



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник УРОПС

Рабочая программа дисциплины  
**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ В ПРОИЗВОДСТВЕ**

основной профессиональной образовательной программы магистратуры  
по направлению подготовки  
**38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

Профиль программы  
**«УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ И КОМПЛЕКСАМИ»**

ИНСТИТУТ  
ВЫПУСКАЮЩАЯ КАФЕДРА  
РАЗРАБОТЧИК

Отраслевой экономики и управления  
Менеджмента  
УРОПС

## **1 ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1 Целью освоения дисциплины «Управление инновациями в производстве» является формирование у магистрантов профессиональных компетенций в области стратегического управления инновационными процессами на промышленных предприятиях.

1.2 Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО по данному направлению подготовки.

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными компетенциями

Код и наименование компетенции	Наименование дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
ПК-2: Способен комплексно управлять проектами внедрения изменений.	Управление инновациями в производстве	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современные концепции и модели управления инновациями и их применение в промышленности;</li> <li>- методы оценки технологических трендов и инструменты коммерциализации инноваций;</li> <li>- принципы управления рисками в инновационных проектах и методы их минимизации.</li> </ul> <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать стратегии внедрения инноваций, включая выбор технологий, оценку ресурсов и формирование дорожных карт;</li> <li>- применять инструменты управления проектами для координации инновационных инициатив;</li> <li>- анализировать экономическую эффективность инноваций и их влияние на операционную деятельность предприятия.</li> </ul> <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методами генерации и отбора инновационных идей;</li> <li>- навыками работы с цифровыми платформами управления проектами;</li> <li>- техниками презентации и защиты инновационных проектов для руководства, инвесторов, лиц, принимающих решения.</li> </ul>

## 2 ТРУДОЁМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ, СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ ПО НЕЙ

Дисциплина "Управление инновациями в производстве" относится к блоку 1 части, формируемой участниками образовательных отношений.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетные единицы (з.е.), т.е. 216 академических часов (162 астр. часа) контактной и самостоятельной учебной работы студента; работой, связанной с текущей и промежуточной (заключительной) аттестацией по дисциплине.

Распределение трудоемкости освоения дисциплины по семестрам, видам учебной работы студента, а также формы контроля приведены ниже.

Таблица 2 - Объем (трудоемкость освоения) в очной форме обучения и структура дисциплины

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
Управление инновациями в производстве	3	КР, Э	6	216	32	-	32	6	4,25	107	34,75
<b>Итого по дисциплине:</b>			<b>6</b>	<b>216</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>6</b>	<b>4,25</b>	<b>107</b>	<b>34,75</b>

Обозначения: Э – экзамен; З – зачет; ДЗ – дифференцированный зачет (зачет с оценкой); КР (КП) – курсовая работа (курсовой проект); контр. – контрольная работа, РГР – расчетно-графическая работа; Лек – лекционные занятия; Лаб. - лабораторные занятия; Пр. – практические занятия; РЭ – контактная работа с преподавателем в ЭИОС; КА – контактная работа, включающая индивидуальные консультации, консультации перед экзаменом, аттестацию, консультации и аттестацию по КР(КП), практику; СРС – самостоятельная работа студентов

Таблица 3 - Объем (трудоёмкость освоения) в заочной форме обучения и структура дисциплины

Наименование	Курс	Сессия	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа				СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
						Лек	Лаб	Пр	РЭ		
Управление инновациями в производстве	2	Летняя	КР, Э	6	216	8	-	12	10	177	9
<b>Итого по дисциплине:</b>				<b>6</b>	<b>216</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>177</b>	<b>9</b>

Таблица 4– Курсовые работы (проекты)

Вид	Курс	Семестр	Трудоемкость
Управление инновациями в производстве			
КР	2	3	36

При разработке образовательной технологии организации учебного процесса основной упор сделан на соединение активной и интерактивной форм обучения. Интерактивная форма позволяет студентам проявить самостоятельность в освоении теоретического материала и овладении практическими навыками, формирует интерес и позитивную мотивацию к учебе.

### 3 УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА

Учебно-методическое обеспечение дисциплины приведено в таблицах 5 и 6.

Таблица 5 – Перечень основной и дополнительной литературы

Наименование дисциплины	Основная литература	Дополнительная литература
Управление инновациями в производстве	<p>1. Армашова-Тельник, Г. С. Управление инновационными проектами в цифровом производстве: учебное пособие / Г. С. Армашова-Тельник, В. А. Семенова, Ю. Г. Терентьева. — Санкт-Петербург: ГУАП, 2022. — 143 с. — ISBN 978-5-8088-1746-3. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/341219">https://e.lanbook.com/book/341219</a> (дата обращения: 30.06.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>2. Герасимов, К. Б. Экономика и управление инновационной деятельностью: учебное пособие / К. Б. Герасимов, Н. Ю. Просвиркин, А. Г. Савин. — Самара: Самарский университет, 2023. — 160 с. — ISBN 978-5-7883-1914-8. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/406694">https://e.lanbook.com/book/406694</a> (дата обращения: 30.06.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>	<p>1. Султанова, Д. Ш. Управление инновациями в области повышения производительности труда : монография / Д. Ш. Султанова, А. А. Хаертдинова, Р. Ф. Бурганов. — Казань : КНИТУ, 2015. — 156 с. — ISBN 978-5-7882-1850-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/102144">https://e.lanbook.com/book/102144</a> (дата обращения: 30.06.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>2. Уразова, Н. Г. Управление инновационной деятельностью : учебное пособие / Н. Г. Уразова. — Иркутск : ИРНИТУ, 2019. — 170 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/217133">https://e.lanbook.com/book/217133</a> (дата обращения: 30.06.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>

Таблица 6 – Перечень периодических изданий, учебно-методических пособий и нормативной литературы

<b>Наименование дисциплины</b>	<b>Периодические издания</b>	<b>Учебно-методические пособия, нормативная литература</b>
Управление инновациями в производстве	«Менеджмент в России и за рубежом», «Балтийский экономический журнал».	<p>1. Куликова, Н. Н. Управление инновационной деятельностью: учебно-методическое пособие / Н. Н. Куликова. — Москва: РТУ МИРЭА, 2021. — 101 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/182560">https://e.lanbook.com/book/182560</a> (дата обращения: 30.06.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>2. Инновационное предпринимательство и коммерциализация инноваций : учебно-методическое пособие / Д. Ш. Султанова, Е. Л. Алехина, И. Л. Беилин [и др.]. — Казань : КНИТУ, 2016. — 112 с. — ISBN 978-5-7882-2064-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/102119">https://e.lanbook.com/book/102119</a> (дата обращения: 30.06.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>

## **4 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Информационные технологии**

В ходе освоения дисциплины, обучающиеся используют возможности интерактивной коммуникации со всеми участниками и заинтересованными сторонами образовательного процесса, ресурсы и информационные технологии посредством электронной информационной образовательной среды университета.

Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, к которым обучающимся по образовательной программе обеспечивается доступ (удаленный доступ), а также перечень лицензионного программного обеспечения определяется в рабочей программе и подлежит обновлению при необходимости.

### **Электронные образовательные ресурсы:**

Российская образовательная платформа и конструктор бесплатных открытых онлайн-курсов и уроков - <https://stepik.org>

Образовательная платформа - <https://openedu.ru/>

**Состав современных профессиональных баз данных (СПБД) и информационных справочных систем (ИСС):**

- Информационно-правовой портал «Гарант.ру» <https://www.garant.ru/>

- Лекториум - видеолекции по управлению производством: <https://www.lektorium.tv/production>

- Открытое образование - курс "Производственный менеджмент" от МФТИ: <https://openedu.ru/course/mipt/PRODMAN/>

- Loginom. Low-Code платформа для реализации аналитических процессов. - Режим доступа: <https://loginom.ru>

- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка": <https://cyberleninka.ru/>

- Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации: <http://economy.gov.ru>

## **5 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Аудиторные занятия проводятся в специализированных аудиториях с мультимедийным оборудованием, в компьютерных классах, а также в других аудиториях университета согласно расписанию занятий.

Консультации проводятся в соответствии с расписанием консультаций.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

При освоении дисциплины используется программное обеспечение общего назначения и специализированное программное обеспечение.

Перечень соответствующих помещений и их оснащения размещен на официальном сайте университета в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

## **6 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АТТЕСТАЦИИ, СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ**

Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения дисциплины (в т.ч. в процессе освоения), а также методические материалы, определяющие процедуры этой оценки приводятся в приложениях к рабочей программе дисциплины и(или) утверждаются отдельно.

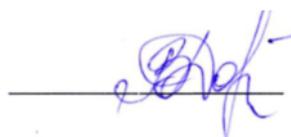
Оценивание результатов обучения может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

## 7 СВЕДЕНИЯ О РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ И ЕЕ СОГЛАСОВАНИИ

Рабочая программа дисциплины «Управление инновациями в производстве» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, профиль программы «Управление промышленными предприятиями и комплексами».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента (протокол № 9 от 23.04.2025).

Заведующая кафедрой



В.В. Дорофеева

Директор института



А.Г. Мнаçаканян