

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
"КАЛИНИНГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ"

Институт отраслевой экономики и управления

О. О. Некрасова

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Учебно-методическое пособие по курсовой работе для студентов бакалавриата
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Калининград
Издательство ФГБОУ ВО «КГТУ»
2023

УДК 658 (076)

Рецензент

кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента ИНОТЭКУ
ФГБОУ ВО "Калининградский государственный технический университет"

С. В. Саванович

Некрасова, О. О.

Организация производства: учеб.-метод. пособие по курсовой работе для студентов бакалавриата по напр. подгот. 38.03.02 – Менеджмент / О. О. Некрасова. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО «КГТУ», 2023. – 39 с.

В учебно-методическом пособии изложены общие положения по выполнению курсовой работы, методические указания по ее структуре и содержанию, типовые задания по отдельным темам. Уделено внимание порядку защиты курсовой работы и критериям оценки.

Список лит. – 17 наименований

Учебно-методическое пособие рассмотрено и одобрено в качестве локального электронного методического материала кафедрой менеджмента 29.11.2023 г., протокол № 04

Учебно-методическое пособие по изучению дисциплины рекомендовано к изданию в качестве локального электронного методического материала для использования в учебном процессе методической комиссией ИНОТЭКУ ФГБОУ ВО «КГТУ» 11.12.2023 г., протокол № 14

УДК 658 (076)

© Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
"Калининградский государственный
технический университет", 2023 г.
© Некрасова О. О., 2023 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1 Условия выбора темы и порядок разработки курсовой работы	5
2 Требования к структуре, объему, содержанию и оформлению курсовой работы	8
3 Методические указания по содержанию индивидуальных тем курсовой работы	12
4 Описание организации защиты курсовой работы	21
5 Критерии и нормы оценки курсовой работы.....	23
СПИСОК ИСТОЧНИКОВ	25
Приложение А. Образец титульного листа курсовой работы	27
Приложение Б. Образец оформления раздела "Содержание"	28
Приложение В. Типичные ошибки в оформлении курсовой работы	30
Приложение Г. Маршрутная карта производственного процесса	31
Приложение Д. Система показателей для оценки степени достижения целей организации производства.....	31
Приложение Е. Перечень показателей, характеризующих состояние организации производства в поэлементном разрезе	33
Приложение Ж. Перечень показателей, характеризующих состояние организации производства в функциональных подсистемах	34
Приложение И. Показатели, отражающие результативность (эффективность) организации производства.....	35
Приложение К. Эффекты совершенствования системы организации производства	36
Приложение Л. Критерии не допуска курсовой работы к защите (оценка "неудовлетворительно").....	37
Приложение М. Шкала оценивания защиты курсовой работы	38

ВВЕДЕНИЕ

Организация производства – это вид деятельности, направленный на соединение всех элементов производства в единый процесс, обеспечение их рационального сочетания и взаимодействия с целью достижения социальной и экономической эффективности.

Главная цель организации производства – обеспечить высокую эффективность производственной системы на основе улучшения взаимодействия ее подсистем, а также согласованности и упорядоченности отдельных процессов и действий.

Объектом изучения дисциплины "Организация производства" является промышленное предприятие и его структурные подразделения (производственная система предприятия), где протекают процессы выпуска продукции, выполнения работ и услуг.

Предмет дисциплины "Организация производства" – закономерности организации производственных систем и процессов на промышленных предприятиях и разработанные на их основе рациональные формы и методы осуществления производственных процессов выпуска конкурентоспособной продукции при наиболее экономном использовании производственных ресурсов.

Завершающим этапом изучения дисциплины "Организация производства" является выполнение курсовой работы, направленной на формирование навыков тактического управления процессами организации производства. Выполнение курсовой работой осуществляется под руководством преподавателя в рамках самостоятельной работы и выполняется в свободное от аудиторных занятий время.

Курсовая работа выполняется с целью закрепления, расширения и углубления знаний по определенному разделу или направлению дисциплины; приобретения навыков аналитической работы в области организации производства; выработки у студента навыков научно-исследовательской работы.

Основные задачи выполнения курсовой работы:

- систематизация знаний об основополагающих законах и методах организации производства, особенностях их проявления в практической деятельности;
- получение опыта анализа и проектирования производственных процессов;
- развитие навыков самостоятельной исследовательской работы, способности делать обоснованные выводы и разрабатывать рекомендации по совершенствованию системы организации производства на предприятии.

В ходе подготовки курсовой работы формируется умение:

- анализировать и оценивать степень эффективности организации производства на предприятии;
- устанавливать состав и характеристики общей и производственной структуры предприятия;
- анализировать структуру производственного процесса;
- определять и анализировать пропорции производственного потока;
- выявлять узкие места в потоке и обосновывать мероприятия по их устранению;
- рассчитывать параметры организации и управления производственным потоком, режим работы поточных линий;
- определять величину производственной мощности предприятия, уровень её использования и резервы;
- устанавливать обеспеченность предприятия складскими емкостями и площадями, определять степень их использования.

В результате подготовки курсовой работы студенты должны овладеть:

- методами определения экономической целесообразности освоения производства новых видов продукции;
- методами расчёта потребности предприятия в ресурсах, обоснования выбора пути рационального потребления;
- методами расчёта длительности и структуры производственного цикла, выявления путей его сокращения;
- навыками самостоятельного пополнения знаний и их творческого использования в процессе последующего обучения и практической деятельности.

Выполнение курсовой работы подготавливает к выполнению бакалаврской работы и к самостоятельной деятельности по избранному направлению.

1 Условия выбора темы и порядок разработки курсовой работы

Тема курсовой работы выбирается студентом самостоятельно на основе тематики, утвержденной кафедрой, или индивидуально, с учетом личного практического опыта студента, но в этом случае требуется ее согласование с научным руководителем, обосновав при этом важность и целесообразность ее разработки.

При выборе темы студент должен учитывать не только свои научные интересы, но и практические возможности получения информации. Данные по организации или отрасли, по материалам которых будет подготавливаться курсовая работа. Целесообразно выбирать тему курсовой работы с учетом возможности ее дальнейшей разработки и использования полученных материалов и результатов в выпускной квалификационной работе.

Предпочтение отдаётся курсовым работам, выполняемым по заказам предприятий. Подготовка курсовых работ по заказам предприятий способствует приближению обучения к требованиям практики, к нуждам производства, повышает их практическую значимость.

Во всех случаях тема курсовой работы должна быть актуальной, достаточно конкретной и иметь прикладное значение. Она должна соответствовать современному уровню развития производственного менеджмента с учетом российской и мировой практики. В процессе разработки тема может быть уточнена или изменена по согласованию с ведущим преподавателем.

По согласованию с преподавателем курсовая работа по сложной теме для большого предприятия в виде исключения может выполняться несколькими студентами, при этом аналитические материалы и рекомендации не должны повторяться.

На этапе выбора темы необходимо изучить научную литературу, нормативно-правовые акты и иные источники. При этом начать следует с работ общего характера (монографии, учебники, статьи в теоретических журналах), а лишь затем переходить к прикладным работам.

Необходимо составить список литературных и иных источников по избранной теме. Изучение литературы и иных источников позволит определить цель и задачи, объект и предмет исследования. Уяснить общее современное состояние научной разработки вопросов исследования.

Тема, по возможности, должна быть узкой, с детальными и глубокими разработками всех её вопросов.

Примерные темы курсовых работ по основным разделам организации производства представлены ниже.

Процесс подготовки производства

1. Организация комплексной подготовки производства к выпуску новой продукции
 2. Организация технологической подготовки производства
 3. Организация освоения новых видов продукции
 4. Организация освоения новой техники
 5. Совершенствование организационно-технической подготовки производства
 6. Совершенствование производственной структуры предприятия
- #### *Организация производства в основных цехах предприятия*
7. Оптимизация основного производственного процесса предприятия
 8. Организация ритмичной работы цеха (участка) предприятия
 9. Организация поточного производства
 10. Совершенствование нормирования производственных процессов

11. Совершенствование организации труда в производственном цехе предприятия

12. Расчет и основные направления более полного использования производственной мощности

13. Повышение эффективности использования производственного потенциала предприятия

Организация обеспечения основного производства

14. Оптимизация вспомогательных процессов на предприятии

15. Совершенствование ремонтного обслуживания производства на предприятии

16. Совершенствование организации и обслуживания рабочего места работника предприятия

17. Совершенствование организации материально-технического обеспечения производства на предприятии

18. Совершенствование организации инструментального хозяйства на предприятии

19. Совершенствование организации энергетического хозяйства на предприятии

20. Совершенствование организации складского хозяйства на предприятии

21. Совершенствование организации транспортного обслуживания производства на предприятии

Совершенствование организации производства

22. Совершенствование организации производства на предприятии нефтедобывающей отрасли

23. Совершенствование организации производства на предприятии янтарной отрасли

24. Совершенствование организации производства на предприятии топливно-энергетического комплекса

25. Совершенствование организации производства на предприятии машиностроительной отрасли

26. Совершенствование организации производства на предприятии металлообрабатывающей промышленности

27. Совершенствование организации производства на предприятии строительной отрасли

28. Совершенствование организации производства на предприятии деревообрабатывающей отрасли

29. Совершенствование организации производства на предприятии обувной промышленности

30. Совершенствование организации производства на предприятии швейной промышленности
31. Совершенствование организации производства на предприятии полиграфической промышленности
32. Совершенствование организации производства на предприятии химической промышленности
33. Совершенствование организации производства на предприятии мясной промышленности
34. Совершенствование организации производства на предприятии рыбной промышленности
35. Совершенствование организации производства на предприятии консервной промышленности
36. Совершенствование организации производства на предприятии масложировой промышленности
37. Совершенствование организации производства на предприятии молочной промышленности
38. Совершенствование организации производства на предприятии кондитерской промышленности
39. Совершенствование организации производства на предприятии хлебобулочной промышленности
40. Совершенствование организации производства на предприятии пивоваренной промышленности
41. Совершенствование организации производства на предприятии пищевой промышленности на примере производства готовых блюд

2 Требования к структуре, объему, содержанию и оформлению курсовой работы

Объем курсовой работы (без приложений) должен составлять минимум 36 страниц, набранных на компьютере 14 шрифтом Times New Roman с полуторным интервалом между строк. При этом объем основной части примерно 30 страниц.

Структура курсовой работы должна способствовать раскрытию избранной темы и составных элементов. Независимо от избранной темы рекомендуется придерживаться следующей структуры:

- титульный лист (Приложение А);
- содержание (Приложение Б);
- введение;
- основная часть;

- заключение;
- список использованных источников;
- приложение (я) (при необходимости).

2.1. Введение – вступительная, начальная часть курсовой работы, где в логической последовательности сначала указывается актуальность, затем прописывается проблема, затронутая в курсовой работе. Далее следуют цель и задачи; объект исследования, предмет изучения, методологическая база; характеристика исходных материалов и информационной основы исследований; структура работы.

Объем введения – 2 страницы.

Актуальность – это обоснование выбора темы, её важности и востребованности как для науки, так и для конкретной отрасли (предприятия), на базе которой производится исследование. Можно назвать два основных направления характеристики актуальности. Первое связано с не разработанностью выбранной темы. В данном случае исследование актуально именно потому, что определённые аспекты темы изучены не полностью. Второе направление связано с возможностью решения определённой практической задачи на основе полученных в исследовании данных. Выбирается одно из них или оба, следует кратко изложить главное.

Цель исследования. Здесь указываются способ и результат, планируемые к реализации в процессе выполнения курсовой работы, которые могут принести реальный эффект. Цель излагается в повелительном наклонении: разработать, повысить, усовершенствовать.

Задачи – это конкретные действия, которые необходимо выполнить для достижения поставленной цели. Основные задачи в дальнейшем будут содержаться в названиях разделов и подразделов курсовой работы.

Объект и предмет исследования. Объектом называют процесс или явление, которое требует особого рассмотрения из-за отсутствия достаточной информации, то, что планируется изучить при написании работы. Предметом является часть изучаемого процесса. Он собственно и изучается в ходе написания отчета.

Именно предмет исследования определяет тему курсовой работы. Например, если тема работы "Совершенствование организации производства на предприятии", то в этом случае объект – предприятие, предмет – организация производства.

Методы исследования – описать методы исследования, которые послужили инструментом в добывании фактического материала, являясь необходимым условием достижения поставленной в работе цели: экономические, социологические, статистические, математические и др.

Например, для анализа текущего состояния предприятия применяем исследование документации (отчеты о производственной деятельности, структура затрат, техническая документация и др.) и опрос сотрудников, работающих на различных уровнях производства, чтобы получить их мнение о текущих процессах.

Для изучения производственных процессов используем наблюдение за ходом производственных процессов для выявления узких мест, простоев и других проблем, а также "процесс-мэппинг", т. е. создание карты процессов для визуализации текущих производственных потоков и выявления возможных улучшений.

Для анализа эффективности и производительности процессов используем ключевые показатели производительности (KPI); сравнение с отраслевыми стандартами; сбор обратной связи от заказчиков и потребителей; опрос заказчиков для выявления их требований и оценки уровня удовлетворенности продукцией; анализ рыночной обратной связи; экономический анализ (для определения затрат на внедрение изменений и оценки потенциальной выгоды); экспертные оценки и т. п.

Структура работы: даётся перечень разделов, некоторых подразделов, их содержание, особенности, взаимосвязи.

2.2. Основная часть курсовой работы

Основная часть курсовой работы представляет само исследование, разделенное на три раздела, каждый из которых включает подразделы. Объем основной части – 28–35 страниц.

Первый раздел курсовой работы является теоретическим исследованием проблемы и выполняется на основе анализа и обобщения имеющейся отечественной и зарубежной литературы (научной, специальной), законодательных, нормативных, статистических и других материалов.

Курсовая работа – это научный труд, поэтому должна обязательно включать проблемность выбранной темы, т. е. не просто описывать существующие концепции и подходы, а четко выделять трудности в их использовании и нерешенные наукой задачи, которые выдвигаются практикой организации производства.

Как правило, первый раздел включает два подраздела.

В первом подразделе первого раздела:

- приводятся определения основных понятий;
- анализируются факторы, влияющие на предмет исследования;
- описываются методики, которые применялись при проведении исследования;

– нормативная база, регламентирующая осуществление производственного процесса на предприятии отрасли.

Второй подраздел данного раздела должен отражать анализ отрасли (общий обзор ситуации в отрасли может быть выполнен в следующей последовательности: анализ жизненного цикла отрасли; краткая характеристика отрасли; оценка текущего состояния отрасли; движущие силы, вызывающие изменения в отрасли; ключевые факторы успеха отрасли).

В тексте обязательно должны содержаться ссылки на использованные источники. В конце раздела обязательно в объеме 1-2-х абзацев должны быть сформулированы краткие выводы. Примерный объем первого раздела 8-10 страниц.

Второй раздел курсовой работы носит расчетно-аналитический характер.

В первом подразделе второго раздела следует дать общую характеристику объекта исследования, обосновав его выбор. Это может быть предприятие отрасли или его структурное подразделение в зависимости от выбранной темы. Дать характеристику выпускаемой продукции (оказываемых услуг, производимых работ). Тип и метод производства, режим работы, таблицу основных технико-экономических показателей. Необходимо описать существующий на предприятии основной производственный процесс, приложив его карту (схему).

Во втором подразделе второго раздела анализируются организационные резервы предприятия. Третий подраздел отражает анализ исследуемой проблемы (с учетом прогрессивного отечественного и зарубежного опыта в области изучения конкурентного положения компании, отрасли). Основой для выводов и предложений должно стать сравнение теоретической модели с действительным состоянием, выявленным в процессе анализа. По итогам анализа необходимо сделать выводы, которые послужат основой написания третьего раздела, отражающего предложения и рекомендации для принятия стратегических решений по организации производства.

Общий объем второго раздела – около 12–15 страниц.

Третий раздел содержит конкретные рекомендации по результатам анализов, проведенных во втором разделе, и в соответствии с тенденциями отрасли, выявленными в первом разделе.

Общий объем третьего раздела – около 8–10 страниц.

2.3 Заключение по курсовой работе может быть написано по следующей схеме.

При решении задач, рассматриваемых в курсовой работе, получены следующие основные результаты: (далее приводится краткая формулировка основных результатов).

Из полученных результатов можно сделать следующие выводы: (далее приводится формулировка выводов по полученным результатам).

На основе проведенных исследований можно сформулировать следующие рекомендации по использованию результатов курсовой работы при проведении дальнейших исследований по бакалаврской работе: (далее приводится перечисление результатов с указанием, как они будут использоваться в бакалаврской работе).

2.4. Список использованных источников должен содержать законодательные и нормативно-правовые акты, учебники, монографии, справочные издания, научные статьи, опубликованные в периодических научных журналах. Этот список формируется на этапе анализа литературных источников по теме курсовой работы и должен содержать не менее 15 наименований. При подборе списка используемой литературы рекомендуется, чтобы публикации были, как правило, не старше пяти лет. Это свидетельствует об актуальности и новизне проводимых исследований. По тексту курсовой работы обязательно должны быть ссылки на публикации, приведенные в списке использованных источников.

Объем – 2-3 страницы

2.5. Приложения содержат вспомогательный материал, поясняющий отдельные положения курсовой работы (методики расчетов, инструкции, таблицы, фрагменты нормативных документов и т. п.). Указанный материал включается в приложения с целью сокращения объема основной части курсовой работы, его страницы не входят в общий объем работы. Связь приложений с текстом осуществляется с помощью ссылок (например: см. Приложение А).

Таким образом, общий объем курсовой работы составляет 36-45 страниц.

Курсовая работа оформляется с соблюдением требований Методических указаний по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех уровней, направлений и специальностей ИНОТЭКУ [8].

Типичные ошибки в оформлении курсовой работы представлены в Приложении В.

3 Методические указания по содержанию индивидуальных тем курсовой работы

Следует учесть, что предложенные варианты содержания курсовых работ являются примерными и могут корректироваться. В случае внесения изменений в содержание курсовой работы студенту следует согласовать их с преподавателем.

Процесс подготовки производства

Первый блок тем (**темы 1–6**) связан с процессом подготовки производства. Подготовка производства – это процесс непосредственного приложения труда коллектива работников в целях разработки и организации выпуска новых видов продукции или модернизации изготавливаемых изделий.

Создание новых видов продукции осуществляется в процессе подготовки производства, которая протекает вне рамок производственного процесса. Задача подготовки производства состоит в том, чтобы обеспечить необходимые условия для функционирования производственного процесса. Но в отличие от таких процессов подготовительной фазы, как приобретение предметов труда, наем рабочей силы и других, повторяющихся систематически при каждом обороте производственных фондов, подготовка производства является единовременным актом, осуществляемым при переходе предприятия на выпуск новой продукции.

В основе рациональной организации процессов создания новой продукции лежат общие закономерности организации производства: соответствие организации производства целям, поставленным перед предприятием; соответствие форм и методов организации производства характеристикам его материально-технической базы; ориентация на конкретные производственно-технические и экономические условия; взаимное соответствие характеристик организации, процессов производства и особенностей организации труда работников и т. д.

Тема 1. Организация комплексной подготовки производства к выпуску новой продукции

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Раскрыть понятие комплексной подготовки производства и особенности его осуществления на примере конкретной отрасли.
2. Рассмотреть факторы, влияющие на подготовку производства на примере конкретной отрасли.
3. Рассмотреть методы планирования работ по подготовке производства, описать их использование, в том числе привести формулы расчета.
4. Рассмотреть конкретный пример комплексной подготовки производства и оценить его эффективность с использованием современных методов.
5. Сделать соответствующие выводы.

Тема 2. Организация технологической подготовки производства

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Дать обзор понятия "технологическая подготовка производства". Определить основные задачи этапа технологической подготовки.

2. Рассмотреть организационные аспекты технологической подготовки, в том числе, роль организации в обеспечении эффективной технологической подготовки и взаимосвязь технологической подготовки и общей организационной структуры предприятия.

3. Проанализировать инновации в технологической подготовке, в том числе, роль современных технологий в оптимизации подготовки производства; внедрение цифровых технологий и их влияние на процессы технологической подготовки.

4. Управление рисками в технологической подготовке: анализ возможных рисков при технологической подготовке; методы и инструменты управления рисками на этапе подготовки производства.

5. Практические аспекты технологической подготовки: кейс-стади организации успешной технологической подготовки на промышленном предприятии. Рекомендации для улучшения процессов технологической подготовки на основе проведенного исследования.

6. Сделать соответствующие выводы.

Тема 3. Организация освоения новых видов продукции

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Рассмотреть организационные аспекты освоения новых продуктов. Провести анализ внутренних процессов и структур, необходимых для успешного внедрения новой продукции.

2. Рассмотреть технологические аспекты освоения новых продуктов: оценить технологические требования при освоении новых продуктов; проанализировать влияние технологических инноваций на успешность внедрения новой продукции.

3. Дать оценку экономической целесообразности освоения новых видов продукции.

4. Провести анализ конкретной промышленной компании и её опыта в освоении новых продуктов. Выделить ключевые моменты успеха или провала.

5. Сделать соответствующие выводы.

Тема 4. Организация освоения новой техники

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Рассмотреть различные методы и стратегии внедрения новой техники в организацию. Рассмотрите преимущества и недостатки различных подходов.

2. Исследовать, как внедрение новой техники влияет на текущие бизнес-процессы. Проанализировать изменения в производительности, эффективности и стоимости.

3. Рассмотреть стратегии управления изменениями при внедрении новой техники и возможные программы обучения для персонала по освоению новой техники.

4. Проанализировать затраты на внедрение новой техники и оцените их окупаемость.

5. Идентифицировать потенциальные проблемы и вызовы, с которыми организация может столкнуться при внедрении новой техники. Предложить стратегии для их преодоления.

6. Сделать соответствующие выводы.

Тема 5. Совершенствование организационно-технической подготовки производства

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Рассмотреть содержание организационно-технической подготовки производства и ее место в комплексной подготовке производства.

2. Выбор оптимального варианта технологического процесса изготовления изделия (узла, детали).

3. Интеграция конструкторско-технологических решений как основа сокращения ТПП.

4. Автоматизированная система технологической подготовки производства.

6. Сделать соответствующие выводы.

Тема 6. Совершенствование производственной структуры предприятия

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Рассмотреть понятие и виды производственной структуры, факторы, её определяющие

2. Проанализировать производственный процесс и производственную структуру промышленного предприятия, выявить плюсы и минусы в организации

3. Исследовать, как внедрение новых технологий и (или) изменение производственных процессов влияет на существующую производственную структуру.

4. Дать оценку экономической целесообразности изменения производственной структуры.

5. Сделать соответствующие выводы.

Организация производства в основных цехах предприятия

Тема 7. Оптимизация основного производственного процесса предприятия

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Рассмотреть понятие и виды производственного процесса, принципы его определяющие. Выявить основные факторы, влияющие на производственный процесс.

2. Проанализировать текущее состояние производства: описать основной производственный процесс; проанализировать эффективность текущих методов и технологий; оценить проблемы и узкие места в производственном процессе.

3. Исследование существующие методы и технологии оптимизации производственных процессов, выбрать наилучшие практики и подходы.

4. Сформулировать критерии успешной оптимизации и разработать план оптимизации (сформулировать конкретные шаги по оптимизации; описать изменения, которые произойдут в производственном процессе)

5. Оценка результатов: Сравнение ключевых показателей до и после оптимизации. Оценка эффективности внедренных изменений.

6. Сделать соответствующие выводы.

Тема 8. Организация ритмичной работы цеха (участка) предприятия

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Рассмотреть понятие ритмичности производственного процесса. Выявить основные факторы, влияющие на ритмичность производственного процесса

2. Рассмотреть основные показатели производительности цеха (участка), проанализировать методы и системы учета результативности.

3. Проанализировать текущую организацию работы цеха (участка): оценить текущую структуру и функции цеха; исследовать существующие процессы управления и производства; выявить основные проблемы и барьеры в организации работы.

4. Проанализировать существующие технологические процессы в цехе.

Предложить улучшения в производственных методах и технологиях. Разработать мероприятия по внедрению системы ритмичной работы (оптимизации рабочего времени и ресурсов; графики для поддержания стабильного темпа работы и др.)

5. Оценить затраты и выгоды от оптимизации работы цеха

6. Сделать соответствующие выводы.

Тема 9. Организация поточного производства

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Рассмотреть сущность поточного производства, его особенности, область применения.

2. Проанализировать организацию потока на технологической линии (например, в цехе пищевого предприятия) и непрерывность поточного производства.

3. Выявить резервы поточного производства.

4. Предложить мероприятия по совершенствованию поточного производства. Рассчитать оборотные заделы и синхронизацию операций потока.

5. Дать организационно-экономическое обоснование необходимости совершенствования поточного производства с помощью экономико-математических методов для оптимизации параметров поточного производства.

6. Сделать соответствующие выводы.

Тема 10. Совершенствование нормирования производственных процессов

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Рассмотреть существующие методы нормирования производства и современные тенденции в области нормирования.

2. Оценить уровень организации нормирования на предприятии отрасли. Выявление проблем и ограничений в существующих процессах нормирования.

3. Определить влияние уровня нормирования труда на эффективность работы предприятия

4. Предложить новые методы нормирования или улучшение существующих.

5. Сделать соответствующие выводы.

Тема 11. Совершенствование организации труда в производственном цехе предприятия

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Рассмотреть существующие методы и современные тенденции в области организации труда в производственном цехе предприятия

2. Оценить уровень организации труда на предприятии отрасли. Выявление проблем и ограничений в существующих процессах.

3. Определить влияние уровня организации труда на эффективность работы предприятия

4. Разработать мероприятия по совершенствованию организации труда в производственном цехе предприятия

5. Рассчитать экономическую эффективность предлагаемых мероприятий

6. Сделать соответствующие выводы.

Тема 12. Расчет и основные направления более полного использования производственной мощности

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Рассмотреть понятие производственной мощности и методику ее расчета и анализа.

2. Исследовать структуру производственного процесса.

3. Рассчитать производственную мощность и проанализировать интенсивную, экстенсивную, интегральную загрузки оборудования.

4. Разработать мероприятия по увеличению степени использования производственной мощности (по совершенствованию технологических процессов, внедрению новой техники, более полному использованию производительности оборудования; по сокращению потерь рабочего времени машин, механизмов, рабочих основного и вспомогательного производств).

5. Рассчитать экономической эффективности мероприятий при более полном использовании производственной мощности.

6. Сделать соответствующие выводы.

Тема 13. Повышение эффективности использования производственного потенциала предприятия

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Охарактеризовать производственный потенциал предприятия. Выявить основные факторы, влияющие на производственный потенциал.

2. Проанализировать текущее состояние производства: описать основной производственный процесс; проанализировать эффективность текущих методов и технологий; оценить проблемы и узкие места в производственном процессе.

3. Проанализировать эффективность использования трудовых ресурсов, сырья, энергии и других ресурсов. Рассмотреть возможные способов оптимизации расходов и повышения эффективности использования ресурсов.

4. Выявить влияние использования производственного потенциала предприятия на экономические результаты деятельности предприятия

5. Обосновать управленческие решения по повышению эффективности использования производственного потенциала предприятия. Рассмотреть возможности внедрения современных технологий для улучшения производства.

6. Сделать соответствующие выводы.

Организация обеспечения основного производства

Третий блок тем (темы 14 – 21) связан с процессом организации обеспечения основного производственного процесса. Нормальный ход производственного процесса может протекать только при бесперебойном обеспечении его материалами, заготовками, инструментом, оснасткой, энергией, топливом, наладкой; при поддержании оборудования в работоспособном состоянии и т. д.

Комплекс этих работ и составляет понятие обслуживания производства, или производственной инфраструктуры.

Для технического обслуживания основного производства предприятия могут иметь целый комплекс так называемых вспомогательных служб, или хозяйств: ремонтное, инструментальное, энергетическое, транспортное, снабженческо-складское и др.

Состав и масштабы этих хозяйств определяются особенностями основного производства, типом и размерами предприятия, и его производственными связями.

Инструментальные службы и цехи предприятия должны своевременно обеспечивать производство инструментом и оснасткой высокого качества при минимальных издержках на их изготовление и эксплуатацию. От работы инструментальных цехов и служб в значительной степени зависят внедрение передовых технологий, механизация трудоемких работ, повышение качества изделий и снижение их себестоимости.

Ремонтные цехи и службы обеспечивают рабочее состояние технологического оборудования путем его ремонта и модернизации. Качественный ремонт оборудования увеличивает сроки его службы, снижает потери от простоев и значительно повышает общую эффективность работы предприятия.

Энергетические цехи и службы обеспечивают предприятие всеми видами энергии и организуют рациональное ее использование. Работа этих цехов и служб способствует росту энерговооруженности труда и развитию прогрессивных технологических процессов, базирующихся на использовании энергии.

Транспортные, снабженческие и складские хозяйства и службы обеспечивают своевременную и комплектную поставку всех материальных ресурсов, их хранение и движение в процессе производства. От их работы зависят ритмичность производственного процесса и экономное использование материальных ресурсов.

Темы данного блока схожи по методике написания, поэтому раскроем лишь некоторые из них.

Тема 15. Совершенствование ремонтного обслуживания производства на предприятии

В рамках выполнения курсовой работы рекомендуется:

1. Проанализировать текущее состояние ремонтного обслуживания: оценка эффективности текущих процессов ремонта; идентифицировать проблемы и узкие места в существующей системе обслуживания.

2. Оценить оборудование и технические системы: проанализировать состояние оборудования и определить необходимость регулярного технического обслуживания; разработать систему мониторинга состояния оборудования.

3. Оптимизировать процесс ремонта за счет внедрения современных методов диагностики и ремонта; разработки стратегии запасных частей и материалов для улучшения времени ремонта.

4. Рассмотреть возможность использования информационных технологий, например, системы управления обслуживанием (CMMS), автоматизации процессов планирования и учета ремонтных работ.

5. Оценить экономическую эффективность новых методов и технологий. Идентифицировать потенциальные риски в процессе внедрения изменений.

6. Сделать соответствующие выводы.

Тема 18. Совершенствование организации инструментального хозяйства на предприятии

1. Охарактеризовать организацию инструментального обслуживания производства на предприятии

2. Проанализировать эффективность организации инструментального обслуживания производства: оценить уровень организации инструментального обслуживания производства, материальную базу и эффективность инструментального обслуживания производства

3. Выявить влияние организации инструментального обслуживания производства на эффективность деятельности предприятия

4. Обосновать совершенствование организации обслуживания производства: разработать предложения по совершенствованию организации инструментального обслуживания производства и рассчитать экономический эффект предлагаемых мероприятий

5. Сделать соответствующие выводы.

Совершенствование организации производства

Четвертый блок тем связан с выявлением организационных резервов, т.е. потенциальных, не использованных в конкретных условиях возможностей развития производства и его интенсификации за счет совершенствования организации производства, труда и управления.

Темы 22–41 отличаются объектом (отрасль промышленности) исследования, структура курсовых работ по всем темам блока является единой:

1. Исследование текущих производственных процессов и систем управления.

2. Анализ данных о производственной деятельности для выявления потенциальных резервов.

3. Поиск возможностей для оптимизации использования ресурсов (трудовых, материальных, временных).

4. Разработка конкретных рекомендаций по повышению эффективности производства на основе выявленных резервов.

5. Расчет экономического эффекта предлагаемых мероприятий.

Вывод.

4 Описание организации защиты курсовой работы

Законченная и полностью оформленная курсовая работа представляется научному руководителю на проверку не позднее чем за две недели до начала сессии.

Для проверки студент прикрепляет файл курсовой работы в ЭИОС во вкладку "Курсовая работа" дисциплины (курса) "Организация производства". Имя файла – КР_ОргПроизв_группа_Фамилия И.О. студента (например, *КР_ОргПроизв_22-МНпм_Петров В.И.*).

По результатам проверки курсовая работа может быть:

- 1) допущена к защите;
- 2) не допущена к защите.

Курсовая работа не допускается к защите и возвращается студенту на доработку, если:

- курсовая работа содержит многочисленные ошибки в оформлении;
- содержание не раскрывает тему исследования;
- студент не проявил достаточной самостоятельности при написании курсовой работы.

Более подробно критерии не допуска курсовой работы к защите (оценка "неудовлетворительно") представлены в Приложении Л.

Работы, не соответствующие требованиям, возвращаются студенту с письменным заключением руководителя на доработку и исправление; предоставляется следующая попытка в ЭИОС. Всего предусмотрено пять попыток.

Если курсовая работа удовлетворяет предъявляемым к ней требованиям, научный руководитель рекомендует её к защите. Допуск к защите оформляется в ЭИОС комментарием "Курсовая работа допущена к защите".

После допуска курсовой работы к защите необходимо ее распечатать и представить к защите в сброшюрованном (сшитом) виде.

Последовательность брошюровки материала:

- 1) титульный лист;
- 2) содержание;
- 3) введение;
- 4) основная часть;
- 5) заключение;
- 6) список использованных источников;
- 7) приложения.

Защита курсовой работы проводится каждым студентом публично. Процедура защиты курсовой работы включает в себя:

- 1) доклад (5-6 мин.);

2) вопросы руководителя и присутствующих докладчику по содержанию курсовой работы;

3) ответы на вопросы по докладу (5-10 мин.).

Доклад к защите курсовой работы должен содержать:

- представление темы своей работы;
- актуальность исследования;
- цель и задачи исследования;
- краткие выводы по первому разделу;
- информацию по второму разделу с акцентом на результатах проведенного исследования;
- оценку полноты решений сформулированных задач и степень достижения поставленной цели;
- рекомендации по конкретному внедрению результатов курсовой работы;
- оценку результативности внедрения разработанных предложений.

Доклад автора курсовой работы может носить презентационный характер с использованием мультимедийных средств. Презентацию необходимо подготовить в PowerPoint. Презентация выполняется в едином выбранном стиле. Желательно использовать светлый фон. Слайды (кроме титульного) должны содержать название и нумерацию. Минимальный кегль текста – 18, максимальный – для заголовков – 36. Первый слайд – титульный лист презентации с указанием темы, фамилии, имени отчества автора и номера студенческой группы. Следующие слайды презентации должны содержать результаты исследования и полученные выводы. В слайдах презентации, в том числе при использовании таблиц, необходимо представлять информацию в краткой форме. Теоретический материал в презентации не размещается. Объем презентации не более 8-10 слайдов.

Для проверки и процедуры оценивания подготовленная презентация в электронном виде в формате файла PDF размещается в ЭИОС во вкладке "Презентация курсовой работы" дисциплины (курса) Организация производства.

Имя файла – Пр_КР_ОргПроизв_группа_Фамилия И.О. студента (например, *Пр_КР_ОргПроизв_22-МНм_Петров В.И.*).

В ЭИОС проставляется оценка презентационных материалов, которая учитывается при защите курсовой работы.

При неявке автора на защиту по уважительной (подтвержденной документально) причине устанавливается дополнительный срок защиты.

Так как курсовая работа является научным исследованием, желательно, чтобы основные материалы в процессе подготовки к защите прошли апробацию, т. е. проверку и подтверждение подлинности и достоверности полученных

результатов. Наличие апробации повышает ценность курсовой работы. Свидетельствами успешной апробации являются:

- публикации материалов в виде статей в научно-технических журналах и сборниках статей;

- представление результатов курсовой работы или отдельных ее частей в докладах на конференциях, выставках, конкурсах, форумах и других видах публичного обсуждения с документированным подтверждением участия.

5 Критерии и нормы оценки курсовой работы

По результатам защиты курсовой работы выставляется экспертная оценка ("отлично", "хорошо", "удовлетворительно" или "неудовлетворительно"), которая учитывается при заключительной аттестации по дисциплине (на экзамене).

К основным критериям оценки курсовой работы относят степень полноты раскрытия темы; объем использованных литературных источников; новизна информации; умение анализировать материал, обобщать и делать выводы; правильность оформления курсовой работы (соблюдение рекомендуемой структуры, правильное оформление списка литературы), наличие апробации. Шкала оценивания защиты курсовой работы представлена в Приложении М.

Оценка "отлично" выставляется в том случае, если:

- содержание и оформление работы соответствует требованиям методических указаний и теме работы;

- работа актуальна, выполнена самостоятельно, имеет творческий характер, отличается определенной новизной;

- дан обстоятельный анализ степени теоретического исследования проблемы, различных подходов к ее решению;

- в докладе и ответах на вопросы показано знание нормативной базы, учтены последние изменения в законодательстве и нормативных документах по данной проблеме;

- проблема раскрыта глубоко и всесторонне, материал изложен логично;

- теоретические положения органично сопряжены с практикой; даны представляющие интерес практические рекомендации, вытекающие из анализа проблемы;

- в работе широко используются материалы исследования, проведенного автором самостоятельно или в составе группы (в отдельных случаях допускается опора на вторичный анализ имеющихся данных);

- в работе проведен количественный анализ проблемы, который подкрепляет теорию и иллюстрирует реальную ситуацию, приведены таблицы

сравнений, графики, диаграммы, формулы, показывающие умение автора формализовать результаты исследования;

- широко представлен список использованных источников по теме работы;

- приложения к работе иллюстрируют достижения автора и подкрепляют его выводы;

- по своему содержанию и форме работа соответствует всем предъявленным требованиям.

Оценка "хорошо":

- содержание и оформление работы соответствует требованиям;

- содержание работы в целом соответствует заявленной теме;

- работа актуальна, написана самостоятельно;

- дан анализ степени теоретического исследования проблемы;

- в докладе и ответах на вопросы основные положения работы раскрыты на хорошем или достаточном теоретическом и методологическом уровне;

- теоретические положения сопряжены с практикой;

- представлены количественные показатели, характеризующие проблемную ситуацию;

- практические рекомендации обоснованы;

- приложения грамотно составлены и прослеживается связь с положениями курсовой работы;

- составлен список использованных источников по теме работы.

Оценка "удовлетворительно":

- содержание и оформление работы соответствует требованиям;

- имеет место определенное несоответствие содержания работы заявленной теме;

- в докладе и ответах на вопросы исследуемая проблема в основном раскрыта, но не отличается новизной, теоретической глубиной и аргументированностью, имеются не точные или не полностью правильные ответы;

- нарушена логика изложения материала, задачи раскрыты не полностью;

- в работе не полностью использованы необходимые для раскрытия темы научная литература, нормативные документы, а также материалы исследований;

- теоретические положения слабо увязаны с управленческой практикой, практические рекомендации носят формальный бездоказательный характер.

Оценка "неудовлетворительно":

- содержание и оформление работы не соответствует требованиям;

- содержание работы не соответствует ее теме;

- в докладе и ответах на вопросы даны в основном неверные ответы;
- работа содержит существенные теоретико-методологические ошибки и поверхностную аргументацию основных положений;
- курсовая работа носит умозрительный и (или) компилятивный характер;
- предложения автора четко не сформулированы.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Федеральный закон "О промышленной политике в Российской Федерации" от 31.12.2014 г. № 488-ФЗ (последняя редакция).
2. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 г. № 328 (ред. от 01.09.2023) "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности".
3. "ОК 029-2014 (КДЕС Ред. 2). Общероссийский классификатор видов экономической деятельности" (утв. Приказом Росстандарта от 31.01.2014 г. № 14-ст) (ред. от 22.09.2023).
4. Васюкова, А. Т. Организация производства и обслуживания на предприятиях общественного питания: учеб. / А. Т. Васюкова, Т. Р. Любецкая. – 4-е изд. – Москва: Изд.-торг. корпорация «Дашков и К^о», 2021. – 416 с.
5. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности: учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. – Москва: Изд.-торг. корпорация «Дашков и К^о», 2019. – 858 с.
6. Грошев, А. С. Управление планированием и производством изделий в ERP-системе: учеб. пособие / А. С. Грошев. – 2-е изд. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2015. – 162 с.
7. Елагина, В. Б. Менеджмент качества и основы бережливого производства: учебное пособие / В. Б. Елагина, Г. Р. Царева. – Йошкар-Ола: Поволжский гос. технол. ун-т, 2019. – 178 с.
8. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ / сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - Калининград: КГТУ, 2018. - 22 с.
9. Назаренко, А. В. Моделирование бизнес-процессов: учеб пособие / А. В. Назаренко, О. С. Звягинцева, Д. В. Запорожец. – Ставрополь: Ставропольский гос. аграр. ун-т (СтГАУ), 2019. – 176 с.
10. Туровец, О. Г. Организация производства и управление предприятием: учеб. / О. Г. Туровец, В. Н. Попов, В. Б. Родинов. - 2-е изд. - Москва: ИНФРА-М, 2008. - 544 с.

11. Основы бережливого производства: учеб пособие / О. Н. Грудина, Д. В. Запорожец, О. С. Звягинцева [и др.]. – Ставрополь: Ставропольский гос. аграр. ун-т (СтГАУ), 2022. – 128 с.
12. Производственный менеджмент: учеб. / А.О. Блинов [и др.]. – Москва: Проспект, 2015. – 396 с.
13. Производственный менеджмент: учеб. пособие: / А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец, Д. С. Кенина [и др.]. – Ставрополь: Ставропольский гос. аграр. ун-т (СтГАУ), 2017. – 140 с.
14. Рыжевская, М. П. Организация строительного производства: учеб. / М. П. Рыжевская. – Минск: РИПО, 2016. – 308 с.
15. Самсонова, М. В. Управление процессами: учеб.-практ. пособие / М. В. Самсонова. – Ульяновск: Ульяновский гос. техн. ун-т (УлГТУ), 2014. – 187 с.
16. Хаткевич, Г. В. Организация производства на перерабатывающих предприятиях агропромышленного комплекса: учеб. пособие / Г. В. Хаткевич, Н. А. Бычков, В. А. Карпов. – Минск: РИПО, 2020. – 189 с.
17. Холодилина, Е. В. Организация машиностроительного производства учеб. пособие: / Е. В. Холодилина. – Минск: РИПО, 2016. – 180 с.

Приложение А

Образец титульного листа курсовой работы

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
"Калининградский государственный технический университет"
(ФГБОУ ВО "КГТУ")

Институт отраслевой экономики и управления

Кафедра менеджмента

Курсовая работа
допущена к защите

_____ Некрасова О.О.

"__" _____ 202_ г.

Курсовая работа

защищена с оценкой _____

_____ Некрасова О.О.

"__" _____ 202_ г.

КУРСОВАЯ РАБОТА

по дисциплине **Организация производства**

на тему _____

Выполнил студент группы _____

(ФИО студента полностью)

(дата сдачи, подпись студента)

Руководитель: доцент
Некрасова Ольга Олеговна

Калининград
202_ г.

Приложение Б

Образец оформления раздела "Содержание"

Тема "Совершенствование организации производства на предприятии рыбной промышленности"

Введение

1. Теоретические аспекты организации производства на предприятии рыбной промышленности

1.1. Характеристика организации производства. Методика анализа уровня организации производства

1.2. Оценка текущего состояния и перспектив развития рыбной промышленности

2. Исследование состояния организации производства предприятия рыбной промышленности на базе АО "Мамоновский рыбоконсервный комбинат"

2.1. Характеристика предприятия

2.2. Организационные резервы предприятия

2.3. Анализ уровня организации производства на предприятии

3. Рекомендации по совершенствованию организации производства для АО "Мамоновский рыбоконсервный комбинат"

Заключение

Список использованных источников

Приложение А – Документы управленческого и производственного учета

Продолжение приложения Б

Тема "Расчет и основные направления более полного использования производственной мощности швейного предприятия"

Введение

1. Теоретические аспекты планирования мощностей

1.1. Понятие производственной мощности. Методика ее расчета и анализа

1.2. Тенденции развития швейной отрасли

2. Анализ использования производственной мощности швейного цеха

2.1. Характеристика предприятия

2.2. Исследование структуры производственного процесса швейного цеха

2.3. Расчет производственной мощности и анализ интенсивной, экстенсивной, интегральной загрузки оборудования швейного цеха

3. Разработка мероприятий по увеличению степени использования производственной мощности швейного цеха

3.1. Мероприятия по совершенствованию технологических процессов, внедрению новой техники, более полному использованию производительности оборудования

3.2. Мероприятие по сокращению потерь рабочего времени машин, механизмов, рабочих основного и вспомогательного производств

3.3. Расчет экономической эффективности мероприятий по более полному использованию производственной мощности

Заключение

Список использованных источников

Приложение А – Документы управленческого и производственного учета

Типичные ошибки в оформлении курсовой работы

- ❖ неправильно оформлен титульный лист
- ❖ отсутствует (неверное) название кафедры
- ❖ нет подписи автора курсовой работы (КР) на титульном листе
- ❖ отсутствует (неправильно оформлено Содержание КР
- ❖ неправильно оформлены заголовки разделов (подразделов)
- ❖ отсутствует (не верная) нумерация страниц
- ❖ не соответствие названия раздела (подраздела) в Содержании и в самой работе
- ❖ не соответствие номера страницы раздела (подраздела) в Содержании и в самой работе
- ❖ оформление текстовой части КР не соответствует требованиям (требования: Шрифт черный, Times New Roman 14 пт; размеры полей: левое – 30, правое – 15, верхнее и нижнее по 20 мм; абзацный отступ 1,25 см; текст выравнивается по ширине страницы; интервалы до и после – ноль; отступы слева и справа – ноль)
- ❖ неправильно оформлены таблицы и (или) сбита их нумерация
- ❖ неправильно оформлены рисунки и (или) сбита их нумерация
- ❖ нет ссылок по тексту на приведенные в КР таблицы, рисунки, приложения
- ❖ неправильно оформлены ссылки на список использованных источников
- ❖ неправильно оформлен список использованных источников
- ❖ в КР много орфографических ошибок.

Маршрутная карта производственного процесса

Наименование процесса: Обработка картера редуктора на прамоточной линии с тактом 5,2 мин

Итоговые данные

СУЩЕСТВУЮЩИЙ МЕТОД

Условное обозначение	Описание действия	Расстояние, м	Время на единицу, мин	Анализ				Мероприятия			
				Что?	Где?	Когда?	Почему?	Устранить	Совместить	Изменить	Улучшить
				Что?	Где?	Когда?	Почему?	Последовательно	Место	Исполнитель	
① → □ → ▢ → ▴	Сверление отверстия в плоскости под опорный ролик		2,9								
○ → □ → ▢ → ▴	Транспортировка к горизонтально-фрезерному станку	3	1								
② → □ → ▢ → ▴	Фрезерование торца с внутренней стороны		2,3								

Приложение Д

Приложение Д

Система показателей для оценки степени достижения целей организации производства

Наименование показателя	Расчетная формула	Условные обозначения
Показатель эффективности организации производства Ξ_{Π}	$\Xi_{\Pi} = \Delta T / \Delta Z$	ΔT - прирост объема товарной продукции за календарный период, тыс. руб.; ΔZ - увеличение затрат на производство за тот же период, тыс. руб.
Показатель удельного веса прироста объема производства за счет использования интенсивных факторов ΔP	$\Delta P = \left(\frac{Q_o}{\Phi_b} - \frac{Q_{баз}}{\Phi_{баз}} \right) \times \Phi_{баз}$	Q_o и $Q_{баз}$ - объемы производства соответственно в плановом (отчетном) и базовом периодах, тыс. руб.; Φ_o и $\Phi_{баз}$ - стоимости основных фондов и материальной части оборотных средств соответственно в плановом (отчетном) и базовом периодах, тыс. руб.
Показатель степени удовлетворения спроса потребителей $C_{пу}$	$C_{пу} = Q_{п} / Q_{пр}$	$Q_{п}$ - объем поставок продукции, по которой выявлен спрос, тыс. руб.; $Q_{пр}$ - объем продукции по выявленному спросу, тыс. руб.
Показатель ритмичности производства K_p	$K_p = \sum_{i=1}^n d_i / \sum_{i=1}^n A_i$	d_1, d_2, \dots, d_n - величина выполнения плана в отдельные отрезки времени в пределах не выше планового задания, %; A_1, A_2, \dots, A_n - величины планового задания в отдельные отрезки времени, %
Показатель эффективности обновления продукции Π_o	$\Pi_o = Q_{обп} / \Delta Z$	$Q_{обп}$ - прирост объема производства новой и усовершенствованной продукции за определенный календарный период, тыс. руб.
Показатель сокращения времени освоения новой продукции C_o	$C_o = T_{осв} / T_{план}$	$T_{осв}$, $T_{план}$ - соответственно фактический и плановый периоды освоения нового вида продукции, лет (месяцев)
Показатель эффективности работ по повышению качества продукции Π_k	$\Pi_k = \Delta Z_k / \Delta Z_{бр}$	ΔZ_k , $\Delta Z_{бр}$ - соответственно затраты на повышение качества продукции и снижение затрат на брак в одном и том же календарном периоде, тыс. руб.
Показатель потерь от брака к объему выпущенной продукции $\Pi_{бр}$	$\Pi_{бр} = (C_{бр} + C_{ис} + C_{пр}) \times 100 / Q_v$	$C_{бр}$ - стоимость окончательного брака, тыс. руб.; $C_{ис}$ - стоимость исправления брака, тыс. руб.; $C_{пр}$ - сумма принятых рекламаций, тыс. руб.; Q_v - объем выпущенной продукции, тыс. руб.
Показатель степени использования оборудования во времени $K_э$	$K_э = F_{ф} / F_{пл}$	$F_{ф}$, $F_{пл}$ - время фактической и плановой работы оборудования за месяц, сутки, смену, час
Показатель оборачиваемости оборотных средств $K_{об}$	$K_{об} = P / O_c$	P - сумма реализованной за год продукции, тыс. руб.; O_c - средний остаток оборотных средств, тыс. руб.
Показатель внутрисменного использования рабочего времени $\Pi_{рв}$	$\Pi_{рв} = 1 - \Pi_{пр} / \Phi_{см} \times P_{ф}$	$\Pi_{пр}$ - общие потери рабочего времени в смену, мин.; $\Phi_{см}$ - сменный фонд времени одного рабочего, мин.; $P_{ф}$ - число рабочих, деятельность которых изучалась

Приложение Е

Перечень показателей, характеризующих состояние организации производства в поэлементном разрезе

Наименование под-системы	Наименование показателя	Формула для расчета показателей
Организация труда рабочих	Коэффициент организации рабочих мест ($K_{р.м}$)	$K_{р.м} = H_{т} / H$, где $H_{т}$ - количество рабочих мест, соответствующих нормам НОТ; H - общее количество рабочих мест
	Коэффициент прогрессивных методов организации труда ($K_{п.м}$)	$K_{п.м} = P_{п.м} / P$, где $P_{п.м}$ - количество рабочих-многостаночников, совмещающих профессии, членов хозрасчетных бригад; P - общее количество рабочих
	Коэффициент использования рабочих по квалификации ($K_{кв}$)	$K_{кв} = q / q_{с}$, где q - средний квалификационный разряд рабочих; $q_{с}$ - средний разряд выполненных работ
Организация функционирования орудий труда	Коэффициент внутрисменного использования оборудования ($K_{в.о}$)	$K_{в.о} = (t_{с} - t_{п}) / t$, где $t_{с}$ - сменный фонд времени работы оборудования; $t_{п}$ - время простоев станков
	Технический коэффициент использования оборудования ($K_{т}$)	$K_{т} = t_{м} / t_{шт.к}$, где $t_{м}$ - машинное время работы станка при обработке изделия; $t_{шт.к}$ - штучное время на обработку изделия
	Коэффициент использования производственных мощностей ($K_{м}$), %	$K_{м} = (V_{ф} / M_{ц}) \times 100$, где $V_{ф}$ - объем произведенной продукции за определенный период; $M_{ц}$ - производственные мощности
Организация движения предметов труда	Коэффициент комплектности запасов материалов на складе ($K_{з.м}$)	$K_{з.м} = M_{к} / M_{о}$, где $M_{к}$ - количество наименований материалов на складе в объемах не ниже нормативных; $M_{о}$ - планируемое количество наименований на складе
	Коэффициент комплектности незавершенного производства ($K_{нз}$)	$K_{нз} = НЗ_{ф} / НЗ_{о}$, где $НЗ_{ф}$ и $НЗ_{о}$ - то же, что и по запасам материалов
	Коэффициент, характеризующий производственный цикл ($K_{тц}$)	$K_{тц} = T_{ц.п} / T_{ц.ф}$, где $T_{ц.п}$ - нормативная продолжительность цикла; $T_{ц.ф}$ - фактическая продолжительность цикла

Приложение Ж

Перечень показателей, характеризующих состояние организации производства в функциональных подсистемах

Наименование подсистемы	Наименование показателя	Формула для расчета показателей
Организация подготовки производства	Коэффициент комплексности подготовки производства ($K_{к.п}$)	$K_{к.п} = K_{р\&б} / K_0$, где $K_{р\&б}$ число самостоятельных работ, охватываемых планированием и управлением; K_0 - общее число работ
	Коэффициент совмещения процессов подготовки производства ($K_{с.п}$)	$K_{с.п} = \left(\sum_1^n T_{ц.п} \right) / \left(\sum_1^n T_{ц.п.ф} \right),$ <p>где $T_{ц.п}$ - продолжительность цикла подготовки производства при полном совмещении частичных работ; $T_{ц.п.ф}$ - фактическая продолжительность цикла; n - число частичных работ</p>
Организация производственных процессов	Коэффициент стабильности номенклатуры ($K_{с.н}$)	$K_{с.н} = K_{пов} / K_{о.п}$, где $K_{пов}$ - число повторяющихся наименований продукции; $K_{о.п}$ - общее число наименований выпускаемой продукции
	Коэффициент применения передовых форм организации производства ($K_{п.ф}$)	$K_{п.ф} = K_{п} / K_{оф}$, где $K_{п}$ - число производственных участков (цехов), на которых применяются передовые формы организации; $K_{оф}$ - общее число участков (цехов)
	Коэффициент рациональности перемещения предметов труда ($K_{п.п}$)	$K_{п.п} = (A_{кр} \times t_{min}) / (A_{ф} \times t_{ф})$, где $A_{ф}$, $A_{кр}$ - фактическая и оптимальная (кратчайшая) линии маршрутов движения предметов труда; $t_{ф}$, t_{min} - фактическое и оптимальное (минимальное) время пролеживания предметов труда
Организация вспомогательных производств	Коэффициент централизации вспомогательных работ ($K_{ц.в}$)	$K_{ц.в} = Ч_{с.п} / Ч_0$, где $Ч_{с.п}$ - численность рабочих, занятых выполнением данной функции обслуживания и работающих в специализированном подразделении; $Ч_0$ - общая численность рабочих, занятых выполнением этой функции обслуживания
	Коэффициент регламентированного обслуживания ($K_{р.о}$)	$K_{р.о} = Ч_{р.о} / Ч_0$, где $Ч_{р.о}$ - численность вспомогательных рабочих, занятых регламентированным обслуживанием производства
Организация контроля качества продукции	Коэффициент применения прогрессивных методов контроля ($K_{п.м.к}$)	$K_{п.м.к} = O_{к.пр} / O_{к.о}$, где $O_{к.пр}$ - число контрольных операций, где применяются прогрессивные методы контроля; $O_{к.о}$ - общее число контрольных операций
	Коэффициент охвата системой бездефектного труда ($K_{б.т}$)	$K_{б.т} = П_{б.т} / П_0$, где $П_{б.т}$ - число производственных подразделений, охваченных системой бездефектного труда; $П_0$ - общее число производственных подразделений предприятия
Организация материального обеспечения производства	Коэффициент обеспечения производства материалами ($K_{о.м}$)	$K_{о.м} = M_{ф} / M_{п}$, где $M_{ф}$ - количество поступивших за данный период ресурсов; $M_{п}$ - необходимое количество ресурсов, которое должно было поступить по плану
	Коэффициент плановости обеспечения материалами ($K_{п.об}$)	$K_{п.об} = 1 - M_{н.с} / M_{пл}$, где $M_{н.с}$ - количество материальных ресурсов, поступающих за данный период с нарушением сроков поставки (опозданием); $M_{пл}$ - плановое количество ресурсов, которое должно было поступить за данный период

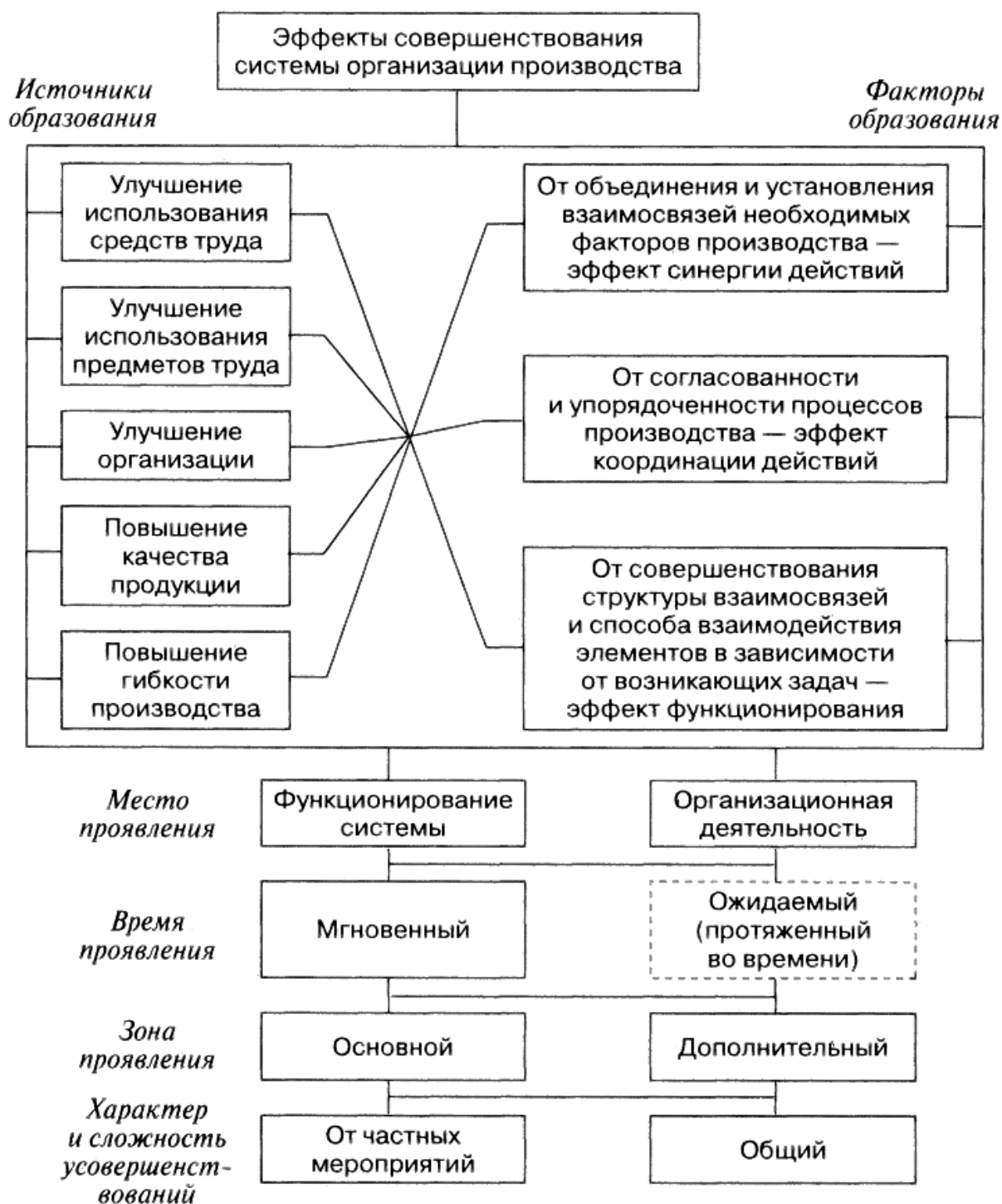
Приложение И

Показатели, отражающие результативность (эффективность) организации производства

№ п/п	Наименование показателя	Формула для расчета
1	Выполнение плана производства по номенклатуре	$Q\% = \frac{Q_f - (S_1 + S_2)}{Q_{пл}} 100,$ <p>где $Q\%$ - процент выполнения плана по номенклатуре; Q_f и $Q_{пл}$ - объемы производства фактически и по плану, млн руб.; S_1 - стоимость изготовленных изделий, не предусмотренных планом, млн руб.; S_2 - стоимость изделий, выпущенных сверх плана, млн руб.</p>
2	Выполнение плана поставок	$Q_{п}\% = \frac{Q'_f - S_3}{Q_{пл}} 100,$ <p>где $Q_{п}\%$ - процент выполнения плана поставок; Q'_f - фактический объем производства продукции, но не выше планового, млн руб.; S_3 - стоимость поставок, не выполненных предприятием, млн руб.</p>
3	Ритмичность производства (по декадам)	$K_{р.д} = \frac{Q_{ф.д}}{Q_{пл.д}}; \quad K_{р.о} = \frac{\sum_3 K_{р.д}}{3},$ <p>где $K_{р.д}$ и $K_{р.о}$ - коэффициенты ритмичности декадной и общей; $Q_{ф.д}$ - объем фактического подекадного выпуска продукции (но не выше планового), млн руб., норма-ч; $Q_{пл.д}$ - объем планируемого подекадного выпуска продукции, млн руб., норма-ч.</p>
4	Сменность работы оборудования	$K_{см} = \frac{C_{т1} + C_{т2} + C_{т3}}{C_{то} T_{см}},$ <p>где $K_{см}$ - коэффициент сменности работы оборудования; $C_{т1}$, $C_{т2}$, $C_{т3}$ - числа фактически отработанных станко-часов, соответственно, в первую, вторую и третью смены, ч; $C_{то}$ - общее число установленных станков, машин, агрегатов; $T_{см}$ - продолжительность одной смены, ч</p>
5	Степень использования рабочего времени	$K_{р.в} = 1 - \frac{П_{вр}}{\Phi_r P},$ <p>где $K_{р.в}$ - коэффициент использования рабочего времени; $П_{вр}$ - потери рабочего времени: внутрисменные и целосменные простои, прогулы, отпуска по разрешению администрации; Φ_r - годовой фонд времени одного рабочего, ч; P - фактическое среднесписочное количество рабочих</p>
6	Коэффициент загрузки оборотных средств на 1 руб. реализованной продукции	$K_{з.о.с} = \frac{O}{P},$ <p>где $K_{з.о.с}$ - коэффициент загрузки оборотных средств; O - средний остаток оборотных средств в данном периоде, млн руб.; P - сумма реализованной продукции за тот же период, млн руб.</p>
7	Коэффициент внутризаводского качества выпускаемой продукции	$K_{к.з} = \left(1 - \frac{B}{100}\right) \times \frac{П_{пл} - (B_{п} + B_{и})}{100},$ <p>где $K_{к.з}$ - коэффициент внутризаводского качества продукции; B - издержки производства из-за брака, % к себестоимости продукции; $П_{пл}$ - сдача продукции с первого предъявления, %; $B_{п}$ - возврат деталей из цехов- потребителей, %; $B_{и}$ - возврат изделий с испытаний по вине производства, %.</p>

Приложение К

Эффекты совершенствования системы организации производства



**Критерии недопуска курсовой работы к защите
(оценка "неудовлетворительно")**

1. Тема курсовой работы (КР) не относится к предмету дисциплины
2. Несоответствие содержания КР теме КР
3. Структура КР (количество разделов и / или их название) не соответствует требованиям методических рекомендаций по написанию КР
4. КР не носит самостоятельного характера, материал полностью заимствован из опубликованных источников или у других авторов, степень оригинальности составляет менее 40 %
5. Объем основной части работы менее 28 страниц
6. КР содержит существенные теоретико-методологические ошибки и поверхностную аргументацию основных положений
7. Нет или очень мало ссылок в КР на использованные источники
8. В основной части КР использована устаревшая (недостоверная) информация
9. Несоответствие практической части КР теоретической
10. Курсовая работа носит умозрительный и (или) компилятивный характер
11. Предложения автора четко не сформулированы (отсутствуют или не связаны с результатами проведенного анализа)
12. Имеются грубые ошибки в расчетах
13. Отсутствуют или не верно сформулированы во Введении актуальность, цель, задачи, объект и предмет КР
14. Отсутствуют или плохо сформулированы в Заключение к КР полученные результаты исследования и (или) выводы по результатам исследования
15. Список использованных источников содержит менее 15 наименований
16. Представленный список источников не соответствует теме КР
17. Оформление курсовой работы не соответствует требованиям ИНОТЭКУ.

Приложение М

Шкала оценивания защиты курсовой работы

Критерий оценки	Максимум баллов
1. Содержательная составляющая	55
1.1. <i>Актуальность и новизна темы</i> КР и проблем разделов и подразделов плана, в том числе логическое построение плана работы (тема новая, актуальная, данный аспект не исследовался, тема не новая)	6
1.2. <i>Четкость формирования целей и основных заданий</i> КР, достижение поставленной цели (задач), <i>подкрепление поставленных задач выводами</i>	4
1.3. <i>Степень теоретического исследования проблемы</i> , различных подходов к ее решению, полнота охвата научной литературы	15
<i>1.4. Качество практического исследования проблемы:</i>	
– Качество сбора информации о конкретном объекте исследования (предприятие, отрасль и т.д.)	8
– Качество проведения анализа собранных материалов для диагностики проблемы (группировка, обработка материалов; проведение анализа согласно выбранной методике; наличие расчетов и соответствующих выводов)	12
– Качество сформулированных автором предложений по смягчению или ликвидации проблемы с учетом возможностей объекта исследования, целесообразность и эффективность предлагаемых действий	10
2. Оформление и информационное сопровождение КР	15
2.1. Качество оформления, язык, стиль и грамматический уровень КР	8
2.2. Использование иллюстративного материала (рисунки, таблицы, графики, диаграммы, приложения)	7
3. Своевременность выполнения КР и размещение ее в ЭИОС	10
4. Защита КР	20
4.1. Доклад	5
4.2. Презентация	5
4.3. Ответы на вопросы	10
5. Подтверждение апробации результатов исследования	20
Итого:	100¹

¹ Соотношение 100- и 5-балльной оценки

Оценка «отлично» – (100÷91 баллов) выставляется в том случае, если курсовая работа выполнена на максимальное количество баллов по всем критериям или имеет незначительные замечания по критериям 1 и 4.2.

Оценка «хорошо» – (90÷71 баллов) выставляется в том случае, если курсовая работа имеет незначительные замечания по всем критериям.

Оценка «удовлетворительно» – (70÷41 балла) выставляется в том случае, если курсовая работа имеет значительные замечания по всем критериям.

Оценка «неудовлетворительно» – (менее 40 баллов)

Локальный электронный методический материал

Ольга Олеговна Некрасова

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Редактор Э. С. Круглова

Уч.-изд. л. 2,7. Печ. л. 2,4

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
"Калининградский государственный технический университет".
236022, Калининград, Советский проспект, 1