



Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Калининградский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Директор института

Фонд оценочных средств
(приложение к рабочей программе дисциплины)
«ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЛОГИСТИКА»

основной профессиональной образовательной программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль программы
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ И КОМПЛЕКСАМИ»

ИНСТИТУТ
РАЗРАБОТЧИК

институт экономики и управления
кафедра менеджмента

1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

1.1 Результаты освоения дисциплины

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными компетенциями

Код и наименование компетенции	Дисциплина	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>ПК-1 Способен проектировать, трансформировать и внедрять процессное управление в организации</p>	<p>Производственная логистика</p>	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - основные теоретические концепции и принципы производственной логистики; - структуру и функции логистических систем в промышленных предприятиях; - методы анализа и оптимизации логистических процессов; - современные технологии и инструменты управления цепями поставок; - основные показатели эффективности логистики и их влияние на производственные результаты. <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать текущие логистические процессы на промышленных предприятиях; - разрабатывать схемы и модели логистических систем; - применять методы оптимизации для повышения эффективности логистических операций; - оценивать влияние изменений в логистике на общую производственную деятельность. <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками проектирования логистических систем с учетом специфики предприятия; - умением разрабатывать и внедрять процессные подходы в управлении производственными потоками; - инструментами для мониторинга и контроля логистических показателей; - способностью к командной работе при реализации проектов по трансформации логистики.

1.2 К оценочным средствам текущего контроля успеваемости относятся:

- тестовые задания открытого и закрытого типов.
- контрольная работа (для заочного отделения).

К оценочным средствам для промежуточной аттестации относятся:

- экзаменационные задания по дисциплине, представленные в виде тестовых заданий закрытого и открытого типов.

1.3 Критерии оценки результатов освоения дисциплины

Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 – балльную/процентную систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 2).

Таблица 2 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
1 Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно-корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полнотой знаний и системным взглядом на изучаемый объект
2 Работа с информацией	Не в состоянии находить необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизовать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
3 Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта	Не может делать научно корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	В состоянии осуществлять научно корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные задаче данные	В состоянии осуществлять систематический и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные поставленной задаче данные, предлагает новые ракурсы поставленной задачи
4 Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

1.4 Оценивание тестовых заданий закрытого типа осуществляется по системе зачтено/ не зачтено («зачтено» – 41-100% правильных ответов; «не зачтено» – менее 40 % правильных ответов) или пятибалльной системе (оценка «неудовлетворительно» - менее 40 % правильных ответов; оценка «удовлетворительно» - от 41 до 60 % правильных ответов; оценка «хорошо» - от 61 до 80% правильных ответов; оценка «отлично» - от 81 до 100 % правильных ответов).

Тестовые задания открытого типа оцениваются по системе «зачтено/ не зачтено». Оценивается верность ответа по существу вопроса, при этом не учитывается порядок слов в словосочетании, верность окончаний, падежи.

2 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Компетенция ПК-1 «Способен проектировать, трансформировать и внедрять процессное управление в организации».

Тестовые задания открытого типа:

1. Процесс управления потоками материалов на производственном предприятии.

Ответ: Логистика

2. Термин, описывающий затраты, связанные с транспортировкой продукции внутри предприятия.

Ответ: Транспортные расходы

3. Система, обеспечивающая эффективное управление складскими запасами.

Ответ: Система управления складом

4. Метод, который используется для оптимизации производственных процессов с целью минимизации потерь.

Ответ: Бережливое производство

5. Какой термин обозначает уровень запасов, при котором необходимо инициировать новый заказ на материалы.

Ответ: Точка заказа

6. Процесс распределения готовой продукции от производителя к потребителю.

Ответ: Дистрибуция

7. Термин, который описывает стратегию снижения издержек на хранение материалов и товаров.

Ответ: Оптимизация запасов

8. Термин, который обозначает анализ потенциальных рисков в процессе логистики на предприятии.

Ответ: Управление рисками

9. Концепция, направленная на снижение негативного воздействия логистических процессов на окружающую среду.

Ответ: Устойчивое развитие

10. Логистическая модель, при которой товары отправляются от производителя или поставщика напрямую конечному потребителю или розничному продавцу, минуя посредников и дополнительные складские звенья.

Ответ: Дропшипинг

11. Какой термин описывает уровень обслуживания клиентов в процессе логистики.

Ответ: Уровень сервиса

12. Процесс управления возвратами товаров от потребителей обратно на склад.

Ответ: Обратная логистика

13. Подход, при котором производство и распределение товаров осуществляется по мере необходимости.

Ответ: Производственная система "тянущего" типа

14. Инструмент, который используется для визуализации потоков материалов и информации в производственной логистике.

Ответ: Диаграмма потоков

15. Система, управляющая процессами закупок и поставок сырья для производства.

Ответ: Система управления закупками

16. Термин, который описывает количество сырья или готовой продукции, необходимое

для обеспечения бесперебойной работы производства.

Ответ: Страховой запас

17. Процесс приёмки и отгрузки грузов через склад напрямую, без размещения в зоне хранения.

Ответ: Кросс-докинг

18. Термин, который обозначает использование данных для принятия управленческих решений в области логистики.

Ответ: Анализ данных

19. Подход, который используется для оптимизации всех процессов в организации.

Ответ: Процессное управление

20. Инструмент, который используется для визуализации процессов.

Ответ: Блок-схема

21. Система, позволяющая отслеживать выполнение процессов в реальном времени.

Ответ: Система мониторинга

22. Постоянный контроль и анализ производственных процессов для выявления узких мест и возможностей для оптимизации.

Ответ: Мониторинг и анализ

23. Достижение согласованности и баланса между потребностью рынка и возможностями производства.

Ответ: синхронизация

24. Минимизация запасов путём синхронизации производства с потребностями клиентов.

Ответ: Точно в срок-Just-in-Time (JIT)

Тестовые задания закрытого типа:

25. Какой из следующих элементов не является частью производственной логистики

- 1) Управление запасами;
- 2) Планирование производства**
- 3) Транспортировка
- 4) Складирование

26. Какой метод используется для оптимизации запасов в производстве

- 1) ABC-анализ
- 2) ABC-анализ**
- 3) SWOT-анализ
- 4) PEST-анализ

27. Какой из следующих факторов сейчас практически не влияет на выбор поставщика

- 1) Качество продукции
- 2) Цены
- 3) Географическое положение**
- 4) Условия доставки

28. Какой термин описывает процесс управления движением материалов внутри предприятия

- 1) Логистика поставок
- 2) Внутренняя логистика**
- 3) Логистика распределения
- 4) Логистика сбыта

29. Привести в соответствие термины (список 1) и определения (список 2)

Термин	Определение
1. JIT	А. Метод, направленный на минимизацию потерь и оптимизацию процессов производства.
2. ABC-анализ	Б. Метод управления запасами, основанный на классификации товаров по их важности.
3. Lean-производство	В. Система, обеспечивающая эффективное управление запасами на складе.
4. Складская логистика	Г. Подход, при котором материалы поступают точно в срок, без излишних запасов.
	Д. Процесс управления движением материалов внутри предприятия.

Ответ: 1-Г, 2-Б, 3-А, 4-В

30. Привести в соответствие термины (список 1) и определения (список 2)

Термин	Определение
1. Оптимальный размер заказа (EOQ)	А. Метод управления запасами, позволяющий определить наиболее выгодный размер заказа для минимизации затрат.
2. Кросс-докинг	Б. Процесс, при котором товары поступают на склад и сразу отправляются дальше без хранения.
3. Незавершенное производство	В. Продукция, находящаяся на стадии производства и еще не готовая к продаже.
4. Потребительский спрос	Г. Количество товара, которое потребители готовы купить за определенный период.
	Д. Область логистики, связанная с доставкой готовой продукции к конечному потребителю.

Ответ: 1-А, 2-Б, 3-В, 4-Г

31. Укажите правильную последовательность этапов планирования производства:

А. Анализ спроса → Разработка плана поставок сырья → Формирование графика выпуска продукции → Организация складирования готовой продукции

Б. Формирование графика выпуска продукции → Анализ спроса → Организация складирования готовой продукции → Разработка плана поставок сырья

В. Организация складирования готовой продукции → Разработка плана поставок сырья → Анализ спроса → Формирование графика выпуска продукции

Г. Разработка плана поставок сырья → Организация складирования готовой продукции → Анализ спроса → Формирование графика выпуска продукции

Ответ: А

32. Выберите верный порядок стадий жизненного цикла продукта согласно концепции производственной логистики:

А. Утилизация

Б. Проектирование

- В. Производство
- Г. Реализация
- Д. Поддержка и обслуживание

Ответ: Б-В-Г-Д-А.

33. Какие из перечисленных факторов влияют на выбор оптимальной стратегии управления запасами в производственной логистике:

- А. Текущий курс акций компании на фондовом рынке.
- Б. Сезонность спроса на готовую продукцию.**
- В. Надежность поставщиков сырья и материалов.**
- Г. Стоимость хранения запасов на складе.**

34. Какие показатели используются для оценки эффективности производственной логистики:

- А. Уровень лояльности клиентов к бренду.
- Б. Время производственного цикла.**
- В. Объем незавершенного производства.**
- Г. Коэффициент использования оборудования.**

35. Какие из перечисленных показателей могут использоваться для оценки эффективности системы складирования на производстве:

- А. Количество упоминаний компании в социальных сетях.
- Б. Коэффициент оборачиваемости запасов.**
- В. Средний возраст сотрудников склада.
- Г. Затраты на хранение единицы продукции.**

3 ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ НА КОНТРОЛЬНУЮ РАБОТУ, КУРСОВУЮ РАБОТУ/КУРСОВОЙ ПРОЕКТ, РАСЧЕТНО-ГРАФИЧЕСКУЮ РАБОТУ

Основная цель контрольной работы для студентов заочного отделения – закрепление, расширение и углубление знаний, полученных в теоретическом курсе и при организации самостоятельной работы. Контрольная работа включает два вопроса. Оценка контрольной работы («отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно») является экспертной и зависит от уровня усвоения и изложения магистрантом выбранной темы, наличия и сущности допущенных ошибок.

«Отлично» - ставится, если в контрольной работе присутствуют элементы научного творчества, используется современный теоретический и статистический материал по

основным вопросам, делаются самостоятельные выводы, дается аргументированная критика; студент правильно и уверенно отвечает на все вопросы рецензента;

«Хорошо» - ставится, если в работе используется современный теоретический и статистический материал по вопросам работы, они полно и всесторонне освещены, делаются самостоятельные выводы, но нет должной степени творчества; студент в целом правильно, но не всегда уверенно отвечает на все вопросы рецензента;

«Удовлетворительно» - ставится, если в контрольной работе используется современный теоретический и статистический материал, недостаточно полно освещены вопросы, отсутствуют самостоятельные выводы; студент не всегда может дать объяснения выводам, правильно отвечает не на все вопросы рецензента;

«Неудовлетворительно» - ставится, если в работе используется устаревший теоретический и статистический материал, недостаточно полно освещены вопросы, выводы отсутствуют, либо не верны; студент не владеет материалом работы, не в состоянии дать объяснение выводам, не может ответить на вопросы рецензента.

Варианты вопросов контрольной работы приведены в учебно-методическом пособии по изучению дисциплины.

Примеры типовых вопросов по дисциплине для магистрантов заочного отделения:

1. Эффективность организации логистического процесса при различных моделях распределения запасов.
2. Оценка перспективности применения цифровой трансформации в управлении материальными потоками.
3. Анализ особенностей проектирования логистических цепей в российских промышленных компаниях.
4. Особенности оптимизации маршрутов внутренних перевозок на крупных промышленных предприятиях.
5. Критерии выбора поставщика сырья с точки зрения экономической выгоды и безопасности цепочки поставок.
6. Влияние цифровизации на процесс оперативного контроля качества логистических операций на промышленном предприятии.
7. Применение теории очередей в анализе загрузки производственных мощностей и складских помещений.
8. Риски, возникающие при закупке дефицитных компонентов и способы их снижения в производственной логистике.
9. Моделирование оптимального размера партии заказа с учётом динамики рыночного спроса и изменения цен.

10. Методики эффективного сокращения операционных расходов при хранении готовой продукции на складе предприятия.

11. Факторы, влияющие на выбор стратегии управления возвратами бракованной продукции на предприятии.

12. Алгоритмы расчёта оптимальной частоты пополнения товарных запасов в условиях нестабильного рынка сбыта.

13. Методы стратегического резервирования ключевых ресурсов для предотвращения дефицита и остановки производств.

14. Обзор современных информационных систем, применяемых в области производственной логистики, и оценка их преимуществ и недостатков.

15. Проблемы интеграции международных стандартов управления качеством продукции с системой внутренней логистики предприятия.

16. Значение принципа "just-in-time" (точно-в-срок) в повышении конкурентоспособности отечественных производителей.

17. Практический опыт зарубежных компаний по применению логистических концепций устойчивого развития и возможности их адаптации в России.

18. Использование инструментов бережливого производства (lean production) для повышения гибкости логистических процессов на российских предприятиях.

19. Эволюция подходов к управлению логистическими рисками на промышленных предприятиях в условиях де-глобализации экономики.

20. Формирование стратегии реагирования на форс-мажорные обстоятельства в процессе управления логистическими цепочками на предприятии.


4 СВЕДЕНИЯ О ФОНДЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО СОГЛАСОВАНИИ

Фонд оценочных средств для аттестации по дисциплине «Производственная логистика» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (профиль «Управление промышленными предприятиями и комплексами»).

Преподаватель-разработчик – к. геогр. н., доцент А.А. Новикова

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен заведующим кафедрой менеджмента (протокол № 9 от 23.04.2025 г.).

Заведующий кафедрой


В. В. Дорофеева

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен методической комиссией института (протокол № 4 от 25.04.2025 г.).

Председатель методической комиссии


И. А. Крамаренко