



Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Калининградский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

основной профессиональной образовательной программы магистратуры
по направлению подготовки

38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль программы
«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

ИНСТИТУТ

Отраслевой экономики и управления

ВЫПУСКАЮЩАЯ КАФЕДРА

Менеджмента

РАЗРАБОТЧИК

УРОПСИ

1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1 Целью государственной итоговой аттестации (ГИА) является определение соответствия результатов освоения выпускником основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль «Производственный менеджмент») (далее по тексту – ОПОП) соответствующей требованиям Федерального государственного образовательного стандарта (далее по тексту – ФГОС) высшего образования (далее по тексту – ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952 и зарегистрированного в Минюсте России 21.08.2020 г., регистрационный № 59391 (с дополнениями и изменениями).

1.2 В результате освоения ОПОП ВО у выпускника должны быть сформированы планируемые результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам, соотнесенные с установленными индикаторами достижения компетенций.

Таблица 1 –Планируемые результаты обучения по дисциплинам (модулям) ОПОП ВО, соотнесенные с установленными индикаторами достижения компетенций

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ОПК-2	ОПК-2.1	Философия и методология научных исследований	<p><u>Знать:</u> основные подходы к определению понятия «наука» и «техника»; основные характеристики науки и техники на различных этапах развития; основные закономерности развития науки и техники; понятие «метод», «методология»; общефилософские и общенаучные методы познания;</p> <p><u>Уметь:</u> охарактеризовать роль науки и техники в жизни общества и человека; иметь представление об этапах становления науки и техники для оценки современного этапа их развития; иметь представления об основных закономерностях развития науки и техники; проводить самостоятельные исследования, используя общефилософские и общенаучные методы познания;</p> <p><u>Владеть:</u> навыками анализа процессов и тенденций в области науки и техники; пониманием роли науки и техники в социокультурном развитии общества; навыками использования различных методов познания при проведении самостоятельных исследований.</p>
ОПК-5	ОПК-5.1	Методы исследований в экономике и менеджменте	<p><u>Знать:</u> основные общенаучные методы научных исследований и методики применения в экономической практике; актуальные проблемы и направления современных исследований в области экономики и менеджмента; понятийно-категориальный аппарат теории и методологии научных исследований; правила постановки исследовательской проблемы; правила формулировки и проверки научных гипотез; общенаучные и специальные методы научных исследований; способы выбора и обоснования методологии научного исследования.</p> <p><u>Уметь:</u> ставить цель и задачи исследования, выбирать лучший способ и методы достижения поставленной цели; диагностировать основную исследовательскую проблему; формировать проблемное поле исследования; работать с научной литературой, готовить аналитический обзор статей по теме исследования; формулировать научные гипотезы и разрабатывать программы научных исследований; осуществлять сбор и обработку эмпирической информации по теме исследования; осуществлять конструктивный критический анализ научных текстов и результатов исследований коллег; аргументировать собственные выводы, обосновывать свою точку зрения и защищать результаты исследования.</p> <p><u>Владеть:</u> проведения самостоятельного научного исследования; получения в ходе исследования достоверных научных результатов; использования современных методов при проведении научных исследований; работы в научно-исследовательской группе; работы с базами данных; поиска, обработки и анализа эмпирической информации; ведения научной дискуссии; написания научных статей и отчетов по результатам проведенного исследования.</p>

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
УК-4	УК-4.1	Профессиональный иностранный язык	<p><u>Знать</u>: основные особенности построения предложения в изучаемом иностранном языке; наиболее частотные формы глагола-сказуемого; наиболее частотный общий и профессиональный вокабуляр; правила речевого этикета для повседневного и профессионального общения на данном иностранном языке; требования к пересказу, сочинениям, презентациям, критерии их оценки.</p> <p><u>Уметь</u>: выстраивать на иностранном языке связную устную и письменную речь по пройденной тематике и повседневным вопросам; должным образом оформить презентацию на иностранном языке и предъявить ее для обсуждения в группе; принимать участие в беседе на иностранном языке в рамках наиболее распространенных общих и профессиональных ситуаций общения.</p> <p><u>Владеть</u>: умениями продуктивной устной и письменной речи на индивидуально достижимом уровне (как правило, не ниже А1+ Европейской шкалы для начинающих, А2 – для условно – начинающих и В2 – для продолжающих изучение данного иностранного языка в магистратуре); умением грамотно и адекватно ситуации задавать вопросы на иностранном языке, а также отвечать на них; умением подготовить и обсудить на иностранном языке наиболее типичные проблемы отрасли в формате профессиональной презентации.</p>
УК-4	УК-4.2	Деловые и научные коммуникации на иностранном языке	<p><u>Знать</u>: основные особенности деловой и научной коммуникации на изучаемом иностранном языке в предусмотренном данной программой круге профессиональных ситуаций; социокультурные нормы делового и научного общения, а также правила речевого этикета, позволяющие выпускникам эффективно добиваться целей профессиональной и научной коммуникации.</p> <p><u>Уметь</u>: в области аудирования: воспринимать на слух нормативную речь на иностранном языке общего и профессионального содержания, а также адекватно реагировать в форме вопросов, аргументированных ответов, высказывания собственного мнения; в области чтения: понимать основное содержание аутентичных профессионально-деловых текстов с целью его дальнейшего изложения на иностранном языке своими словами, а также обобщения, систематизации и обсуждения; в области говорения: начинать, вести/поддерживать и заканчивать диалог-расспрос и диалог-обмен мнениями, связанный с отобранным кругом ситуаций деловой и научной коммуникации, соблюдая нормы речевого этикета, при необходимости используя стратегии восстановления сбоя в процессе коммуникации (переспрос, перефразирование и др.); высказывать свое мнение, просьбу; положительно или отрицательно отвечать на предложение собеседника; делать сообщения и выступать с презентациями; в области письма: оформлять тезисы устного выступления по изученной проблематике, оформлять слайды к презентации; излагать содержание прочитанного, прослушанного, а также собственные суждения в форме связного завершенного по смыслу письменного текста.</p> <p><u>Владеть</u>: основными особенностями полного стиля произношения, необходимого для</p>

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<p>профессиональной и научной коммуникации на иностранном языке; лексическим минимумом наиболее частотных и семантически ценных единиц, позволяющим свободное общение в отобранном круге наиболее характерных ситуаций деловой и научной коммуникации в целевой профессиональной сфере; основными способами словообразования; грамматическими навыками, необходимыми для коммуникации на иностранном языке без искажения смысла в письменной и устной форме.</p>
ОПК-2	ОПК-2.2	Информационные технологии профессиональной деятельности	<p><u>Знать:</u> основные информационные технологии моделирования и прогнозирования экономических процессов, подготовки и представления аналитических материалов. <u>Уметь:</u> использовать современное программное обеспечение для решения экономико-статистических и эконометрических задач, а также использовать для представления результатов научных исследований. <u>Владеть:</u> информационными технологиями для моделирования и прогнозирования, а также представления научных результатов и их использования в преподавательской деятельности.</p>
УК-5; ОПК-3; ОПК-4	УК-5.1; УК-5.2; ОПК-3.2; ОПК-4.2	Управление человеческими ресурсами	<p><u>Знать:</u> роли, функции и задачи менеджера в современной организации; способы действия в нестандартных ситуациях; основы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций; социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия в коллективе. <u>Уметь:</u> ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций; формировать и эффективно позиционировать собственные лидерские качества; проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, брать на себя всю полноту ответственности. <u>Владеть:</u> современным инструментарием управления человеческими ресурсами; методами формирования и поддержания этического климата в организации; навыками самостоятельного овладения новыми знаниями, используя современные образовательные и информационные технологии; методами руководства коллективом в сфере своей профессиональной деятельности; аналитическими навыками и системным мышлением, необходимым при исследовании и применении подходов и инструментария в сфере управления человеческими ресурсами.</p>
УК-1; ОПК-1	УК-1.1; УК-1.2; ОПК-1.1	Основы преподавания профессиональных дисциплин	<p><u>Знать:</u> фундаментальные законы и принципы дидактики; основные методы преподавания экономических дисциплин; мировой педагогический опыт; <u>Уметь:</u> обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями в научной и практической деятельности в сфере экономики; <u>Владеть:</u> современными методами и методиками преподавания экономических дисциплин; навыками разработки учебных планов, программ и соответствующего методического обеспечения для преподавания экономических дисциплин в учебных заведениях; способностью к публичной и научной речи.</p>

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
УК-2; ПК-3	УК-2.1; ПК-3.1	Управленческая экономика	<p><u>Знать:</u> основные результаты новейших исследований по проблемам менеджмента; модели поведения экономических агентов и рынков; основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа процессов управления; основные элементы процесса стратегического управления и альтернативы стратегий развития; основные информационные технологии управления бизнес-процессами;</p> <p><u>Уметь:</u> управлять развитием организации; выявлять перспективные направления научных исследований, обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость исследуемой проблемы, формулировать гипотезы, проводить эмпирические и прикладные исследования; обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные; проводить количественное прогнозирование и моделирование управления бизнес-процессами;</p> <p><u>Владеть:</u> методологией и методикой проведения научных исследований; навыками самостоятельной научной и исследовательской работы; навыками количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений; методами исследования микро- и макросреды организации; информационными технологиями для прогнозирования и управления бизнес-процессами; активными методами преподавания управленческих дисциплин.</p>
УК-3	УК-3.1	Теория организации и организационное поведение	<p><u>Знать:</u> научные основы построения современной организации; основные социально-психологические факторы организационного и группового поведения людей; организационные и социально-психологические факторы повышения эффективности управленческих решений;</p> <p><u>Уметь:</u> выбирать и осознанно применять методы диагностики социально-психологических факторов организационного поведения, анализа и оценки эффективности организационной структуры; выбирать релевантные ее целям, технологиям, размеру и внешнему окружению модель структуры организации, тип культуры.</p> <p><u>Владеть:</u> методами группового принятия решений; методами оргдиагностики; умением правильно выбрать тип организационной структуры и разработать рекомендации по формированию подходящего типа организационной культуры.</p>
УК-3; УК-6	УК-3.2; УК-6.1	Организационно-управленческие решения	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - фундаментальные понятия теории организационно-управленческих решений и новые концепции; - технологию и методы разработки организационно-управленческих решений; <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать возникающие проблемы и выбирать соответствующий метод их разрешения; - разрабатывать и осуществлять организационно-управленческие решения с учетом возможных последствий; <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками разработки и осуществления организационно-управленческих решений в различных

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			ситуациях.
ПК-4	ПК-4.1	Регулирование внешнеэкономической деятельности	<p><u>Знать</u>: теорию и методологию государственного управления сферы внешнеэкономической деятельности; основные требования, предъявляемые к государственному регулированию ВЭД в условиях функционирования Российской Федерации в рамках Всемирной торговой организации (ВТО) и Евразийского экономического Союза; наднациональное регулирование ВЭД: сущность и роль международных финансовых организаций в регулировании международного финансового пространства; виды, типы, принципы, содержание и особенности регулирования ВЭД в современной России, как внешнеторговой деятельности, так и трансграничного движения капитала; основные формы, механизмы и инструменты реализации государственных и муниципальных регулирующих воздействий в сфере ВЭД и способы повышения их эффективности;</p> <p><u>Уметь</u>: работать с нормативными документами, статистическими материалами, экономической литературой с целью правильного понимания и обоснования решений, принимаемых в сфере государственного регулирования ВЭД; оценивать эффективность реализации мероприятий по регулированию ВЭД; использовать полученные знания в своей практической деятельности при исследовании и диагностике проблем, прогнозов, целей и ситуаций в сфере развития внешнеэкономической деятельности в условиях функционирования Российской Федерации в рамках ВТО и Евразийского экономического Союза;</p> <p><u>Владеть</u>: специальной терминологией и лексикой данной дисциплины; навыками выбора оптимальных вариантов регулирующего воздействия государства в сфере ВЭД в соответствии со стратегией долгосрочного социально-экономического развития страны; навыками принятия регулирующих решений в сфере ВЭД на различных экономических уровнях – федеральном, региональном, муниципальном управления; методами оценки эффективности решений в области управления ВЭД на государственном и муниципальном уровне.</p>
УК-2; ПК-1	УК-2.2; ПК-1.1; ПК-1.2	Современный стратегический анализ	<p><u>Знать</u>: основы стратегического анализа и планирования; ситуационного, процессного, количественного подходов к проведению стратегического анализа; основы методов принятия инвестиционных решений; основ товарного, ассортиментного планирования на предприятии; инструментарий финансовой анализа; теоретические основы и методы диагностики организационных процессов; прикладного системного анализа, технологий организационного консультирования;</p> <p><u>Уметь</u>: самостоятельно решать поставленную задачу стратегического анализа с использованием накопленных знаний; применять изученные методы стратегического анализа при решении профессиональных задач, в том числе в условиях неопределенности; анализировать, систематизировать, обобщать, оценивать, интерпретировать и представлять собранную информацию; разрабатывать политику конкурентоспособности фирмы; решать системные задачи</p>

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<p>и проблемы стратегического анализа; принимать стратегические управленческие решения, связанные с эффективным использованием человеческих, материальных и финансовых ресурсов; оценивать эффективность инвестиционных программ, проектов методами: дисконтирования денежного потока, опционного подхода;</p> <p><u>Владеть:</u> методами стратегического анализа; методами экономико-статистического анализа; навыками оценки последствий и рисков при принятии решения; российской и мировой практикой оценки проектов стратегического анализа; приемами и методиками диагностической работы в организации; опытом организационного консультирования.</p>
ПК-4	ПК-4.1	Международный производственный менеджмент	<p><u>Знать:</u> законодательные и нормативные, правовые акты, регламентирующие деятельность российских и зарубежных предприятий; основные достижения зарубежных стран в области управленческой деятельности организации; основные результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями.</p> <p><u>Уметь:</u> использовать в управленческой деятельности организации достижения зарубежных стран; обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями; выявлять проблемы организационно-экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты.</p> <p><u>Владеть:</u> навыками разработки и реализации корпоративной стратегии и программы развития производственной организации; методами оценки рыночных позиций предприятия, определения возможностей работы организации на зарубежном рынке.</p>
ПК-3	ПК-3.2	Корпоративные финансы (магистерский курс)	<p><u>Знать:</u> основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин; основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; содержание и основные направления разрабатываемой и реализуемой корпорацией финансовой политики; действующие нормативные документы, и методические материалы, регулирующие организацию и управление корпоративными финансами.</p> <p><u>Уметь:</u> рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий (корпораций) различных форм собственности и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений; осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы; разрабатывать в сфере бизнеса проекты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений; оценивать стоимость и структуру капитала компании и возможные направления её оптимизации; оценивать</p>

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<p>финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности хозяйствующего субъекта, перспективы развития и возможные последствия.</p> <p><u>Владеть:</u> современными методами сбора, обработки и анализа экономических и финансовых данных; методами и приемами анализа финансового состояния экономических явлений и процессов с помощью стандартных моделей; навыками оценки возможных источников краткосрочного и долгосрочного финансирования деятельности корпорации; современными подходами к управлению капиталом организации, оперативному управлению её денежными потоками; аналитическими приемами оценки экономической целесообразности финансовых решений; навыками обоснования решений в сфере управления корпоративными финансами.</p>
ПК-2	ПК-2.2	Экономическая безопасность	<p><u>Знать:</u> основные положения экономической безопасности, соответствующий понятийно-категорийный аппарат; основные понятия и инструменты, характеризующие уровень экономической безопасности хозяйствующих субъектов; законодательные и нормативно-правовые акты, регулирующие вопросы экономической безопасности объектов различного уровня; показатели и пороговые значения индикаторов экономической безопасности;</p> <p><u>Уметь:</u> на основе статистических данных исследовать социально-экономические процессы в целях прогнозирования возможных угроз экономической безопасности страны; применять полученные знания для распознавания и анализа внутренних и внешних угроз, возникающих на различных уровнях анализа экономической безопасности; разрабатывать рекомендации и мероприятия по нейтрализации или устранению возникающих угроз;</p> <p><u>Владеть:</u> терминологией по вопросам экономической безопасности; навыками анализа эмпирической и научной информации, применения отечественного и зарубежного опыта по проблемам обеспечения экономической безопасности; методами исследования социально-экономических процессов в целях прогнозирования и выявления угроз экономической безопасности.</p>
ПК-5	ПК-5.1	Актuarные расчеты	<p><u>Знать:</u> простые и сложные проценты как основу операций, связанных с наращением и дисконтированием платежей; принцип эквивалентности ставок как основу многих методов количественного анализа финансовых операций в реальных экономических условиях; методы расчета обобщающих характеристик потоков платежей применительно к различным видам финансовых рент; методы оценки доходности и риска финансовых операций в условиях неопределенности; методы и критерии оптимизации портфеля ценных бумаг.</p> <p><u>Уметь:</u> производить расчет наращенных сумм по простым и сложным процентам с учетом инфляции и налогообложения доходов; осуществлять дисконтирование потоков платежей и учет ценных бумаг (векселей) по простым и сложным ставкам процентов; оценивать эквивалентности и последствия замены одного финансового обязательства другим и делать аргументированные выводы; планировать и оценивать эффективность финансово-кредитных операций, в том числе в</p>

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<p>иностранной валюте; планировать погашение долгосрочной финансовой задолженности; оценивать доходность и риски финансовых операций в условиях неопределенности, обосновывать принимаемые решения; производить расчеты по ценным бумагам, оптимизировать структуру портфеля ценных бумаг; исчислять показатели по лизинговым операциям и страховым аннуитетам.</p> <p><u>Владеть:</u> использования компьютерной техники при финансово-экономических расчетах; использования математических и вероятностных методов расчета при обосновании финансово-экономических решений.</p>
ПК-3	ПК-3.1	Оценка и управление рисками	<p><u>Знать:</u> категорийно-понятийный аппарат управления рисками; сущность и виды карт рисков; методы предупреждения и снижения рисков; основные виды страхования и их место в управлении конкретными видами рисков.</p> <p><u>Уметь:</u> использовать источники для сбора и обработки информации в области управления рисками; разрабатывать карты риска; представлять информацию о рисках по разным стандартам риск-менеджмента; анализировать правила страховых организаций и выбирать способы защиты от рисков с помощью страхования.</p> <p><u>Владеть:</u> методами построения рискографии предприятия (организации); способами оценки и управления рисками; моделями анализа рисков, портфелей, банкротств.</p>
ПК-5		Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	
	ПК-5.2	Производственный менеджмент на предприятии	<p><u>Знать:</u> понятия и концепции системы менеджмента производственного предприятия; виды корпоративных стратегий производственной организации; современные концепции эффективного управления производственными предприятиями LeanManagement, TotalProductionSystem;</p> <p><u>Уметь:</u> применять полученные знания на практике разработки систем менеджмента производственного предприятия; разрабатывать корпоративную стратегию производственной организации; применять знания новейших концепций производственного менеджмента на практике;</p> <p><u>Владеть:</u> методами разработки системы менеджмента производственного предприятия; навыками использования современных концепций производственного менеджмента при разработке систем управления; навыками разработки корпоративной стратегии производственной организации.</p>
	ПК-5.2; ПК-5.3	Рейнжиниринг на промышленном предприятии	<p><u>Знать:</u> современные концепции эффективного управления бизнес-процессами LeanManagement, TotalProductionManagement, SupplyChainManagement; основы моделирования систем управления производством на основе процессов и оценки их эффективности; основы документирования бизнес-процессов промышленного предприятия;</p> <p><u>Уметь:</u> применять полученные знания на практике документирования бизнес-процессов;</p>

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<p>оптимизировать бизнес-процессы промышленного предприятия с учетом потребительской ценности конечного продукта и взаимосвязи процессов между собой; <u>Владеть:</u> навыками разработки и совершенствования бизнес-процессов промышленного предприятия.</p>
ПК-4		Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)	
	ПК-4.1	Управление эффективностью бизнеса	<p><u>Знать:</u> теоретические подходы, понятийный аппарат в области комплексного управления эффективностью бизнеса; основные модели и методы построения эффективной организации; инструменты управления компанией на основе применения системы ключевых показателей деятельности и бюджетирования; технологию прогнозирования и планирования деятельностью компании; организационно-экономический механизм управления эффективной компанией. <u>Уметь:</u> всесторонне обосновывать эффективную бизнес-модель компании; управлять бизнесом на основе системы ключевых показателей деятельности компании; применять бюджетирование как управленческую технологию; - формировать стратегию эффективного роста и программу ее реализации; строить эффективную организацию на основе современных управленческих технологий. <u>Владеть:</u> навыками построения эффективной бизнес-модели компании; практическими навыками эффективного прогнозирования и планирования; умением применять современные управленческие технологии на практике; методами эффективного управления конкурентоспособностью компании.</p>
	ПК-4.1	Управление персоналом	<p><u>Знать:</u> Формирование и функционирование системы управления персоналом; Философию и современные концепции управления персоналом; Стратегию управления персоналом; Методологию разработки кадровой и социальной политики организации; Методы оценки эффективности деятельности персонала организации. <u>Уметь:</u> разрабатывать философию и концепцию управления персоналом; разрабатывать стратегию управления персоналом, кадровую и социальную политику с учетом специфики деятельности предприятия; определять направления и формулировать задачи для группы сотрудников организации по развитию системы и технологии управления персоналом; ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных компетенций; <u>Владеть:</u> аналитическими навыками и системным мышлением, необходимым при исследовании и применении подходов и инструментария в сфере управления персоналом; навыками разработки и реализации философии и концепции управления персоналом; методами разработки кадровой и социальной политики организации, стратегии управления персоналом; методикой анализа и оценки эффективности деятельности персонала.</p>

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПК-4		Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)	
	ПК-4.1	Управление конкурентоспособностью предприятия	<p><u>Знать:</u> основные теории управления конкурентоспособностью, понятия и категории конкурентоспособности; модели и методы проведения конкурентного анализа в отрасли и на производственном предприятии; классические и современные модели и методы разработки конкурентной стратегии;</p> <p><u>Уметь:</u> выявлять отраслевые ключевые факторы успеха, идентифицировать корневые компетенции и формировать устойчивые конкурентные преимущества; анализировать отраслевую цепочку создания стоимости, разрабатывать рекомендации для успешной реализации конкурентной стратегии; разрабатывать программу мероприятий, направленных на достижение устойчивых конкурентных преимуществ предприятия</p> <p><u>Владеть:</u> навыками отраслевого конкурентного анализа, обоснования конкурентной стратегии, разработки программы формирования устойчивых конкурентных преимуществ для укрепления конкурентной позиции предприятия на рынке; методами эффективного управления конкурентоспособностью производственного предприятия.</p>
	ПК-4.1	Методология создания кластеров промышленности	<p><u>Знать:</u> понятийный аппарат в сфере формирования кластерных структур, типологию и классификацию кластеров; процесс формирования кластеров в промышленности; сущность и содержание кластерного подхода как технологии управления экономическим развитием страны и региона; жизненный цикл и типологию кластеров; место кластеров в современных концепциях формирования региональной и национальной экономической политики; условия и предпосылки формирования и развития территориально-производственных кластеров; существующие методические подходы к формированию кластеров и управлению ими.</p> <p><u>Уметь:</u> анализировать особенности зарубежного опыта управления формированием и развитием кластерных образований; оценивать влияние кластеров на эффективность региональной экономики; определять возможности и направления использования кластерного подхода к развитию различных отраслей экономики региона.</p> <p><u>Владеть:</u> методами диагностики социально-экономического развития регионов; концептуальными подходами и методикой развития кластеров; методами формирования кластерных структур в промышленном комплексе; инструментами реализации региональной кластерной стратегии;</p> <p>- организационно-экономическим механизмом управления кластерами в промышленности.</p>
ПК-6		Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)	
	ПК-6.1	Оценка и управление стоимостью бизнеса	<p><u>Знать:</u> подходы и методы оценки бизнеса и уметь их применять на практике в увязке с главной целевой функцией компании – повышения ее стоимости; методики выявления ключевых</p>

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<p>факторов стоимости компании, инструменты финансово-экономических расчетов, используемые для измерения стоимости компании; механизмы и инструменты управления стоимостью; алгоритм создания системы управления стоимостью бизнеса.</p> <p><u>Уметь:</u> ориентироваться в видах стоимости предприятия (бизнеса) и принципах оценки; осуществлять сбор, анализ и обработку данных об оцениваемой компании, с последующим их использованием для управления стоимостью компании; анализировать экономическую информацию и составлять модели, необходимые для решения поставленных финансово-экономических задач; интерпретировать результаты анализа и их влияние на стоимость компании; выделять наиболее существенные факторы стоимости и оценивать их влияние; решать практические задачи управления компанией на основе ее стоимости; диагностировать проблемы внедрения стоимостного управления в компании; правильно выбирать методы управления стоимостью компании в интересах всех заинтересованных сторон (стейкхолдеров).</p> <p><u>Владеть:</u> навыками оценки стоимости бизнеса (предприятия) для различных целей; методами финансово-экономических расчетов, направленными на выявление стоимости компании. навыками моделирования стоимости компании и ее отдельных элементов.</p>
	ПК-6.1	Иностранные инвестиции	<p><u>Знать:</u> фундаментальные (базовые) понятия в области иностранного инвестирования; общие принципы и методы обоснования инвестиций в реальный сектор экономики и в инструменты финансового рынка; законодательную, нормативную и справочную литературу в данной области знаний и деятельности;</p> <p><u>Уметь:</u> выявлять проблемы при анализе конкретных ситуаций и предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты; разрабатывать альтернативные варианты управленческих решений по разработке и реализации эффективной стратегии организации по привлечению иностранных инвестиций, а также осуществлять расчет экономической эффективности альтернатив;</p> <p><u>Владеть:</u> методами оценки стоимости инвестиционных ресурсов; навыками развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования и принятия соответствующих управленческих решений.</p>
УК-6; ОПК-2; ПК-4		Учебная практика	
	УК-6.2; ОПК-2.3; ПК-4.2	Научно- исследовательская работа	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - фундаментальные (базовые) понятия, необходимые для формулирования заданий для групп и отдельных исполнителей; - методы управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами. <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать варианты управленческих решений, оценивать их результативность;

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			<ul style="list-style-type: none"> - формулировать управленческие задачи в условиях моделирования финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм хозяйствования. <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками подготовки заданий для групп и отдельных исполнителей; - навыками анализа, планирования и прогнозирования для обоснования и принятия управленческих решений. <p><u>Должен приобрести опыт:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - подготовки заданий для групп и отдельных исполнителей в соответствии с разработанной программой; - принятия управленческих решений при моделировании финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм хозяйствования.
ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-2; ПК-5; ПК-6		Производственная практика	
	ОПК-2.4; ОПК-3.1; ПК-6.2	Практика по профилю профессиональной деятельности	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - основные подходы стратегического управления предприятием; - современные требования к содержанию стратегий, программ организационного развития и изменений; - существующие, технологию, методы и инструменты управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями. <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществлять разработку стратегий развития предприятия; - формировать программы организационного развития и изменений; - самостоятельно обеспечивать реализацию стратегий развития предприятия, программ организационного развития и изменений; - осуществлять планирование деятельности групп и подразделений; - использовать технологию, методы и инструменты управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями. <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - профессиональными умениями и опытом самостоятельной разработки стратегий, программ организационного развития и изменений; - навыками управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями. <p><u>Должен приобрести опыт:</u></p>

Коды формируемых компетенций выпускника	Коды формируемых индикаторов компетенций	Наименование дисциплины, модуля, практики	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			- самостоятельной разработки стратегии, программы организационного развития и изменений; - реализации стратегии, программы организационного развития и изменений; - применения методов управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.
	ОПК-1.2; ОПК-4.1; ОПК-5.2; ПК-2.1; ПК-5.2; ПК-5.4	Научно-исследовательская работа	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - методы проведения анализа управления и систем управления; - взаимосвязь различных факторов с показателями систем управления; - основные методы и теоретические модели, применяемые исследований процессов, явлений и объектов, относящихся к области проблем управления; - методы экономического анализа предприятия; - методы стратегического анализа предприятия. <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - обосновывать целесообразность анализа систем управления; - применять методы анализа систем управления организаций; - выявлять факторы, влияющие на системы управления организаций; - критически оценивать результаты исследований в области проблем управления; - обосновывать методически актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования проблем управления; - самостоятельно принимать организационно-управленческие решения на основе проведенного экономического и стратегического анализа. <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками проведения исследований систем управления организаций; - навыками интерпретации результатов исследования систем управления организации; - навыками обоснования методической актуальности, теоретической и практической значимости выбранной темы научного исследования; - навыками самостоятельного проведения экономического и стратегического анализа хозяйствующих субъектов. <p><u>Должен приобрести опыт</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельных исследований, обоснования актуальности и практической значимости тематики исследований систем управления; - обоснования методической актуальности, теоретической и практической значимости выбранной темы научного исследования; - самостоятельно проводить экономический и стратегический анализ при оценке внутренней и внешней среды организации и разработке предложений по совершенствованию деятельности предприятия.

2 ВИД (ФОРМА) ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ

Итоговая аттестация выпускника ОПОП проводится государственной экзаменационной комиссией (ГЭК) на основе представления и защиты им выпускной квалификационной работы магистра.

Выпускная квалификационная работа – магистерская диссертация (МД).

3 ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ И ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ

3.1 Выпускная квалификационная работа (ВКР) выполняется по определенной, утвержденной в установленном в университете порядке теме. При этом по ней формулируются соответствующие задания, результаты выполнения которых должны быть представлены в ВКР. Тема МД и задания по ней предусматривают возможность демонстрации выпускником требуемых результатов освоения ОПОП – сформированности соответствующих компетенций магистра.

В приложении приведены типовые темы и задания по МД.

3.2 Основные требования к содержанию МД:

- МД должна быть завершенной работой, представляться в виде пояснительной записки, и может быть выполнена на материалах конкретного хозяйствующего объекта или их группы, отдельно взятой отрасли, субъекта федерации, в целом страны;

- в МД должны быть представлены результаты выполнения заданий по утвержденной теме в полном объеме;

- объем пояснительной записки должен, как правило, составлять 70-80 страниц машинописного текста формата А4;

- пояснительная записка должна содержать аналитические, расчетные и графические (иллюстративные) материалы;

- в МД не должно быть неправомерных заимствований.

4 ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ, ШКАЛА И ПРОЦЕДУРА ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

4.1 Оценка результатов освоения ОПОП представляет собой оценку ВКР, определяемую государственной экзаменационной комиссией (ГЭК) по итогам ее защиты по

четырехбалльной шкале оценивания («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»).

4.2 Показатели и критерии оценивания результатов освоения ОПОП (ВКР) приведены в табл.2.

Таблица 2 - Показатели и критерии оценивания результатов освоения образовательной программы (выпускной квалификационной работы магистра)

Показатель оценивания	Критерий оценивания	Оценка
Актуальность темы МД	Работа актуальна, может внести вклад в развитие теории и практики, методология позволяет качественно рассмотреть все стороны предмета исследования, хорошо продуманная концепция с выраженной актуальностью и значимостью решенных автором задач.	5
	Работа актуальна, может внести вклад в развитие теории и практики, методология в принципе адекватна, однако отдельные противоречия и сложности ее применения не разрешены автором, теоретико-методологический подход продуман, однако сохраняются отдельные неясности.	4
	Работа умеренно актуальна, методология позволяет качественно рассмотреть лишь некоторые стороны предмета исследования, в основе лежит «шаблонный» теоретико-методологический подход.	3
	Работа практически не актуальна, методология не позволяет исследовать данный предмет, наличествуют лишь отдельные теоретические положения.	2
Обоснованность, научная и (или) практическая ценность полученных результатов исследования и выводов	Работа обладает научной и практической новизной, содержит оригинальные решения, научно-исследовательских или производственно-технологических задач. Научная и (или) практическая ценность полученных результатов исследования и выводы содержат доказательную базу в форме четких аргументов и обоснование. Теоретическая и практическая часть работы органически взаимосвязаны. Сделаны самостоятельные выводы и предложены конкретные аргументированные мероприятия по решению задач, сформулированные в МД.	5
	Отдельные положения работы могут быть новыми и значимыми в теоретическом или практическом плане и содержать оригинальные решения научно-исследовательских или производственно-технологических задач. Научная и (или) практическая ценность полученных результатов исследования и выводы требуют доказательную базу в форме дополнительных аргументов и четкого обоснования. Теоретическая и практическая часть работы недостаточно связаны между собой. В работе сделаны самостоятельные выводы, а предложенные мероприятия по решению задач, сформулированных в МД, требуют конкретизации и более весомой аргументации.	4
	Работа представляет собой изложение известных теоретических фактов, а отдельные рекомендации могут найти практическое применение. Научная и (или) практическая ценность лишь отдельных полученных результатов исследования и выводов содержат доказательную базу	3

Показатель оценивания	Критерий оценивания	Оценка
	в форме аргументов и обоснование. Предложенные мероприятия по решению задач, сформулированных в МД, требуют конкретизации и не содержат аргументации.	
	Полученные результаты или решение задачи не являются новыми и представляют собой констатацию известных фактов. Научная и (или) практическая ценность полученных результатов исследования и выводы не содержат доказательной базы в форме аргументов и обоснования. Отсутствуют самостоятельные выводы.	2
Содержание магистерской диссертации	Содержание МД полностью соответствует уровню квалификационных требований, предъявляемых к ВКР магистра и представлена с соблюдением требований по ее оформлению, использованы современные информационные технологии. Раскрыта заявленная тема, решены все поставленные задачи, достигнута цель.	5
	Содержание МД полностью соответствует уровню квалификационных требований, предъявляемых к ВКР магистра. МД представлена с соблюдением требований по ее оформлению. Содержание работы раскрывает заявленную тему. Поставленные задачи могут быть решены более эффективно, требуется дополнительная аргументация.	4
	Содержание МД соответствует базовому уровню квалификационных требований (минимальных требований), предъявляемых к ВКР магистра. МД представлена с несущественными отдельными нарушениями требований по ее оформлению. Содержание работы не в полной мере раскрывает заявленную тему, не все поставленные задачи нашли эффективное решение в диссертации.	3
	Содержание МД не соответствует уровню квалификационных требований, предъявляемых к ВКР магистра. Содержание работы не раскрывает заявленную тему, предъявленное решение поставленных задач не является удовлетворительным (вызывает массу возражений и вопросов без ответов). Задачи, сформулированные в МД, не решены, цель не достигнута.	2
Качество автореферата и презентационного материала	Язык изложения грамотен, стиль изложения логически последователен и соответствует научному. Презентационный материал раскрывает и дополняет текст автореферата. Автореферат выполнен с соблюдением требований к структуре и содержанию, а также правил оформления.	5
	Язык изложения грамотен, стиль изложения логически последователен, но не полностью соответствует научному. Презентационный материал в основном раскрывает и дополняет текст автореферата. Средства систематизации и визуализации результатов применяются с ошибками, либо в недостаточном объеме.	4
	Нарушена логика изложения отдельных разделов МД, а сам стиль не полностью соответствует	3

Показатель оценивания	Критерий оценивания	Оценка
	<p>научному. Имеются ошибки в оформлении текста МД и/или иллюстративного материала. Средства систематизации и визуализации результатов применяются с ошибками, либо в недостаточном объеме.</p>	
	<p>Нарушена логика изложения МД, а сам стиль не соответствует научному. Имеются грубые и многочисленные ошибки оформления. Средства систематизации и визуализации результатов отсутствуют либо применяются с грубыми ошибками.</p>	2
<p>Теоретическая фундированность концепции автора и личный вклад в исследование</p>	<p>Общее количество используемых источников 45 и более. Используется научная литература последних лет издания, в том числе на иностранном языке. Студент свободно владеет отечественными и зарубежными теоретическими и прикладными материалами по теме МД. Результаты МД апробированы на научных конференциях и опубликованы в 2 и более статьях. Внутритекстовые ссылки и библиография оформлены в соответствии с ГОСТ.</p>	5
	<p>Общее количество используемых источников не менее 45. Используется научная литература последних лет издания. Студент в целом владеет отечественными и зарубежными теоретическими и прикладными материалами по теме МД. В диссертации присутствуют незначительные заимствования текста. Результаты МД апробированы на научных конференциях или опубликованы в не менее чем 2 статьях.</p>	4
	<p>В диссертации используются источники учебной литературы, материалы учебно-методического характера в ущерб научной литературе. В отдельных случаях использована устаревшая литература, потерявшая актуальность. Имеются погрешности в библиографическом оформлении источников. В теоретической части работы присутствуют значительные заимствования текста. Результаты МД апробированы на научных конференциях и опубликованы в не менее чем 2 статьях.</p>	3
	<p>Изучено малое количество литературы. Нарушены правила внутритекстового цитирования. Список литературы оформлен с нарушениями требований действующего ГОСТ. В работе присутствуют неправомерные заимствования текста без указания его авторов.</p>	2
<p>Качество разработки выносимых на защиту положений и защита МД</p>	<p>Основные результаты, выносимые на защиту, обладают научной новизной и развивают теоретические положения в исследуемой области знаний, а также могут быть использованы в практической деятельности органов власти и субъектов хозяйствования. Студент при защите МД демонстрирует владение материалом работы, умело и грамотно преподносит доклад, сопровождаемый презентацией и отражающий полностью все выносимые на защиту положения МД. На вопросы Председателя и членов ГЭК, замечания рецензента дает исчерпывающие ответы</p>	5

Показатель оценивания	Критерий оценивания	Оценка
	и проявляет способность вести научную дискуссию.	
	Отдельные результаты, выносимые на защиту, обладают научной новизной и развивают теоретические положения в исследуемой области знаний, а также могут быть использованы в практической деятельности органов власти и субъектов хозяйствования. Студент владеет теоретическим материалом по теме исследования; в основном знаком с современными концепциями и научными публикациями по основному содержанию магистерской работы. Студент при защите МД демонстрирует владение материалом работы, структурировано и логично преподносит доклад, сопровождаемый презентацией и отражающий большую часть содержания выносимых на защиту положений МД. На вопросы Председателя и членов ГЭК, замечания рецензента дает ответы, допуская отдельные неточности, и проявляет некоторую неуверенность при ведении научной дискуссии.	4
	Отдельные результаты, выносимые на защиту, обладают научной новизной, или могут быть использованы в практической деятельности органов власти и субъектов хозяйствования. Студент частично знаком с научными публикациями по основному содержанию магистерской работы. Выступление на защите МД не иллюстрируется достаточным количеством наглядного материала, раскрывающего проблему исследования, доклад размыт, не в полной мере сбалансирован. Студент допускает некоторые ошибки, отвечая на вопросы Председателя и членов ГЭК, а также замечания рецензента.	3
	Основные результаты, выносимые на защиту, не обладают научной новизной, а также не могут быть использованы в практической деятельности органов власти и субъектов хозяйствования. Студент не владеет теоретическим материалом по теме исследования. К защите должным образом не подготовлены презентация и доклад. Студент при защите МД студент затрудняется ответить на поставленные вопросы и замечания рецензента, либо в ответах допускает существенные ошибки.	2

Примечание: (5 – «отлично», 4 – «хорошо», 3 – «удовлетворительно», 2 – «неудовлетворительно»).

На основании оценок, приведенных в табл. 2 показателей каждый член ГЭК выставляет выпускнику общую экспертную оценку.

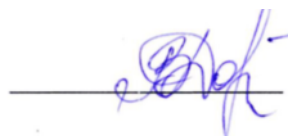
4.3 Оценки членов ГЭК являются основанием для определения председателем ГЭК оценки итоговой аттестации выпускника по ОПОП. При этом учитываются отзыв руководителя ВКР и результаты (оценки) освоения дисциплин и прохождения практик ОПОП.

5 СВЕДЕНИЯ О ПРОГРАММЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ И ЕЕ СОГЛАСОВАНИИ

Программа государственной итоговой аттестации представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль программы «Производственный менеджмент»).

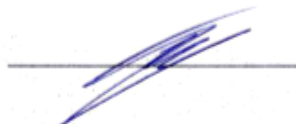
Программа ГИА рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента (протокол №6 от 21.02.2023 г.).

Заведующая кафедрой



В.В. Дорофеева

Директор института



А.Г. Мнаçаканян

Начальник УРОПСИ

В.А. Мельникова

ТИПОВЫЕ ТЕМЫ И ЗАДАНИЯ НА МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ

Тема 1: Стратегическое управление формированием и развитием сетевой предпринимательской структуры

Задания по теме МД:

1. Раскрыть понятие сетевой предпринимательской структуры, выделить этапы ее формирования и развития на основе обобщения работ по теории предпринимательских сетей.

2. Обосновать концепцию и разработать информационно-логическую модель совершенствования методологии стратегического управления формированием и развитием сетевой предпринимательской структуры. Концептуально сформулировать основные направления научно-практических исследований, как развитие теории и методологии стратегического управления формированием и развитием сетевой предпринимательской структуры; совершенствования научно-методической базы организации и внедрения стратегического управления формированием и развитием сетевой предпринимательской структуры, раскрытия методических основ оценки эффективности стратегического управления и сетевых эффектов в развитии сетевой предпринимательской структуры.

3. Предложить методический подход к стратегическому управлению, дифференцированный по этапам формирования и развития сетевой предпринимательской структуры.

4. Выявить особенности стратегического управления формированием и развитием сетевых предпринимательских структур на примере конкретных хозяйствующих субъектов.

5. Обосновать методические принципы разработки стратегии конкретной сети как этапа формирования сетевой предпринимательской структуры.

6. Разработать и апробировать методику отбора регионов для пространственного развития сетевой предпринимательской структуры.

Тема 2: Инновационные механизмы управления рыбоперерабатывающим предприятием на базе многофокусного стоимостного анализа

Задания по теме МД:

1. Разработать методологию целевого управления рыбоперерабатывающим предприятием (инвестиционными и инновационными проектами) на базе бизнес-модели и стоимостного анализа.

2. Сформировать подход к оценке эффективности управления рыбоперерабатывающим предприятием, опирающийся на оценочную теорию и использующий в качестве критерия границы изменения стоимости компании.

3. На основе указанного критерия выявить характеристики развития рыбной отрасли и отдельных рыбоперерабатывающих предприятий; обосновать методы их анализа; дать рекомендации по операционному и стратегическому управлению компанией в различных ситуациях.

4. Сформировать инновационный подход к оценке эффективности деятельности компаний, опирающийся на бенчмаркинг и матричный анализ и использующий в качестве критерия динамическое положение компании относительно среднеотраслевых параметров.

5. Разработать систему матриц и показателей для рыбной отрасли (группы компаний) для анализа эффективности деятельности и постановки целевых ориентиров ее дальнейшего развития.

6. Обосновать необходимость оценки эффективности реализации стратегии рыбоперерабатывающего предприятия на основе границ колебания стоимости и матриц эффективности.

7. Разработать систему показателей оценки в рамках целевого управления рыбоперерабатывающим предприятием для бизнес-планирования и мотивации высшего менеджмента.

8. Сформулировать концепцию и построить модель стоимостного отчета, включающего результаты анализа с применением инновационных механизмов (границ колебания стоимости и матриц эффективности).

Тема 3: Методические подходы к созданию подсистемы риск-менеджмента в системе управления предприятиями рыбопромышленного комплекса

Задания по теме МД:

1. Провести исследования возникновения и формирования экономической категории риска, изучить содержание основных понятий-терминов, используемых в теории управления риском на предприятии.

2. Провести анализ использования риск-менеджмента на предприятиях рыбопромышленного комплекса Калининградской области с учетом особенностей эксклавноности региона.

3. Разработать методические подходы к созданию подсистемы риск-менеджмента в системе управления предприятием.

4. Создать информационно-логическую модель подсистемы риск-менеджмента, принципы ее организации, обеспечивающие поддержку выполнения основных функций в указанной подсистеме.

5. Провести апробацию разработанных методических подходов создания подсистемы риск-менеджмента на конкретных предприятиях рыбопромышленного комплекса Калининградской области.

Тема 4: Управление инновационными процессами на судостроительном предприятии

Задания по теме МД:

1. Определить сущность и роль инновационного процесса в развитии движущих сил производства.

2. Исследовать содержание и взаимосвязи основных этапов инновационного процесса.

3. Проанализировать и обобщить тенденции развития инновационной деятельности, роль и значение потребителей инновационной продукции.

4. Разработать модель основных этапов инновационного процесса, иллюстрирующую особенности финансирования каждого из этих этапов.

5. Предложить подходы к управлению внедрением инноваций в производство с учетом жизненного цикла выпускаемой продукции.

6. Подготовить алгоритм оценки результатов инновационного процесса, позволяющий обосновывать и управлять привлечением ресурсов в конкретные новации и инновации.

7. Разработать методические рекомендации по определению рационального объема производства инновационной продукции на судостроительном предприятии.

8. Подготовить модель организации инновационной деятельности судостроительного предприятия за счет внутренних источников.

Тема 5: Разработка механизма управления развитием ресурсного потенциала региона

Задания по теме МД:

1. Исследовать категорию «ресурсный потенциал» с позиции определения функционального места ресурсного потенциала в системе потенциалов региональной экономики и содержание организационно-экономического механизма управления развитием ресурсного потенциала в регионе.

2. Определить ключевые факторы и приоритетные инструменты воздействия на уровень ресурсного потенциала в процессе обобщения и углубления теории и методологии функционирования механизма управления ресурсным потенциалом.

3. Оценить динамику развития ресурсного потенциала конкретной отрасли в целом и отдельных субъектов хозяйствования на базе разработки методического аппарата оценки

ресурсно-инвестиционной привлекательности, а также с учетом условий, тенденций и факторов развития отрасли эксклавного региона.

4. Выработать научно-практические предложения по совершенствованию эффективных средств обеспечения и восполнения ресурсных потребностей региона на основе анализа и обобщения передового отечественного и зарубежного опыта применения мер государственного регулирования и поощрения отраслевого развития.

5. Разработать модель регионального механизма управления ресурсным потенциалом, ориентированного на решение структурной проблемы регионального развития, обусловленной нехваткой финансовых ресурсов.

Тема 6: Разработка стратегии управления оборотным капиталом предприятий пищевой промышленности

Задания по теме МД:

1. Исследовать теоретические аспекты формирования оборотного капитала предприятий пищевой промышленности

2. Провести сравнительный анализ принципов и этапов формирования оборотного капитала.

3. Выявить и оценить основные факторы, влияющие на структуру и эффективность использования оборотного капитала компании.

4. Исследовать существующее состояние оборотного капитала предприятия, выявить основные проблемы.

5. Выработать механизмы и инструменты по формированию и управлению оборотным капиталом компании.

6. Разработать стратегию управления оборотным капиталом предприятия пищевой промышленности

7. Провести апробацию предложенных методических положений по разработке стратегии управления оборотного капитала, а также оценку ее эффективности на примере конкретного объекта.