



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института

Фонд оценочных средств  
(приложение к рабочей программе модуля)  
**«СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО СЕКТОРА»**

основной профессиональной образовательной программы специалитета  
по специальности  
**38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

ИНСТИТУТ  
РАЗРАБОТЧИК

отраслевой экономики и управления  
кафедра экономической безопасности

## 1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

### 1.1 Результаты освоения дисциплины

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными компетенциями

Код и наименование компетенции	Дисциплина	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>ПК-1 Способен формировать, анализировать и оценивать информацию, необходимую для принятия решений по обеспечению экономической безопасности, разрабатывать проекты и программы по укреплению уровня экономической безопасности субъекта экономики, используя цифровые технологии</p> <p>ПК-2 Способен проводить внутренний аудит деятельности организации, выявлять риски и угрозы экономической безопасности, формировать интегрированную систему управления рисками, разрабатывать и реализовывать стратегию обеспечения стабильного функционирования системы экономической безопасности организации</p>	<p>Стратегия экономической безопасности предприятий продовольственного сектора</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сущность и содержание стратегического управления экономической безопасностью предприятий продовольственного сектора</li> <li>- методы сбора, обработки экономической информации и ее оценки для последующего использования при принятии стратегических решений;</li> <li>- принципы, критерии и показатели экономической безопасности предприятий продовольственного сектора;</li> <li>- основные направления повышения эффективности стратегического управления экономической безопасностью предприятий продовольственного сектора;</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать и оценивать информацию, выявлять причинно-следственные связи, делать объективные выводы и расставлять приоритеты для дальнейших планов;</li> <li>- составлять аналитические материалы для принятия стратегических решений в области обеспечения экономической безопасности предприятия;</li> <li>- разрабатывать варианты стратегий экономической безопасности предприятий продовольственного сектора;</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками применения в работе законов, подзаконных актов;</li> <li>- навыками подготовки проектов аналитических докладов, расчетов, справок, предложений по совершенствованию экономической безопасности предприятий продовольственного сектора;</li> <li>- методами поиска, обработки и анализа информации, необходимой для подготовки и обоснования управленческих решений, а также анализа проблем в области стратегического управления экономической безопасностью предприятий продовольственного сектора.</li> </ul>

1.2 К оценочным средствам текущего контроля успеваемости относятся:

- тестовые задания открытого и закрытого типов.

1.3. К оценочным средствам для промежуточной аттестации относятся:

- типовые задания по курсовой работе;

- экзаменационные задания по дисциплине, представленные в виде тестовых заданий закрытого и открытого типов.

1.4 Критерии оценки результатов освоения дисциплины

Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 – балльную/процентную систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 2).

Таблица 2 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
<b>1 Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов</b>	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно-корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полной системой знаний и системным взглядом на изучаемый объект
<b>2 Работа с информацией</b>	Не в состоянии находить необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи
<b>3 Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта</b>	Не может делать научно-корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	В состоянии осуществлять научно-корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные данные	В состоянии осуществлять систематический и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные поставленной задаче данные, предлагает новые ракурсы поставлен-

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
				ной задачи
<b>4 Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач</b>	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

1.5 Оценивание тестовых заданий закрытого типа осуществляется по системе зачтено/ не зачтено («зачтено» – 41-100% правильных ответов; «не зачтено» – менее 40 % правильных ответов) или пятибалльной системе (оценка «неудовлетворительно» - менее 40 % правильных ответов; оценка «удовлетворительно» - от 41 до 60 % правильных ответов; оценка «хорошо» - от 61 до 80% правильных ответов; оценка «отлично» - от 81 до 100 % правильных ответов).

Тестовые задания открытого типа оцениваются по системе «зачтено/ не зачтено». Оценивается верность ответа по существу вопроса, при этом не учитывается порядок слов в словосочетании, верность окончаний, падежи.

## 2 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### Тестовые задания открытого типа

**Компетенция ПК-1:** Способен формировать, анализировать и оценивать информацию, необходимую для принятия решений по обеспечению экономической безопасности, разрабатывать проекты и программы по укреплению уровня экономической безопасности субъекта экономики, используя цифровые технологии.

1. Обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и создания условий стабильного функционирования предприятия это -

**Ответ:** экономическая безопасность предприятия / \* экономическая безопасность

2. Уровень экономической безопасности предприятия, при котором выявлено несоответствие хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности пороговому значению, а другие приблизились к барьерным значениям можно охарактеризовать как

**Ответ: предкризисный**

3. Завершающим этапом реализации стратегии экономической безопасности предприятия является

**Ответ: контроль**

4. Совокупность наиболее значимых решений, направленных на обеспечение приемлемого уровня экономической безопасности функционирования предприятия, нацеленных на предотвращение воздействия существующих или возможных угроз безопасности и направленные на восстановление (компенсацию) наносимого ущерба называется

**Ответ: стратегия экономической безопасности\* /стратегией экономической безопасности**

5. Среда, которая определяет технические и организационные условия работы организации и является результатом управленческих решений, называется  средой организации.

**Ответ: внутренней\***

6. Виды деятельности, в которых компания превосходит конкурентов, или особенности, обеспечивающие ей дополнительные конкурентные возможности – это  стороны компании.

**Ответ: сильные**

7. Цифровые показатели, имеющие ключевое значение для реализации стратегии развития и оценки достигнутых текущих результатов деятельности и отражающие угрозы экономической безопасности в количественном выражении называются

**Ответ: индикаторы**

8. Отсутствие или недостаточность существенных для конкуренции ресурсов, а также виды деятельности, в которых компания уступает конкурентам, или условия, ставящие ее в неблагоприятное положение – это  стороны компании.

**Ответ: слабые**

9. Формальный документ, представляющий собой программу действий, пошаговую инструкцию по созданию и развитию нового бизнеса или нового направления в существующем бизнесе это -

**Ответ: бизнес-план**

10.  - это сбор и обработка информации о реализации стратегии, по заданным заранее показателям в стратегических планах или программах, выявление отклонений, анализ причин, вызвавших такие отклонения, их оценка и принятие решения о корректирующем воздействии

**Ответ: Стратегический контроль\* / контроль**

**Компетенция ПК-2:** Способен проводить внутренний аудит деятельности организации, выявлять риски и угрозы экономической безопасности, формировать интегрированную систему управления рисками, разрабатывать и реализовывать стратегию обеспечения стабильного функционирования системы экономической безопасности организации

11. Процесс распределения инвестируемых средств среди различных, не связанных между собой, объектов вложения капитала с целью минимизации степени риска и потерь доходов называется

**Ответ: диверсификация\*/ диверсификацией\***

12. Вид риска, к которому относится разрыв контракта из-за действий властей страны, в которой находится компания-контрагент, называется

**Ответ: политическим\* / политический\***

13. Процесс самостоятельного страхования организации путем формирования резервных фондов без заключения договоров со страховой компанией и приобретения страховки называется

**Ответ: самострахование**

14. Риск, в результате реализации которого предприятию грозит полная потеря имущества, называется

**Ответ: катастрофический\*/ катастрофическим\***

15. Совокупность условий и факторов, создающих прямую или косвенную возможность нанесения ущерба деятельности предприятия, называется

**Ответ: угроза\*/ угрозой**

16. Процедура страхования рисков от неблагоприятных колебаний цен на товарно-материальные ценности по контрактам и коммерческим операциям, предусматривающим продажи или поставки товаров в будущих периодах с помощью заключения срочных контрактов (форвард, фьючерс) это

**Ответ: хеджирование**

17.  - этап предплановых исследований, в котором системно анализируются факторы внешней деловой окружающей среды и ресурсного потенциала организации (внутренних возможностей) для определения текущего состояния дел и выявления условий для дальнейшего развития организации в условиях рыночной среды.

**Ответ: стратегический анализ\* / анализ**

18.  - это метод оценки перспектив развития компании с учетом ее сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз на рынке, используемый при стратегическом планировании.

**Ответ: swot-анализ\* / свот-анализ**

19. Инструмент анализа внешней среды компании с точки зрения влияния на нее политических, экономических, социальных и технологических факторов, используемый для проведения стратегического планирования называется

**Ответ: pest-анализ\* / пест-анализ\***

20. Одна из конкурентных стратегий, выделенная М. Портером, предполагающая создание уникального товара в отрасли, называется конкурентная стратегия лидерства в

**Ответ: продукте**

21. Одна из конкурентных стратегий, выделенная М. Портером, предполагающая возможность компании достигать самого низкого уровня затрат, называется конкурентная стратегия лидерства в

**Ответ: издержках**

22. Одна из конкурентных стратегий, выделенная М. Портером, предполагающая сосредоточение всех усилий компании на определенной узкой группе потребителей, называется конкурентная стратегия

**Ответ: фокусирования**

**Тестовые задания закрытого типа:**

**Компетенция ПК-1:**Способен формировать, анализировать и оценивать информацию, необходимую для принятия решений по обеспечению экономической безопасности, разрабатывать проекты и программы по укреплению уровня экономической безопасности субъекта экономики, используя цифровые технологии

23. На внутреннюю среду предприятия влияет:

1. квалификация рабочей силы;
2. уровень инфляции
3. стиль жизни потребителя
4. ставка Центробанка

24. В организации НЕматериальной сферы производства основной объект обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности организации – это:

1. производственно-технологическое оборудование
2. здания и сооружения
3. система интеллектуальных технологий организации, ее know-how
4. транспортные средства

25. Диаграмма или рисунок, описывающий стратегию в виде набора стратегических целей и причинно-следственных связей между ними – это:

1. Стратегическая карта
2. Стратегический план
3. Дорожная карта
4. Иерархическая структура целей

26. Установите соответствие между содержанием стратегий предприятия по уровню принятия решений и термином их характеризующим

1	Стратегия для компании и сфер ее деятельности в целом	А	Корпоративная стратегия
2	Стратегия для каждого отдельного вида деятельности компании	Б	Деловая стратегия
3	Стратегия для каждого функционального направления определенной сферы деятельности компании	В	Функциональная стратегия
4	Стратегия для основных структурных единиц: заводов, торговых региональных представителей и отделов внутри функциональных направлений	Г	Операционная стратегия
		Д	Единичная стратегия

**Ответ: 1–А, 2–Б, 3–В, 4–Г**



**Компетенция ПК-2:** Способен проводить внутренний аудит деятельности организации, выявлять риски и угрозы экономической безопасности, формировать интегрированную систему управления рисками, разрабатывать и реализовывать стратегию обеспечения стабильного функционирования системы экономической безопасности организации.

27. К внешним угрозам экономической безопасности предприятий продовольственного сектора относятся:

1. снижение качества продукции
- 2. изменение способов транспортировки импортного сырья**
3. низкая квалификация персонала
4. злоупотребление должностными полномочиями менеджментом компании

28. К внутренним угрозам экономической безопасности предприятий продовольственного сектора относят:

- 1. поломка производственного оборудования;**
2. инфляция
3. девальвация
4. военный конфликт в соседнем государстве

29. Лимитирование относится к методам:

1. **снижение риска**
2. уклонения от риска
3. избежания риска
4. поглощение риска

30. Передача ответственности за риск за определенную сумму другому лицу, например страховой организации, называется:

1. **страхование**
2. хеджирование
3. самострахование
4. диссипация

31. Укажите последовательность в соотношении понятий в области экономической безопасности

1	Опасность
2	Угроза
3	Риск
4	Ущерб

**Ответ: 1234**

### 3 ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ НА КУРСОВУЮ РАБОТУ

3.1 Курсовая работа направлена на закрепление полученных теоретических знаний и приобретение умений и навыков в области формирования стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.

Варианты заданий для курсовой работы принимаются в соответствии с вариантами, приведенными в учебно-методическом пособии по изучению дисциплины.

Первый раздел курсовой работы является теоретическим исследованием проблемы и выполняется на основе анализа и обобщения имеющейся отечественной и зарубежной литературы (научной, специальной), законодательных, нормативных, статистических и других материалов.

Второй раздел курсовой работы является однотипным для всех вариантов и направлен на освоение практического навыка разработки стратегии экономической безопасности предприятия продовольственного сектора.

#### 3.2 Типовые задания для написания первого раздела курсовой работы.

**Вариант № 1.** Место инноваций в процессе разработки стратегии экономической безопасности

Типовая структура содержания раздела:

1. Теоретические аспекты роли инноваций в формировании стратегии экономической безопасности предприятия

1.1 Виды стратегий экономической безопасности предприятия

1.2 Элементы стратегии экономической безопасности предприятия

1.3 Роль инноваций при формировании стратегии экономической безопасности предприятия

**Вариант № 2.** Роль высшего руководства организации в реализации стратегии экономической безопасности

Типовая структура содержания раздела:

1 Теоретические основы управления реализацией стратегии экономической безопасности предприятия

1.1 Процесс реализации стратегии экономической безопасности предприятия

1.2 Оценка и контроль реализации стратегии экономической безопасности предприятия

1.3 Место и роль высшего руководства организации в реализации стратегии экономической безопасности предприятия

**Вариант № 3. Формирование бюджета стратегической программы предприятия**

Типовая структура содержания раздела:

1 Теоретические основы бюджетного планирования стратегической программы предприятия

1.1 Составление бюджета на основе метода аналогов

1.2 Элементный подход при бюджетировании стратегии

1.3 Формирование бюджета развития

3.3 Типовое задание для написания второй части курсовой работы

В целях выполнения второго раздела курсовой работы необходимо разработать стратегию экономической безопасности для реально существующего предприятия одной из отрасли продовольственного сектора, выбранного в соответствии с учебно-методическим пособием по изучению дисциплины.

3.3.1 На первом этапе необходимо описать выбранное предприятие: наименование, вид деятельности, номенклатуру производимой продукции, численность персонала, технико-технологические (производственные) возможности, объемы продаж, выручку, чистую прибыль и иную информацию по усмотрению студента. Следует обратить внимание на то, что информация о финансовом состоянии акционерных обществ в соответствии с законодательством РФ находится в открытом доступе и может размещаться как на сайте компании, так и на специализированных Интернет сайтах.

3.3.2. На втором этапе разработки стратегии необходимо провести анализ слабых и сильных сторон предприятия, угроз и возможностей. Для данного анализа можно воспользоваться вариантами матричного анализа, в частности использовать SWOT-анализ. Результаты исследования необходимо отразить по форме таблицы 2.

Таблица 2 – Анализ позиции предприятия

Сильные стороны	1. 2. ...	1. 2. ...	Возможности
Слабые стороны	1. 2. ...	1. 2. ...	Угрозы

3.3.3. На третьем этапе необходимо провести анализ и оценку опасностей и угроз экономической безопасности предприятия. Для этого необходимо провести исследование областей опасности для рассматриваемого предприятия и составить ранжированную таблицу угроз экономической безопасности предприятия по форме таблицы 3.

Таблица 3 – Угрозы экономической безопасности предприятия

Наименование угрозы	Вероятность	Ущерб
1. ...		

При оценке степени вероятности угроз можно использовать качественную шкалу оценки: высокая, средняя низкая, или относительную шкалу: от 0 до 30% от 31% до 70%, от 70% до 100% или иную по усмотрению студента.

При оценке степени ущерба также можно использовать качественную шкалу: незначительный, приемлемый, существенный, критический, катастрофический или иной вариант по усмотрению студента.

Далее необходимо проанализировать стратегические факторы предприятия и выявить те из них, которые могут стать ключевыми для обеспечения экономической безопасности предприятия. Результаты анализа представить по форме таблицы 4.

Таблица 4 – Стратегические факторы предприятия

Наименование фактора	Сущность фактора рассматриваемого предприятия	Придает ли этот фактор специфические свойства компании (да/нет)
Миссия		
Конкурентные преимущества		
Характер выпускаемой продукции		
Организационные условия		
Располагаемые ресурсы		
Потенциал развития		
Культура, философия, этические воззрения компании		
Степень рискованности деятельности		
Ранее принятые обязательства		
Уровень подготовки персонала		
Привлекательность отрасли и условия конкуренции в ней		
Характер внешних возможностей и угроз		
Национальные особенности и традиции предпринимательства		
Заинтересованные лица		

На основе проведенного анализа сделать вывод о том, какой тип стратегии экономической безопасности применяется для данного предприятия.

3.3.4. На последнем этапе необходимо предложить новую или усовершенствованную стратегию экономической безопасности предприятия и сформулировать ее содержание по форме таблицы 5.

Таблица 5 – Элементы стратегии экономической безопасности предприятия

Элементы стратегии	Содержание элемента стратегии
Видение	
Предположение о развитии ключевых факторов внешней среды и действий конкурентов	
Перечень приоритетов в обеспечении экономической безопасности и распределении ресурсов	
Внутренние и внешние ограничения деятельности	
Курс действий	
Правила внешних и внутренних отношений	
Ключевые факторы успеха	
Программы, обеспечивающие реализацию стратегии и финансовый план	

Типовое содержание второго раздела курсовой работы выглядит следующим образом:

## 2 Разработка стратегии экономической безопасности «название предприятия»

### 2.1 Основные технико-экономические характеристики деятельности предприятия

### 2.2 Положение предприятия на рынке, его стратегические позиции

### 2.3 Угрозы экономической безопасности предприятия и тип применяемой стратегии

### 2.4 Рекомендации по совершенствованию стратегии экономической безопасности

предприятия

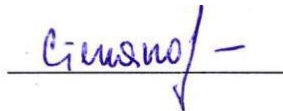
**4 СВЕДЕНИЯ О ФОНДЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО СОГЛАСОВАНИИ**

Фонд оценочных средств для аттестации по дисциплине «Стратегия экономической безопасности предприятий продовольственного сектора» представляет собой компонент образовательной программы специалитета по специальности 38.05.01 – Экономическая безопасность.

Преподаватель-разработчик – к.э.н. О.Б. Ильина.

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен заведующим кафедрой экономической безопасности.

Заведующий кафедрой



Т.Е. Степанова

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен методической комиссией ИНОТЭКУ (протокол № 5 от 20.05.2024 г).

Фонд оценочных средств актуализирован, рассмотрен и одобрен методической комиссией ИНОТЭКУ (протокол № 8 от 28.08.2024 г).

Председатель методической комиссии



И.А. Крамаренко