ФГБОУ ВО Калининградский государственный технический университет

## Институт цифровых технологий

Соловей Марина Викторовна

# Учебно-методическое пособие по выполнению лабораторных работ по дисциплине

«Проектный практикум»

Калининград, 2022

Пособие рассмотрено и одобрено методической комиссией Института цифровых технологий. Протокол от «20» сентября 2022 г., № 6

## СОДЕРЖАНИЕ

bbedennie
ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА №15
ВВЕДЕНИЕ В СИСТЕМУ БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЯ BUSINESS STUDIO5
ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА №29
ПРОЕКТИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЦЕЛЕЙ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ9
ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА №314
КОНТРОЛЬ ВЫПОЛНЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ14
ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА № 4
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ
ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА № 5
МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ. НОТАЦИЯ IDEF0
ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ЛИТЕРАТУРА

#### введение

Данное учебно-методическое пособие предназначено для студентов направления **9.03.03** «Прикладная информатика», изучающих дисциплину «Проектный практикум».

Цель лабораторного практикума по дисциплине: сформировать у студентов следующие компетенции:

ОПК-4.2: Составляет техническую документацию на различных этапах жизненного цикла информационной системы;

ОПК-8.2: Осуществляет организационное обеспечение выполнения работ на всех стадиях и в процессах жизненного цикла информационной системы;

ПКС-2.2: Разработка архитектуры ИС;

ПКС-2.3: Разработка прототипов ИС;

ПКС-5.3: Разработка технического задания на систему.

Лабораторный практикум содержит 5 лабораторных работ. Практикум предназначен для выполнения студентами очной и заочной форм обучения.

Лабораторные работы проводятся в лаборатории 17 (261), а также может быть проведен в любой компьютерной лаборатории, где установлена программа Business Studio.

В результате выполнения лабораторных работ ожидается, что студенты сформируют навыки:

Знать: основные технологии создания и внедрения информационных систем;

- стандарты управления жизненным циклом информационной системы;

- основные методы и средства формирования требований и проектирования информационных систем и их обеспечивающих подсистем;

- управление доступом к данным;

- инициирование работ по реализации запросов, связанных с использованием ИС;

- общее управление изменениями в проектах в соответствии с полученным заданием;

- основные приемы и нормы социального взаимодействия в проектах и командной работе;

- основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии.

<u>Уметь:</u> выполнять работы и управление работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС, автоматизирующих задачи организационного управления и бизнес-процессы;

- осуществлять организационное обеспечение выполнения работ на всех стадиях и в процессах жизненного цикла информационной системы;

- регистрировать запросы заказчика;

- обрабатывать запросы заказчика;

-осуществлять планирование проекта в соответствии с полученным заданием;

- устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в проектах и в команде;

- применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри проекта и команды.

<u>Владеть:</u> навыками составления плановой и отчетной документации по управлению проектами;

- создания информационных систем на стадиях жизненного цикла;

- формирования технико- экономических обоснований создания информационных систем;

- создания технических заданий и проектной документации;

- навыками мониторинг и управление работами проекта в соответствии с установленными регламентами;

- простейшими методами и приемами социального взаимодействия и работы в проекте и в команде;

- навыками управление эффективностью работы персонала,

- навыком командообразования и развития персонала.

## ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА №1.

## ВВЕДЕНИЕ В СИСТЕМУ БИЗНЕС-МОДЕЛИРОВАНИЯ BUSINESS STUDIO

#### ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Цель: ознакомиться с циклом разработки и оптимизации системы управления компанией и возможностями применения программного продукта Business Studio.

Материалы, оборудование, программное обеспечение: 1. персональный компьютер (компьютерные классы ГУК) 2. программное обеспечение Business Studio

Условия допуска к выполнению: умение работать на ПК и знание техники безопасности

Критерии положительной оценки: предоставление результатов работы в виде файла и прохождение защиты.

Планируемое время выполнения: Аудиторное время выполнения (под руководством преподавателя): 12 ч. Время самостоятельной подготовки: 16 ч.

#### Теоретическое введение

Система бизнес-моделирования Business Studio поддерживает полный цикл разработки и оптимизации системы управления компанией: проектирование – внедрение – контроль – анализ, позволяя решать следующие задачи:

• формализация стратегии и контроль ее достижения; проектирование и оптимизация бизнес-процессов;

• проектирование организационной структуры и штатного расписания; формирование и распространение среди сотрудников регламентирующей документации;

• внедрение системы менеджмента качества в соответствии со стандартами ISO;

• подготовка к автоматизации и формирование технических заданий на внедрение информационных систем.

#### Формализация стратегии

Для достижения стратегических целей даже в самой благоприятной ситуации требуются два очень важных условия: компания и ее сотрудники должны знать эти цели и процесс их достижения, а у руководства должен быть механизм контроля за ходом процесса и возможность управления им. В современном бизнесе для этого используется сбалансированная система показателей (ССП, или BSC – Balanced Score Card). Business Studio позволяет построить стратегическую карту развития компании, выделить и зафиксировать в стратегической карте дерево целей, разработать показатели достижения этих целей. Показатели для наглядности могут быть размещены на диаграмме стратегической карты. Для каждого показателя задаются целевое значение и дата, к которой его нужно достигнуть, а также план достижения в разбивке по выбранному периоду измерения.

#### Проектирование бизнес-процессов

Этот этап в разработке систем управления является одним из самых трудоемких. К счастью, далеко не всегда требуется моделировать абсолютно все бизнес-процессы предприятия. Рекомендуется в первую очередь заниматься только теми из них, которые являются критически важными с точки зрения стратегических целей – в этом случае заметные результаты могут быть получены в реальный промежуток времени. Business Studio позволяет как построить комплексную иерархическую модель деятельности компании, так и описать ряд отдельных процессов. Для этого в распоряжение бизнес-аналитика предоставляются наиболее популярные и удобные нотации моделирования: IDEF0, Процесс (Basic Flowchart), Процедура (Cross Functional Flowchart), EPC (Event Driven Process Chain).

Для оценки результатов и эффективности процессов определяется набор показателей (КРІ), значения которых владелец процесса и другие заинтересованные лица могут контролировать в реальном времени.

#### Проектирование организационной структуры

Параллельно проектированию бизнес-процессов ведется проектирование организационной структуры компании. Business Studio позволяет построить организационную структуру, назначить владельцев и исполнителей бизнес- процессов, сформировать организационную диаграмму. Очень часто перед бизнес-аналитиком встает вопрос: сколько человек должно быть занято в том или ином процессе. Business Studio на основе информации о занятости должности в бизнес-процессах рассчитывает рекомендуемое количество специалистов. Полученное значение бизнес-аналитик заносит в свойства должности для формирования штатного расписания. Количество специалистов в соответствии со штатным расписанием можно вывести на диаграмму организационной структуры, а также ввести в положение о подразделении.

#### Имитационное моделирование. Функционально-стоимостной анализ

Конкуренты регулярно ставят перед бизнесом задачи оптимизации и экономии ресурсов. Оптимизировать саму оптимизацию – задача программного продукта бизнес-моделирования. Методики имитационного моделирования и функционально-стоимостного анализа, встроенные в Business Studio, позволяют без лишних затрат оценить эффективность любого спроектированного процесса.

#### Регламентирующая документация

Даже самая оптимальная структура не сможет выполнять самые эффективные процессы, если сотрудники не знают правил работы. Любой руководитель знает, насколько важны регламенты, должностные инструкции и правильно поставленный документооборот. Знает он и о том, насколько сложной и кропотливой является эта работа, сколько времени и средств она отнимает у наиболее занятых и ценных специалистов предприятия (а другие зачастую просто не способны грамотно составить эти документы).

Наличие описания бизнес-процессов и организационной структуры позволяет легко автоматизировать выпуск пакета регламентирующей документации. После разработки шаблонов, соответствующих стилю предприятия, Business Studio формирует пакет документации в формате Microsoft Word для печати и передачи сотрудникам предприятия – для ознакомления под роспись. Еще один инструмент для удобной работы с регламентирующей документацией – HTML-навигатор. По сути, это тот же пакет, но выполненный в гипертекстовой форме, все перекрестные ссылки в нем сформированы автоматически. Разместив этот вариант пакета на внутреннем сайте, предприятие помогает своим сотрудникам не только понять свои обязанности и права, но и легко разобраться во всех видах регламентированного взаимодействия с другими сотрудниками и подразделениями.

Автоматизация выработки пакета регламентирующей документации имеет еще одно важное следствие. Любое произведенное изменение в бизнес- процессах или оргструктуре находит немедленное отражение в регламентирующих документах. Business Studio предоставляет возможность быстро обновить как печатный пакет документов, так и HTML-навигатор. В результате, работать по новым правилам можно практически сразу после их утверждения.

#### Реализация стратегии. Контроль и анализ

Движение компании по заданному курсу проверяется соответствием фактических значений показателей плановым. Если сбор показателей осуществляется своевременно, то их анализ становится всего лишь делом техники.

Визіness Studio предоставляет два механизма для ввода показателей. Один из вариантов – загрузка их из отчетов в формате Microsoft Excel. Формы для отчетов рассылаются системой сотрудникам, ответственным за ввод показателей, и сохраняются после заполнения в назначенном месте. Кроме того, есть возможность загружать и отчеты, созданные внешней информационной системой. Второй вариант ввода – использовать новый инструмент Business Studio для непосредственного ввода показателей в базу данных.

Контроль значений КРІ также реализован двумя способами. HTML- навигатор, в который включены специальные отчеты, позволяет периодически просматривать эти значения, а кокпит предоставляет возможность контроля в реальном времени.

#### Разработка и поддержание системы менеджмента качества

Сертификация по стандартам ISO для современной российской компании сама по себе является важной целью, ведь наличие сертификата позволяет компании повысить свою капитализацию, участвовать в тендерах, дает возможность работы на международном рынке и получения маркетинговых преимуществ на внутреннем. С другой стороны, сертификат и регулярное его подтверждение свидетельствует о наличии в компании системы управления, построенной на самых современных принципах и технологиях, и в этом случае сертификация является средством для получения реальных конкурентных преимуществ. Так или иначе, разработка, внедрение и поддержание системы менеджмента качества (СМК) становится актуальной задачей для все большего количества предприятий.

#### Литература:

1. Рудинский, И.Д. Технология проектирования автоматизированных систем обработки информации и управления : учеб. пособие для студентов высш. учеб. заведений, обучающихся по направлению подгот. 09.03.01 - "Информатика и вычисл. техника" / И. Д. Рудинский . - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Горячая линия-Телеком, 2017. - 324 с.

2. Золотов, С.Ю. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.Ю. Золотов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - Томск : Эль Контент, 2013. - 88 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

#### Контрольные вопросы для самопроверки:

- 1. Какие задачи позволяет решить бизнес-моделирование Business Studio?
- 2. Для каких целей определяется набор показателей (КРІ)?
- 3. В чем заключается суть проектирования организационной структуры?
- 4. Назовите основные инструменты для работы с регламентирующей документацией. Опишите принцип их действия.

- 5. Какие механизмы предоставляет Business Studio для ввода показателей? Опишите принцип их действия.
- 6. Какие цели преследует внедрение и поддержание системы менеджмента качества на предприятиях?
- 7.

### Задание к лабораторной работе

Для выполнения лабораторных работ необходимо представить реальную или виртуальную (выдуманную) фирму или предприятие для дальнейшего описания.

#### Методические указания и порядок выполнения работы

Описание выполнить по критериям: наименование фирмы, направление деятельности, продукт/услуга, потребитель и география. Пример подобного описания дан в табл 1.1.

Таблица 1.1

Критерий описания	Характеристика
Наименование фирмы	ООО «Энергомонтаж»
Направление деятельности	Проектирование и монтаж систем ОВК
Продукт/услуга	Смонтированные системы, услуги по обслуживанию
Потребитель	Строительные компании, собственники жилья
География	Локальная компания

## Пример описания фирмы

## Индивидуальное задание

не предусмотрено

#### Требования к отчету и защите

1. Результатом выполнения лабораторной работы является сформированный в программе файл, содержащий выполненные задания. В ЭИОС результаты работы не выкладываются.

2. Планируется защита работы, где студент комментирует порядок выполнения заданий, а также отвечает на вопросы, представленные выше.

#### ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА №2

## ПРОЕКТИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЦЕЛЕЙ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ

#### ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Цель: научиться формализовать стратегию компании, изучить сбалансированную систему показателей ССП как инструмент представления процесса реализации стратегии.

Материалы, оборудование, программное обеспечение: 1. персональный компьютер (компьютерные классы ГУК) 2. программное обеспечение Business Studio

Условия допуска к выполнению: умение работать на ПК и знание техники безопасности

Критерии положительной оценки: предоставление результатов работы в виде файла и прохождение защиты.

Планируемое время выполнения: Аудиторное время выполнения (под руководством преподавателя): 12 ч. Время самостоятельной подготовки: 16 ч.

#### Теоретическое введение

Все основные данные, относящиеся к ССП, хранятся в иерархических справочниках Навигатора в подразделе «Цели и показатели» раздела «Управление» (Рисунок 2.1).



Иерархический справочник «Перспективы стратегической карты» позволяет ввести перспективы, по которым группируются стратегические цели ССП. Чаще всего используют четыре перспективы (Рисунок 2.2), однако всегда можно добавить новую перспективу.



Иерархический справочник «Цели» позволяет ввести стратегические цели ССП. Цели можно сгруппировать по папкам, например, с названиями перспектив (Рисунок 2.3).



Показатели степени достижения стратегических целей хранятся в иерархическом справочнике «Показатели». Показатели могут быть сгруппированы по папкам или по показателям.

Стратегические карты, являющиеся графическим отображением взаимосвязи перспектив, стратегических целей и их показателей, хранятся в иерархическом справочнике «Стратегические карты».

Иерархический справочник «Проекты» позволяет ввести перечень мероприятий, направленных на достижение стратегических целей.

#### Определение стратегических целей

После выбора перспектив необходимо определить стратегические цели ССП. Ввести цели можно с помощью иерархического справочника «Цели».

Окно свойств цели (Рисунок 2.4) открывается двойным щелчком на элементе в Навигаторе или кнопкой 🗹 на панели инструментов Навигатора.

После внесения цели в справочник ее можно добавлять непосредственно на стратегическую карту. Добавить новую стратегическую карту позволяет иерархический справочник «Стратегические карты» раздела «Цели и показатели».

Количество стратегических карт для организации может быть неограниченным. Как минимум, проектирование начинается с главной или общей корпоративной стратегической карты.

редактировани	е объекта из: Цели				×		
🔒 🖻   🎟 é	🛃 🙆   🔠 🍕 🗸 🥪 🤤 🤤 🤤 🤤 🤤 🤧 Сохранить 🗙 Закрыть						
Название:	Повышение качества проект	гных работ					
N≗ n/n:	D						
Комментарий:	a)						
Описание:	a)						
Перспектива:	Внутренние бизнес-процессы						
*Тип цели:	Цель						
Состав Нормативно-справочные документы Влияет на цели Зависит от целей Показатели Проекты					Проекты		
Цель исходя	щая	Диаграмма		Сила Влияния			
🕨 Закупка каче	ественных ТМЦ и инструм	Стратегическая карт	га ООО "ИнТехПр	Нормальное в	злияние		
Контроль стр	роительно-монтажных раб	Стратегическая карт	га ООО "ИнТехПр	Нормальное в	злияние		
Повышение	квалификации сотрудников	Стратегическая карт	га ООО ''ИнТехПр	Нормальное в	злияние		
Выбор надеж	кного поставщика	Стратегическая карт	га операционная	Нормальное в	злияние		
*							

Рисунок 2.4 - Окно свойств справочника «Цели»

В табл. 2.1 перечислены основные параметры, которые заполняются в свойствах стратегической карты.

Таблица 2.1 - Основные параметры стратегической карты

Название	Наименование стратегической карты
Номер	Номер для управления порядком элементов внутри справочника «Стратегические карты»
Описание	Уточняющее описание стратегической карты
Файл	Файл диаграммы стратегической карты
Связи показателей Диаграмма	Список связей показателей со стратегическими целями. Связи изображены на стратегической карте
Связи целей Диаграмма	Причинно-следственные связи стратегических целей. Связи изображены на стратегической карте
Нормативно- справочные документы	Список ссылок на документы из иерархического справочника «Документы» раздела «Объекты». К этим документам можно приложить файл Word, Excel, Visio и т. д.

Для добавления целей на открытую диаграмму стратегической карты необходимо перенести методом Drag&Drop ранее созданные перспективы из иерархического справочника Навигатора «Перспективы стратегической карты» (см. Рисунок 2.2). На диаграмме перспективы будут отображаться в виде строк. Далее в нужную перспективу необходимо перенести цели из справочника «Цели». Цели на диаграмме стратегической карты изображаются в виде эллипса. При этом автоматически заполняется параметр «Перспектива» в свойствах цели (см. Рисунок 2.4).

При перемещении цели в другую перспективу параметр «Перспектива» изменяется автоматически.

На стратегической карте цели можно выделять цветом. Например, цели в области качества на стратегической карте (Рисунок 2.5) для удобства выделены зеленым цветом.

## Построение причинно-следственных связей

Цели могут быть связаны с помощью отношений причинно-следственных связей.

Установление связей целей может осуществляться:

• на диаграмме стратегической карты (см. Рисунок 2.5);

• в списках «Зависит от целей» и «Влияет на цели» в свойствах цели (см. Рисунок 2.4). На диаграмме стратегической карты связи целей можно строить в виде направленных стрелок от одной цели к другой. Две цели могут влиять друг на друга в рамках одной стратегической карты. Такое взаимовлияние изображается на карте двумя разными стрелками.

Степень влияния одной цели на другую задается с помощью поля «Сила влияния» и может принимать следующие значения:

• очень слабое;

слабое;

• нормальное;

- сильное;
- очень сильное.

По умолчанию задается «Нормальное влияние». Изменить силу влияния можно в свойствах самой связи (стрелки) на стратегической карте или в свойствах цели в списках «Зависит от целей» и «Влияет на цели». В этих же списках может осуществляться и само определение причинноследственных связей. Поскольку не все цели ССП могут быть отображены на стратегической карте, для установления причинно-следственных связей таких целей и используются списки «Зависит от цели».

Заполнение списков «Зависит от целей» и «Влияет на цели» может осуществляться путем переноса одной цели в окно свойств другой цели из иерархического справочника «Цели» либо выбором из справочника.

Установление связи между целями на диаграмме стратегической карты приводит к изменению списков «Влияет на цели» и «Зависит от целей» в окне свойств цели (см. Рисунок 2.4) после сохранения данной диаграммы.

Список целей, размещенных на стратегической карте, может быть получен путем вызова на выполнение отчета «Стратегическая карта».

#### Определение показателей и целевых значений

В Business Studio показатели служат как для оценки степени достижения цели, так и для оценки результативности процессов одновременно.

Назначение показателя цели может осуществляться:

- на диаграмме стратегической карты;
  - в списке «Показатели» в свойствах цели; в списке «Цели» в свойствах показателя.

На диаграмме стратегической карты (см. Рисунок 2.5) назначение показателя цели можно строить в виде направленных стрелок от показателя к цели. Степень влияния показателя на цель задается с помощью поля «Сила влияния» и может принимать те же значения, что и в случае силы влияния цели на цель. По умолчанию задается «Нормальное влияние». Сила влияния может быть изменена:

• в свойствах стрелки на стратегической карте; в свойствах цели в списке «Показатели»;

• в свойствах показателя в списке «Цели».

Заполнение списка «Цели» в свойствах показателя может также осуществляться путем переноса цели в окно свойств показателя из иерархического справочника «Цели» либо выбором из справочника.

Один и тот же показатель может быть назначен двум (и более) целям, но нужно помнить, что плановые и фактические значения будут одинаковы для всех целей. Если плановые и фактические значения должны быть разными (а показатель называется одинаково), то необходимо завести два разных показателя с названиями, отражающими назначение показателей.

## Литература:

1. Рудинский, И.Д. Технология проектирования автоматизированных систем обработки информации и управления : учеб. пособие / И. Д. Рудинский . - Москва : Горячая линия, 2011. - 303 с.

2. Пожидаев, В.Г. Методы и средства проектирования информационных систем : учеб. пособие / В. Г. Пожидаев ; КГТУ. - Калининград : КГТУ, 2003. - 254 с.

3. Грекул, В.И. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс] : / В. И. Грекул, Г.Н. Денищенко, Н.Л. Коровкина. - Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий, 2005. - 304 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

4. Соловьев, И.В. Проектирование информационных систем. Фундаментальный курс : учеб. пособие / И. В. Соловьев, А. А. Майоров ; под ред. В. П. Савиных. - Москва : Академический Проект, 2009. - 398 с.

## Контрольные вопросы для самопроверки:

1. Назначение показателей цели.

2. В каком пункте меню можно изменить силу влияния? Какая сила влияния задается по умолчанию?

3. Особенности назначения «показателя» для двух и более целей и последствия такого назначения.

- 4. Значения поля «Сила влияния».
- 5. Как осуществляется установка связей для целей?
- 6. Заполнения списков «Зависит от целей» и «Влияет на цели».
- 7. Основные параметры стратегической карты.
- 8. С чего надо начинать проектирование системы целей и показателей?

#### Задание к лабораторной работе

Построить сбалансированную систему показателей по своей фирме.

#### Методические указания и порядок выполнения работы

Для выполнения задания необходимо следовать рекомендациям, указанным в теоретической части

## Индивидуальное задание

не предусмотрено

#### Требования к отчету и защите

1. Результатом выполнения лабораторной работы является сформированный в программе файл, содержащий выполненные задания. В ЭИОС результаты работы не выкладываются.

2. Планируется защита работы, где студент комментирует порядок выполнения заданий, а также отвечает на вопросы, представленные выше.

#### ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА №3

## КОНТРОЛЬ ВЫПОЛНЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Цель: ознакомиться с возможностями программного продукта Business Studio по работе с показателями, научиться осуществлять контроль за их выполнением.

Материалы, оборудование, программное обеспечение:

1. персональный компьютер (компьютерные классы ГУК)

2. программное обеспечение Business Studio

*Условия допуска к выполнению:* умение работать на ПК и знание техники безопасности

*Критерии положительной оценки:* предоставление результатов работы в виде файла и прохождение защиты.

Планируемое время выполнения: Аудиторное время выполнения (под руководством преподавателя): 12 ч. Время самостоятельной подготовки: 16 ч.

#### Теоретическое введение

Каждый показатель характеризуется рядом параметров (Рисунок 3.1). Поскольку показатель будет измеримым, он должен иметь свою единицу измерения. Для каждого показателя должна быть установлена *периодичность* измерения данных. Именно с данной периодичностью необходимо вводить плановые и фактические значения.

Временной горизонт может быть отсроченным или опережающим. Например, прибыль – отсроченный показатель, мы не знаем, когда показатель достигнет своего значения. Опережающие показатели – это показатели, значения которых изменяются в короткий промежуток времени, например, количество привлеченных клиентов.

Автоматический расчет плановых и фактических значений по настраиваемой пользователем формуле осуществляется путем ввода формулы расчета в поле «Формула». Выражение, содержащее имена показателей, числовые значения, операции (+; -; \*; /), функции: Сумма(); Мин(); Макс(); СрЗнач(); План(); Факт().

Имена показателей в формуле должны указываться в квадратных скобках: [Показатель].

Сумма() – агрегатная функция рассчитывает сумму значений показателя, указанного в качестве аргумента функции, за период рассчитываемого показателя.

Мин() – агрегатная функция рассчитывает минимальное из значений показателя, указанного в качестве аргумента функции, за период рассчитываемого показателя.

Макс() – агрегатная функция рассчитывает максимальное из значений показателя, указанного в качестве аргумента функции, за период рассчитываемого показателя.

СрЗнач() – агрегатная функция рассчитывает среднее арифметическое значений показателя, указанного в качестве аргумента функции, за период рассчитываемого показателя.

План() – функция возвращает плановое значение показателя, указанного в качестве аргумента функции.

Факт() – функция возвращает фактическое значение показателя, указанного в качестве аргумента функции.

Агрегатные функции в качестве набора значений берут значения показателей с меньшими дискретами.

-								line in the second
	- Ch.	2						Corpanya X Sarpan
Списак на	шерений Д	lobanimi si	адельцев Дега	лизация Гоз	фик Создать п	ocasanese	за пери	on .
l# nin			p.					
Населние			Поля брака					
Бременной	тюриронт		Опережающий					
Периодичность Единица изнарения			Месяц					
			Проценты					
Триность:			2					
Минимальное эконение 5								
Mancuman	broe seaven	ne.	50					
Lienesce a	HEMINEN		2					
Lieneses A	ALM .		01.01.2012					
Попустания	OO BITK/IOHBH	ALC: N	1					
Накиее кр	итическое э	HEHEHHE:	S					
Верхнее ка	ритическое :	SHOHENE'	20					
Соннентарий								
Onvice we								
Озветстве	mail as sec	A SHEHRING CO					2223	
Рессилье	sociality					_	121	
¢operyina:			100°([Количеств [Количество зак	о ТМЦ с брек упленного ин	ом]+[Количесте струменте])	о инструме	нте с бра	аком[]//[Количество закупленных ТМЦ]+
Ten nosan	sanerse.		Показатель					
Copulate	a koktarte:						1	
Зпачения	norazation	Состав	Нормативно-с	правочные д	окументы   Ко	энтролиру	ющие ла	нца   Процессы   Цели
Статус	Период	План	Допустиное от	Никиее кр.	Вархжее кр.	Факт	Тренд	Индикаторная линейка
	firmer.							M
	Peepan.	7,14	2	-	20	7,27	Û	10
-	Март 20	7:14	2		20	9.8	ŵ	

#### Рисунок 3.1. Окно свойств показателя

Например, для показателя «Количество привлеченных клиентов» с периодичностью Месяц при включении «Количество привлеченных клиентов» в формулу показателя «Количество клиентов» с периодичностью Год с функцией Сумма() система рассчитает сумму за год значений показателя «Количество привлеченных клиентов». При простом включении показателя «Количество привлеченных клиентов» будет выдана ошибка.

Формула расчета плановых и фактических значений показателя «Количество клиентов» будет выглядеть следующим образом: Сумма ([Количество клиентов, обратившихся повторно]) + Сумма ([Количество привлеченных клиентов]).

Для удобства и правильности введения названий показателей в поле «Формула» пользователь может переносить показатели методом Drag&Drop из иерархического справочника непосредственно в область поля для ввода формулы расчета. При этом переносится только название показателя, и затем его необходимо вручную заключить в квадратные скобки.

Автоматическое создание списка значений показателей за период (с пустыми плановыми и фактическими значениями) осуществляется при помощи гиперссылки «Создать показатели за период». После этого открывается окно

«Выберите период», где необходимо указать период, за который будет формироваться список с периодичностью, указанной в свойствах показателя.

#### Индикаторная линейка

Каждый показатель имеет встроенную индикаторную линейку (Рисунок 3.2), которая для выбранного периода наглядно показывает при помощи «ползунка» положение фактического значения показателя в интервале между минимальным и максимальным значениями.



#### Рисунок 3.2. Индикаторная линейка

«Ползунок» окрашивается в цвет той зоны, в которую попадает фактическое значение (параметр «Факт» на закладке «Значения показателя»).

Цветовой индикатор в свойствах показателя выбирается в соответствии со шкалой, приведенной на Рисунок 3.3.

Если индикатор показателя не имеет никакого цвета, то выводится сообщение вместо индикаторной линейки, показывающее, каких данных не хватает для отображения линейки.

Для каждого показателя в зависимости от изменения фактического значения по сравнению с прошлым периодом отображаются стрелки различных направлений или «тренд»:

фактическое значение увеличилось;

фактическое значение меньшилось.



Рисунок 3.3. Индикаторная линейка в кокпите

Для каждого не рассчитываемого показателя должно быть определено лицо, ответственное за внесение значений показателей («Ответственный за ввод значений»). Также для каждого показателя должны быть определены лица, которые будут контролировать выполнение значений показателя.

Контролирующим лицом значений показателя по умолчанию является владелец процесса, для которого назначен данный показатель. Процессы заносятся для показателя на вкладку «Процессы».

Для автоматического добавления владельцев процессов, связанных с данным показателем, на закладку «Контролирующие лица» необходимо использовать гиперссылку «Добавить владельцев».

Отчеты с плановыми и фактическими значениями показателей в Business Studio можно вызвать в Навигаторе от цели, показателя или от субъекта (тип «Должность»).

Для выбора периода дат или текущей даты, за которые будут формироваться отчеты, необходимо использовать гиперссылку «Дополнительно» из окна, вызываемого из «Сервис –> Настройки пользователя» (Рисунок 3.4).

Прежде чем формировать отчеты, пользователь должен создать для базы данных, с которой работает, свои настройки, включая интервал дат для фильтра, который будет использоваться при формировании отчетов. Для этого нужно войти в «Пользовательские системные настройки» («Сервис –> Настройки пользователя», гиперссылка «Дополнительно») (см. Рисунок 3.4), установить необходимый период дат и нажать кнопку «Сохранить».

После установки настроек можно формировать отчеты. Если пользователь не создал (не сохранил) свои настройки, в сформированных отчетах, где используется интервал дат для фильтра, абзацы «Дата» и «Период» будут оставаться пустыми.

Редактирование объекта из Пользовател	ъские системные настройки 💦 🛛 🛛					
🛃 🗈 🗐 📲 🥪 🥪 🤀 Действия 👻 Сохранить 🗙 Закрыть						
Восстановить настройки по умолчанию						
Имя пользователя:	Лощилина Ирина Валерьевна					
Дата актуальности:	19.09.2008					
Тип периода:	свободный период					
Дата начала периода:	01.01.2008					
Дата конца периода:	30.06.2008					
Показывать сообщения об удаленных:	<b>V</b>					
Автообновление свойств объекта:						
Количество загружаемых записей списка:	500					

Рисунок 3.4. Меню «Системные настройки» для задания периода дат

#### Использование кокпита при работе с показателями

Кокпит – интерфейс системы, предназначенный для наглядного отображения значений показателей и их динамики.

Работа с кокпитом осуществляется с помощью раздела Главного меню «ССП».

#### Окно кокпита

Чтобы открыть окно просмотра кокпита, необходимо выполнить пункт Главного меню «ССП –> Контроль показателей». Откроется окно «Показатели» (Рисунок 3.5).

Чтобы просмотреть показатели на другую дату, существует кнопка Ш «Сменить дату актуальности». По нажатию кнопки откроется окно для выбора даты.

Гиперссылка «Добавить владельцев» добавляет в список «Контролирующие лица» субъектов – владельцев тех процессов, которым назначен рассматриваемый показатель. Гиперссылка «Детализация» открывает окно показателей, с использованием значений которых рассчитаны значения выбранного показателя по указанной формуле. Гиперссылка «График» открывает окно «Диаграмма значений». Гиперссылка «Создать показатели за период» открывает окно выбора периода для создания записей в списке значений выбранного показателя.

1		3.2		Y 🗷 🗇 · 🏛	]		3	🚽 Действия 🔹 🗙 Закрь
In	исон	с измере	ний Добавить владельцев	Детализация Г	рафик Создать	показате/	и за пер	мод
	N*	Статус	Название /	Период	Индикатор	Сигнал	Тренд	Факт
-	0		Количество закупленных ТМЦ	Август 2008	V	]	仓	20
-	0	•	Количество инструмента с браком	Август 2008	Million		Û	1
	0		Количество клиентов	2008 год 🔓	Nulli	1		340
-	0	۲	Количество клиентов, обратившихся повторно	Август 2008	<b>M</b>	]	Û	2
	0	•	Количество привлеченных клиентов	Август 2008	<b>F</b>	]	Û	14
	0	٠	Количество программ (мероприятий) по повышению квалификации	Август 2008		]		3

#### Рисунок 3.5. Окно работы с показателями в кокпите

Чтобы открыть окно кокпита для ввода значений показателей, можно воспользоваться пунктом Главного меню «ССП -> Ввод показателей». Для ввода значений непосредственно из окна «Показатели» необходимо включить опцию «Редактирование значений колонок» в контекстном меню «Действия -> Опции списка», вызываемого из окна «Показатели».

#### Диаграмма значений показателя

С помощью кнопки «Обновляется диаграмма значений показателя (Рисунок 3.6).

В пункте меню «Показ» производится управление отображением диаграммы: показ планового и фактического значения, легенды, подписи данных, поворот подписей периодов.

Выбрать другой период можно, нажав на кнопку «Период (...)». Откроется окно для выбора периода.

Масштабирование осуществляется с помощью выделения заданной области или при помощи колеса прокрутки мыши.



Рисунок 3.6. Диаграмма значений

#### Сбор, оценка и анализ информации. Распределение прав доступа для показателя.

Для предотвращения несанкционированного изменения значений показателя и для конфиденциальности просмотра каждому пользователю Business Studio должны назначаться права для редактирования показателей.

Для пользователя должно быть заполнено поле «Физическое лицо» в окне «Пользовательские настройки Business Studio» («Сервис –> Настройки пользователя»).

Опция «Ограничивать доступ физического лица к показателям» должна быть установлена в том случае, если необходимо включить проверку доступа пользователя к показателям. Если пользователь должен иметь полный доступ ко всем показателям (например, это может быть директор компании или бизнес-аналитик), то опция «Ограничивать доступ физического лица к показателям» не должна устанавливаться.

Если пользователь указан как ответственный за ввод значений определенных показателей, то он может войти в Business Studio Cockpit – приложение для редактирования показателей – и внести значения, за которые он несет ответственность.

Если пользователь указан как контролирующий значения определенных показателей, то он может войти в Business Studio Cockpit – приложение для просмотра и редактирования показателей – и контролировать достижение значений показателей, за которые он несет ответственность.

#### Сбор значений показателя

Средством сбора значений показателей, не содержащихся в информационной системе, служат файлы MS Excel, автоматически рассылаемые исполнителям и импортируемые затем в систему. Таким образом, механизмом сбора значений показателей являются так называемые рассылки, формируемые средствами Business Studio.

В соответствии с этим механизмом для каждого физического лица, являющегося ответственным за внесение значений показателей в систему, формируется динамическое письмо с инструкцией по заполнению файла MS Excel. Система Business Studio находит все показатели для данного физического лица и формирует файл MS Excel, содержащий таблицу с показателями, за внесение значений которых данное физическое лицо является ответственным. К письму прикрепляется данный файл, и затем эти письма с файлами рассылаются по электронным адресам (E-mail) физических лиц, хранящихся в справочнике системы «Физические лица».

Далее физические лица заполняют файлы фактическими значениями показателей и помещают их в определенную папку на файл-сервере или присылают администратору системы. Система автоматически считывает файлы из папки и загружает в свою базу данных. На этом этап сбора значений показателей заканчивается.

Рассмотрим более подробно механизм формирования рассылок в Business Studio. Для выбора одного из трех справочников, относящихся к рассылкам, необходимо воспользоваться окном «Выберите справочник» (Рисунок 3.7), которое можно вызвать из Главного меню с помощью пункта меню «Справочники –> Все справочники».

- Выберите справочник		
۲ <mark>۹</mark>	Выбрать	<b>Х</b> Закрыть
<ul> <li>Классы</li> <li>Выполненные рассылки</li> <li>Настройки рассылки</li> <li>Рассылки</li> </ul>		-

Рисунок 3.7. Справочники, отвечающие за рассылки

Для того чтобы создать рассылку, необходимо открыть справочник «Рассылки» и создать там новый элемент. Пример заполнения параметров рассылки приведен на Рисунок 3.8.

Редактирование	е объекта 'Пример рассылки ответственным ССП' из 📧
	🖥 🗧 🥪 Действия 👻 层 Сохранить 🗙 Закрыть
Название:	Пример рассылки ответственным ССП
Настройки:	Рассылка от администратора
Отчет:	Отчет для рассылки ответственным
Тема письма:	Сбор значений показателей
Тип рассылки:	Запрос на значения показателей
Файлы	
*Файл	
• Показатели	
*	

Рисунок 3.8. Окно свойств элемента справочника «Рассылки»

В поле «Настройки» нужно из справочника «Настройки рассылки» (Рисунок 3.9) выбрать необходимую рассылку.

ð 🖬 🛯 🗛 '	X 🔒 🖉 🗟 🐠 👼 🍸 📓		Д/Д/	ействи	я 👻 🗙 Закрыть
<u>⊕</u> — Настрої	Название	Порт SMTP ce	Адрес SMTP с	Исп.	Обратный адр
	🔁 Настройки рассылки	25		V	
	Рассылка от администратора	25	smtp.mail.ru	177	test@mail.ru

Рисунок 3.9. Справочник «Настройки рассылки»

Если в этом справочнике еще нет ни одной рассылки, необходимо создать новую рассылку, заполнив все необходимые поля, например, как показано на Рисунок 3.10. А именно: в окне свойств элемента справочника «Настройки рассылки» заполняется название рассылки (от кого будет рассылаться письмо с файлом), настройки SMTP-сервера и обратный электронный адрес, который будет виден в отправляемых письмах в поле «От», и на который при необходимости физические лица будут отправлять заполненные файлы MS Excel.

Опция «Использовать username/password» должна быть включена, если используемый SMTPсервер требует аутентификацию пользователя при отправке писем. Информацию об адресе и порте SMTP-сервера, а также необходимости аутентификации можно узнать у почтового администратора сети компании или у Интернет-провайдера.

Как было уже сказано выше, для каждого физического лица, являющегося ответственным за ввод значений показателей, формируется динамическое письмо с инструкцией по заполнению файла MS Excel. Это письмо представляет собой отчет, подставляемый в текст письма.

Редактирование объекта 'Рассылк	а от администратора' из Настройки рассылки 💌
<b>.</b> 1 <b>.</b> 3 • 🗪	🕞 Действия 👻 层 Сохранить 🗙 Закрыть
Название:	Рассылка от администратора
Порт SMTP сервера:	25
Адрес SMTP сервера:	smtp.mail.ru
Использовать username/password:	
Обратный адрес:	test@mail.ru

Рисунок 3.10. Окно свойств элемента справочника «Настройки рассылки»

Выполнение рассылки осуществляется из справочника «Выполненные рассылки» по гиперссылке «Выполнить рассылку» или из справочника «Физические лица» по гиперссылке «Рассылка по выбранным».

Физические лица должны заполнить рассылаемые им файлы MS Excel и прислать их администратору по почте, или физические лица сами выкладывают эти файлы в папку на жестком диске сервера.

По показателям с периодичностью День физическое лицо отчитывается за неделю. При этом физическое лицо должно самостоятельно создавать соответствующее количество строк в файле MS Excel.

Если в текущий момент времени еще не пришла пора отчитываться за некоторые из показателей, то ячейки со значениями должны оставаться незаполненными (и Business Studio не будет их загружать), либо физическое лицо должно удалить лишние строки из шаблона.

После этого администратор запускает процедуру импорта значений показателей в Business Studio. Business Studio переносит обработанные файлы в специальную папку «Обработанные», создаваемую на жестком диске.

Если при импорте значений показателя из файла возникли ошибки, то этот файл переносится в папку «Ошибки с логом».

Для осуществления импорта значений показателей в Business Studio в демонстрационной базе создан пакет импорта «Импорт фактических значений показателей» (Рисунок 3.11).

Пакет импорта (3 строки)
🔁 📷 🗹 🗙 🛃 🥔 🔊 🐺 🝸 🗷 🔂 Действия – 🗙 Закрыть
Выполнить экспорт Выполнить импорт
Название
ИмпортИмпорта
СтартовыеСправочникиБаза
Импорт фактических значений показателей

Рисунок 3.11. Справочник пакетов импорта

Запуск автоматического импорта значений показателя осуществляется при помощи меню «Сервис –> Запустить Автоимпорт» в окне «Автоматический импорт» (Рисунок 3.12).

Автоматический импорт	
Каталог с файлами для обработки	
С:\Значения показателей	
Пакет импорта	
Импорт фактических значений показателей	$\overline{}$
Периодичность опроса, мс 5000	Остановить

Рисунок 3.12. Окно запуска автоимпорта

#### Литература:

4. Соловьев, И.В. Проектирование информационных систем. Фундаментальный курс : учеб. пособие / И. В. Соловьев, А. А. Майоров ; под ред. В. П. Савиных. - Москва : Академический Проект, 2009. - 398 с.

2. Золотов, С.Ю. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.Ю. Золотов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - Томск : Эль Контент, 2013. - 88 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

Контрольные вопросы для самопроверки:

- 1. Раскройте понятия: отсроченный и опережающий показатели.
- 2. Раскройте понятие имени показателя и приведите примеры.
- 3. Какие значения используются для агрегатных функций?
- 4. Формула расчета плановых и фактических значений показателя «Количество».
- 5. Как осуществляется автоматическое создание списка значений показателей за

#### период.

- 6. Раскройте понятие ответственного и контролирующего лица.
- 7. Раскройте понятие кокпита.
- 8. Назначение прав для доступа.
- 9. Система сбора значения показателя.

#### Задание к лабораторной работе

На период 1 квартал текущего года выбрать 4 показателя для контроля. Измерения: в рублях, в шт., по формуле. Заполнить параметры данных показателей.

Сгенерируйте отчеты «Значения показателя за период» по цели, по ответственному лицу, по стратегической карте.

#### Методические указания и порядок выполнения работы

Задание выполнить в соответствии с материалом, изложенным в теоретической части.

#### Индивидуальное задание

не предусмотрено

## Требования к отчету и защите

1. Результатом выполнения лабораторной работы является сформированный в программе файл, содержащий выполненные задания. В ЭИОС результаты работы не выкладываются.

2. Планируется защита работы, где студент комментирует порядок выполнения заданий, а также отвечает на вопросы, представленные выше.

#### ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА № 4

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ

#### ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Цель: ознакомиться с инструментами Business Studio для формирования организационной структуры предприятия и получить соответствующие навыки.

Материалы, оборудование, программное обеспечение: 1. персональный компьютер (компьютерные классы ГУК) 2. программное обеспечение Business Studio

Условия допуска к выполнению: умение работать на ПК и знание техники безопасности

Критерии положительной оценки: предоставление результатов работы в виде файла и прохождение защиты.

Планируемое время выполнения: Аудиторное время выполнения (под руководством преподавателя): 12 ч. Время самостоятельной подготовки: 16 ч.

#### Теоретическое введение

Для формирования организационной структуры в Business Studio необходимо:

сформировать иерархический справочник подразделений и должностей; построить организационные диаграммы для организации и отдельных

подразделений;

<u>за</u>полнить необходимые параметры элементов справочника; провести расчет необходимого количества сотрудников.

Организационная структура в Business Studio содержит иерархический перечень должностей и подразделений компании. Данный перечень необходим для назначения Владельцев, Исполнителей и Участников процессов. Организационная структура вводится в специальном справочнике «Субъекты», доступ к которому находится в разделе «Субъекты» Навигатора (Рисунок 4.1).

В справочнике используются такие элементы, как должность, подразделение, роль, внешний субъект.





Должность – обозначает должность, занимаемую сотрудником или не- сколькими сотрудниками.

Подразделение – обозначает структурное подразделение организации (Департамент, Управление, Отдел, Бюро, Группа).

Роль 🤏 – обозначает группу должностей или подразделений (например, Руководители подразделений, Производственные подразделения), выполняю- щих идентичные действия в рамках Процесса/Процедуры. Возможны два вари- анта использования Ролей:

1. Субъекты Роли выполняют процесс одновременно («Согласование договора»).

2. Субъекты Роли являются Исполнителями одного и того же процесса, но в отношении разных предметов деятельности (например, для процесса

«Продажи» может использоваться продуктовое разделение). В этом случае дополнительно заполняется и выводится в регламенты параметр «Предмет деятельности».

Предмет деятельности – обозначает предмет деятельности сотрудника или подразделения. В качестве предмета деятельности может быть выбран лю- бой объект системы, но значения рекомендуется заводить в справочнике Управление/ Направления деятельности.

Внешний субъект 5 – внешняя организация или ее представитель (поставщик, клиент, государство). Используется для обозначения Исполнителя (Владельца или Участника) процесса, когда Исполнителем (Владельцем или Участником) процесса является субъект, внешний по отношению к организации.

#### Правила формирования организационной структуры

Должность, подчиненная вышестоящей должности, вводится в справоч- ник как дочерний элемент для вышестоящей должности (на Рисунок 4.2 Зам. дирек- тора по снабжению подчиняется Генеральному директору).



Рисунок 4.2. Отношение подчинения

Допускается два способа расположения руководителя подразделения от- носительно возглавляемого подразделения в организационной иерархии:

а) руководитель находится выше возглавляемого подразделения на один

уровень по иерархии (на Рисунок 4.3 Зам. директора по снабжению находится над Отделом снабжения, который он возглавляет);



Рисунок 4.3. Руководство подразделением

б) рекомендуемый способ: руководитель находится на один уровень ниже по иерархии относительно возглавляемого подразделения (на Рисунок 4.4 Директор департамента продвижения и продаж находится внутри подразделения, которое он возглавляет, – Департамент продвижения и продаж).



Рисунок 4.4. Руководство подразделением (рекомендуемый способ)

## Построение организационной диаграммы

Организационная диаграмма строится автоматически в Microsoft Visio в соответствии с разработанной организационной структурой (Рисунок 4.5).

Полученную диаграмму можно отформатировать в соответствии с принятыми в организации стандартами.



Рисунок 4.5. Построение организационной диаграммы

Литература:

4. Соловьев, И.В. Проектирование информационных систем. Фундаментальный курс : учеб. пособие / И. В. Соловьев, А. А. Майоров ; под ред. В. П. Савиных. - Москва : Академический Проект, 2009. - 398 с.

2. Золотов, С.Ю. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.Ю. Золотов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - Томск : Эль Контент, 2013. - 88 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

Контрольные вопросы для самопроверки:

1. Этапы формирования организационной структуры.

2. Раскройте понятия: должность, подразделение, роль.

3. Варианты использования ролей.

4. Дайте определения: предмет деятельности, внешний предмет.

5. Способы расположения руководителя подразделения

относительно возглавляемого подразделения в организационной иерархии.

## Задание к лабораторной работе

Создайте справочник физических лиц, работающих у вас на фирме (справочник -> физические лица). Назначьте их на должности. Постройте организационную структуру в Навигаторе, а затем преобразуйте ее представление в MS Visio.

## Методические указания и порядок выполнения работы

Выполнить все действия, описанные в теоретической части.

## Индивидуальное задание

не предусмотрено

## Требования к отчету и защите

1. Результатом выполнения лабораторной работы является сформированный в программе файл, содержащий выполненные задания. В ЭИОС результаты работы не выкладываются.

2. Планируется защита работы, где студент комментирует порядок выполнения заданий, а также отвечает на вопросы, представленные выше.

## ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА № 5

## МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ. НОТАЦИЯ ІДЕГО

## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Цель: изучить объекты управления компании, применить процессный подход и использовать нотацию IDEF0 для описания бизнес-процессов компании.

Материалы, оборудование, программное обеспечение: 1. персональный компьютер (компьютерные классы ГУК) 2. программное обеспечение Business Studio

Условия допуска к выполнению: умение работать на ПК и знание техники безопасности

Критерии положительной оценки: предоставление результатов работы в виде файла и прохождение защиты.

Планируемое время выполнения: Аудиторное время выполнения (под руководством преподавателя): 4 ч. Время самостоятельной подготовки: 2 ч.

## Теоретическое введение

В соответствии с последовательностью проектирования системы управления после формирования ССП (сбалансированной системы показателей) необходимо определить набор объектов управления.

Набор объектов управления перечислен в табл. 5.1. Для конкретного предприятия он может незначительно меняться.

Таблица 5.1 - Перевод объектов управления из начального состояния в требуемое системой

Объект управления	Начальное состояние	Конечное состояние
Потребитель	Потенциальный	Удовлетворенный
Продукт	Отсутствует	Удовлетворяющий потребности потребителя
Техпроцесс (производственный процесс, процесс оказания услуги)	Отсутствует	Соответствует технологии
Поставщик	Потенциальный	Удовлетворяющий нас
Производственно- технологическое оборудование (ПТО)	Работоспособное	Работоспособное (в цикле)

Объекты инженерно- технической инфраструктуры (ОИТИ)	Работоспособное	Работоспособное (в цикле)
Рабочая сила (персонал)	Работоспособное	Работоспособное (в цикле)
Капитал (в процессе деятельности меняет свою форму)	Достаточный для осуществления деятельности	Достаточный для осуществления деятельности

Задача системы управления – перевод объектов управления из начального состояния в конечное, необходимое для достижения заданных целей и результатов деятельности организации. В соответствии с выделенными объектами выделяются бизнеспроцессы верхнего уровня. Соответствие объектов управления и бизнес-процессов приведено в табл. 5.2.

IDEF0 – нотация графического моделирования, используемая для создания функциональной модели, отображающей структуру и функции системы, а также потоки информации и материальных объектов, связывающих эти функции. Нотация IDEF0 является одной из самых популярных нотаций моделирования бизнес-процессов и имеет ряд особенностей.

Наличие контекстной диаграммы. Самая верхняя диаграмма, на которой объект моделирования представлен единственным блоком с граничными стрелками.

Объект управления	Бизнес-процесс
Потребитель	Продвижение и продажи
Пролукт	Разработка новых и
продукт	совершенствование существующих
	продуктов (услуг)
Техпроцесс	Производство
Поставщик	Воспроизводство ресурсов
ПТО	Воспроизводство ПТО
ОИТИ	Воспроизводство ОИТИ
Рабочая сила	Воспроизводство рабочей силы
Капитал	Финансирование деятельности
	и отчеты

Таблица 5.2 - Соответствие объектов управления и бизнес-процессов

Эта диаграмма называется A-0. Стрелки на этой диаграмме отображают связи объекта моделирования с окружающей средой. Диаграмма A-0 устанавливает область моделирования и ее границу. Пример диаграммы A-0 показан на рис. 5.1.

	CODETRAH-ANKON	
ТМЦ и инструмент от поставщиесе потенцият Попенциальные клинаты ванатика денежные средства от контратентое батротика Информации о внещней среде Персонал с рынка труда	Деятельность в области проектирования и монтажа инженерно-технических систем	Денежные средства вонтратентам Контритент Система, сдинная в аксплуатацию Закалина Закалина

Рис. 5.1. Диаграмма А-0 нотации IDEF0

**Поддержка декомпозиции.** Нотация IDEF0 поддерживает последовательную декомпозицию процесса до требуемого уровня детализации. Дочерняя диаграмма, создаваемая при декомпозиции, охватывает ту же область, что и родительский процесс, но описывает ее более подробно. При декомпозиции стрелки родительского процесса переносятся на дочернюю диаграмму в виде граничных стрелок.

Выделение 4-х видов стрелок. Выделяются следующие виды стрелок: Вход, Выход, Механизм, Управление. Входы преобразуются или расходуются процессом, чтобы создать то, что появится на его выходе. Управления определяют условия, необходимые процессу, чтобы произвести правильный выход. Выходы – данные или материальные объекты, произведенные процессом. Механизмы идентифицируют средства, поддерживающие выполнение процесса. Таким образом, блок IDEF0 показывает преобразование входа в выход с помощью механизмов с учетом управляющих воздействий.

## Литература:

1. Рудинский, И.Д. Технология проектирования автоматизированных систем обработки информации и управления : учеб. пособие / И. Д. Рудинский . - Москва : Горячая линия, 2011. - 303 с.

2. Пожидаев, В.Г. Методы и средства проектирования информационных систем : учеб. пособие / В. Г. Пожидаев ; КГТУ. - Калининград : КГТУ, 2003. - 254 с.

3. Грекул, В.И. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс]: / В. И. Грекул, Г.Н. Денищенко, Н.Л. Коровкина. - Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий, 2005. - 304 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

Контрольные вопросы для самопроверки:

1. Какова задача системы управления?

2. Дайте определение нотации IDEF0.

3. Какие виды стрелок выделяются в нотации IDEF0? Опишите каждую из них.

4. Какие особенности можно выделить в нотации IDEF0? Раскройте содержание каждой.

5. Из каких элементов состоит набор объектов управления?

## Методические указания и порядок выполнения работы

Построить диаграммы бизнес-процессов в нотации IDEF0 для своей компании.

#### Индивидуальное задание

не предусмотрено

## Требования к отчету и защите

1. Результатом выполнения лабораторной работы является сформированный в программе файл, содержащий выполненные задания. В ЭИОС результаты работы не выкладываются.

2. Планируется защита работы, где студент комментирует порядок выполнения заданий, а также отвечает на вопросы, представленные выше.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Курс лабораторных работ предусматривает изучение: состава и структуры различных классов экономических ИС как объектов проектирования; современных технологий проектирования ИС и методик обоснования эффективности их применения; содержания стадий и этапов проектирования ИС и их особенностей при использовании различных технологий проектирования; целей и задач проведения предпроектного обследования объектов информатизации; методов моделирования информационных процессов предметной области с использованием современных САSE-средств.

Программой курса предусматривается изучение CASE-инструментов поддержки проектирования информационных систем. Практикум дисциплины включает в себя задания для освоения учащимися инструментальных средств разработки и анализа функциональных и информационных моделей деятельности экономических объектов (предприятий и учреждений), являющихся основой проектирования информационных систем.

## ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Рудинский, И.Д. Технология проектирования автоматизированных систем обработки информации и управления : учеб. пособие для студентов высш. учеб. заведений, обучающихся по направлению подгот. 09.03.01 - "Информатика и вычисл. техника" / И. Д. Рудинский . - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Горячая линия-Телеком, 2017. - 324 с.

2. Золотов, С.Ю. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.Ю. Золотов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - Томск : Эль Контент, 2013. - 88 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

Дополнительная литература:

1. Рудинский, И.Д. Технология проектирования автоматизированных систем обработки информации и управления : учеб. пособие / И. Д. Рудинский . - Москва : Горячая линия, 2011. - 303 с.

2. Пожидаев, В.Г. Методы и средства проектирования информационных систем : учеб. пособие / В. Г. Пожидаев ; КГТУ. - Калининград : КГТУ, 2003. - 254 с.

3. Грекул, В.И. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс]: / В. И. Грекул, Г.Н. Денищенко, Н.Л. Коровкина. - Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий, 2005. - 304 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).

4. Соловьев, И.В. Проектирование информационных систем. Фундаментальный курс : учеб. пособие / И. В. Соловьев, А. А. Майоров ; под ред. В. П. Савиных. - Москва : Академический Проект, 2009. - 398 с.