соответствующих помещений и их оснащения приведен в таблице 7.

Таблица 7 – Материально-техническое обеспечение модуля

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения.
Введение в профессию	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 214М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: проектор, экран, компьютер. Акустическая система.	1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription")
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 325М - помещение для хранения и обслуживания учебного оборудования	Шкафы, стеллажи, оборудование и аппаратура для ремонта и профилактики	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Технико-экономическое обоснование проектов	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 214М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: проектор, экран, компьютер. Акустическая система.	1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription")
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 325М - помещение для хранения и обслуживания учебного оборудования	Шкафы, стеллажи, оборудование и аппаратура для ремонта и профилактики	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (полу-

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения.
	работы	Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	чаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Управление рисками проектной деятельности	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 214М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: проектор, экран, компьютер. Акустическая система.	1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription")
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 325М - помещение для хранения и обслуживания учебного оборудования	Шкафы, стеллажи, оборудование и аппаратура для ремонта и профилактики	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Инвестиционная политика	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 415М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 308М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических заня-	Специализированная (учебная) мебель - стол преподавателя, стулья, чертёжные столы, широкоформатные доски. Комплекты деталей и сбо-	

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения.
	тий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	рочных единиц; комплекты демонстрационных плакатов и моделей	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 110М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья.	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Организация проектирования	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 214М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: проектор, экран, компьютер. Акустическая система.	1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription")
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 325М - помещение для хранения и обслуживания учебного оборудования	Шкафы, стеллажи, оборудование и аппаратура для ремонта и профилактики	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 324М, компьютерный класс - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 14 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2007 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения.
			4. Google Chrome (GNU) 5. Программное обеспечение бухгалтерского и кадрового учета: 1С Предприятие 8:3 6. Компьютерная модель «Альт-Инвест Прим» 7. Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс"
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 213М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Акустическая система; Доска д/маркеров 100/150; доска для презентаций; проектор ViewSonic PJ5880, экран, компьютер.	1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription")
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Финансирование проектов	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 313М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Проектор Epson EB S82, проекционный экран	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 210М – компьютерный класс – аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 16 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения.	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription"). 2. Офисное приложение MS Office XP Professional (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription"). 3. Kaspersky Endpoint Security.

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения.
			4. Google Chrome (GNU). 5. Программное обеспечение бухгалтерского и кадрового учета: 1С Предприятие 8:3. 6. «Альт-Инвест Прим» компьютерная модель, предназначенная для проведения экспресс-оценки инвестиционных проектов, «Альт-Финансы» анализ финансового состояния предприятия
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 325М - помещение для хранения и обслуживания учебного оборудования	Шкафы, стеллажи, оборудование и аппаратура для ремонта и профилактики	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Управление реализацией проекта	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 415М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 324М, компьютерный класс - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 14 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2007 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. Программное обеспечение бухгалтерского

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения.
			и кадрового учета: 1С Предприятие 8:3 6. Компьютерная модель «Альт-Инвест Прим» 7. Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс"
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 210М – компьютерный класс – аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 16 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения.	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription"). 2. Офисное приложение MS Office XP Professional (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription"). 3. Kaspersky Endpoint Security. 4. Google Chrome (GNU). 5. Программное обеспечение бухгалтерского и кадрового учета: 1С Предприятие 8:3. 6. «Альт-Инвест Прим» компьютерная модель, предназначенная для проведения экспресс-оценки инвестиционных проектов, «Альт-Финансы» анализ финансового состояния предприятия
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 325М - помещение для хранения и обслуживания учебного оборудования	Шкафы, стеллажи, оборудование и аппаратура для ремонта и профилактики	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Оценка эффективности проектов	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 324М, компьютерный класс - учебная аудитория для проведения занятий лекционно-	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 14 компьютеров с подключением к сети Интер-	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения.
	го типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	нет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2007 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. Программное обеспечение бухгалтерского и кадрового учета: 1С Предприятие 8:3 6. Компьютерная модель «Альт-Инвест Прим» 7. Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс"
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 214М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: проектор, экран, компьютер. Акустическая система.	1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription")
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 222М, компьютерный класс - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 10 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения.	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office 10 Professional (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. Программное обеспечение бухгалтерского и кадрового учета: 1С Предприятие 8:3 6. «Альт-Инвест Прим» компьютерная модель, предназначенная для проведения экспресс-оценки инвестиционных проектов, «Альт-Финансы» анализ финансового состояния предприятия
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 210М – компьютерный класс – аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 16 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную ин-	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription").

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения.
		формационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения.	2. Офисное приложение MS Office XP Professional (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription"). 3. Kaspersky Endpoint Security. 4. Google Chrome (GNU). 5. Программное обеспечение бухгалтерского и кадрового учета: 1С Предприятие 8:3. 6. «Альт-Инвест Прим» компьютерная модель, предназначенная для проведения экспресс-оценки инвестиционных проектов, «Альт-Финансы» анализ финансового состояния предприятия
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - парты, стулья. 5 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК. 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2013 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 325М - помещение для хранения и обслуживания учебного оборудования	Шкафы, стеллажи, оборудование и аппаратура для ремонта и профилактики	

6 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АТТЕСТАЦИИ, СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

6.1 Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения модуля (в т.ч. в процессе освоения), а также методические материалы, определяющие процедуры этой оценки приводятся в приложении к рабочей программе дисциплин модуля (утверждается отдельно).

6.2 Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 – балльную/процентную систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 8).

Таблица 8 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
1 Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно-корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полной знаний и системным взглядом на изучаемый объект
2 Работа с информацией	Не в состоянии находить необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи
3. Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта	Не может делать научно корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые	В состоянии осуществлять научно корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации,	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации,

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
	из имеющихся у него сведений		вовлекает в исследование новые релевантные задачи данные	вовлекает в исследование новые релевантные поставленной задаче данные, предлагает новые ракурсы поставленной задачи
4. Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

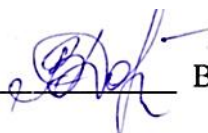
6.3 Оценивание результатов обучения может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

7 СВЕДЕНИЯ О РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ И ЕЕ СОГЛАСОВАНИИ

Рабочая программа элективного модуля 2. «Проектный менеджмент» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента (протокол № 7 от 05.04.2022 г.)

Заведующая кафедрой


_____ В. В. Дорофеева

Директор института


_____ А.Г. Мнацаканян