



Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Калининградский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Директор института

Фонд оценочных средств
(приложение к рабочей программе дисциплины)
«РИСКИ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ»

основной профессиональной образовательной программы магистратуры
по направлению подготовки
38.04.01 ЭКОНОМИКА

Профиль программы
«ЭКОНОМИКА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ»

ИНСТИТУТ
РАЗРАБОТЧИК

отраслевой экономики и управления
кафедра экономики и финансов

1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

1.1 Результаты освоения дисциплины

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными компетенциями

Код и наименование компетенции	Дисциплина	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>ПК-3 Способен управлять единой информационной средой организации, региона, страны</p> <p>ПК-3.2 Готов обеспечивать непрерывность предоставления ИТ в организации, регионе, стране</p> <p>ПК-5 Способен обеспечивать разработку стратегии изменений организации</p> <p>ПК-5.2 Разрабатывает стратегии управления изменениями в организации</p> <p>ПК-7 Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой</p> <p>ПК-7.2 Проводит самостоятельные исследования в области теории цифровой экономики и рисков цифровизации предприятия в соответствии с разработанной программой</p>	<p>Риски цифровизации предприятия</p>	<p>Знать: современные стратегии и технологии цифровизации предприятия, параметры его технического обслуживания и ремонта, чтобы снижать проявления возможных рисков, повышать показатели деятельности и не тратить время на бесполезную автоматизацию; возможные риски цифровизации предприятия в соответствии с разработанной программой.</p> <p>Уметь: ориентироваться в многообразии предложений цифровизации и оптимизации бизнеса, чтобы оценить эффекты и риски; адаптировать под собственные цели ИТ-инструменты, созданных специалистами, далекими от промышленности и реальных цехов; проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой цифровизации предприятия.</p> <p>Владеть: опытом запуска, бюджетирования и управления проектами, чтобы достигать поставленных целей; навыками убеждения как руководства, так и сотрудников, что выбранные инициативы были перспективны для компании.</p>

1.2 Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме дифференцированного зачета, который выставляется по результатам прохождения всех видов текущего контроля успеваемости. При необходимости тестовые задания закрытого и открытого типов могут быть использованы для проведения промежуточной аттестации

1.3 К оценочным средствам текущего контроля успеваемости относятся:

- типовые задания по контрольной работе;
- тестовые задания открытого и закрытого типов.

К оценочным средствам для промежуточной аттестации относятся:

-- тестовые задания по дисциплине, представленные в виде тестовых заданий закрытого и открытого типов.

1.4 Критерии оценки результатов освоения дисциплины

Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 – балльную/процентную систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 2).

Таблица 2 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
1 Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно- корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полной знаний и системным взглядом на изучаемый объект
2 Работа с информацией	Не в состоянии находить необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи
3 Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта	Не может делать научно корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	В состоянии осуществлять научно корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование но-	В состоянии осуществлять систематический и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
			вые релевантные задаче данные	релевантные поставленной задаче данные, предлагает новые ракурсы поставленной задачи
4 Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

1.5 Оценивание тестовых заданий закрытого типа осуществляется по системе зачтено/ не зачтено («зачтено» – 41-100% правильных ответов; «не зачтено» – менее 40 % правильных ответов) или пятибалльной системе (оценка «неудовлетворительно» - менее 40 % правильных ответов; оценка «удовлетворительно» - от 41 до 60 % правильных ответов; оценка «хорошо» - от 61 до 80% правильных ответов; оценка «отлично» - от 81 до 100 % правильных ответов).

Тестовые задания открытого типа оцениваются по системе «зачтено/ не зачтено». Оценивается верность ответа по существу вопроса, при этом не учитывается порядок слов в словосочетании, верность окончаний, падежи.

2 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Компетенция ПК-3.2: Готов обеспечивать непрерывность предоставления ИТ в организации, регионе, стране

Тестовые задания открытого типа

1. Вполне осознаваемая, объективно существующая, вероятность (возможность) негативного воздействия на производственную безопасность предприятия – это

Ответ: угроза

2. Риск производственной безопасности от угрозы отличается суммой рассчитанного _____

Ответ: ущерба

3. Японская практика, которая фокусируется на непрерывном совершенствовании процессов производства, разработки, вспомогательных бизнес-процессов и управления - _____

Ответ: Кайдзен

4. _____ составляющая экономической безопасности хозяйственной деятельности предприятия нацелена на обеспечение технологической независимости и достижение высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия.

Ответ: технико-технологическая

5. Метод, при котором физическое присутствие руководителя в том месте, где происходят рабочие процессы, где создается ценность, позволяет ему самостоятельно обнаруживать «узкие места», здесь же оперативно находить решение для их устранения и выявлять новые возможности для дальнейшего совершенствования, называется _____ — прогулка.

Ответ: гемба / gemba

6. _____ в экономике – это определенная вероятность возникновения убытков или недополучения прибыли в отличие от ожидаемого результата.

Ответ: риск

7. Не поддающиеся обоснованному прогнозированию угрозы производственной безопасности предприятия – это _____

Ответ: риски

8. Утрата объектом основных фондов своих потребительских свойств и стоимости под воздействием эксплуатационных и (или) природно-климатических условий – это _____

Ответ: физический износ

Тестовые задания закрытого типа:

9. Риск это –

- 1) неблагоприятное событие, влекущее за собой убыток;
- 2) все предпосылки, способные негативно повлиять на достижение стратегических целей в течение определенного временного промежутка;

- 3) вероятность наступления стихийных бедствий либо технических аварий;
- 4) вероятность провала программы продаж;

10. Ключевые принципов цифровой безопасности

1	Конфиденциальность
2	Целостность.
3	Доступность
4	Надежность.
5	Удобство использования.

11. Установите соответствие методом управления рисками и его описанием

1	избегание	А	распределении денежных средств между разными классами активов и различными видами инструментов в зависимости от того, какие задачи ставит перед собой предприятие
2	диверсификация	Б	концепция, когда предприятие идентифицирует риск и делает его приемлемым, не прилагая усилий для его снижения или уменьшения
3	лимитирование	В	полное устранение опасностей и воздействий, которые могут привести к потере активов
4	принятие	Г	установление предельных сумм расходов, продаж, кредита, инвестиций, времени и т.д.
		Д	передача риска (в том числе частичная) другой стороне

Ответ: 1–В, 2–А, 3–Г, 4–Б

Компетенция ПК-7.2: Проводит самостоятельные исследования в области теории цифровой экономики и рисков цифровизации предприятия в соответствии с разработанной программой

Тестовые задания открытого типа

12. Процесс переноса по частям стоимости основных средств и нематериальных активов по мере их физического или морального износа на себестоимость производимой продукции _____

Ответ: амортизация

13. Показатель, характеризующий оснащенность работников предприятий сферы материального производства основными производственными средствами - _____

Ответ: фондовооруженность

14. Основные средства по роли в процессе создания стоимости подразделяются на активные и _____

Ответ: пассивные

15. Группа активов предприятия, которые не имеют материально-вещественного содержания и характеризуются долговременным их использованием в хозяйственном обороте предприятия и способностью приносить доход – это _____ активы.

Ответ: нематериальные

16. Сумма денежных средств или их эквивалентов, которая должна быть уплачена в случае приобретения таких же или аналогичных активов в настоящий момент - _____ стоимость.

Ответ: восстановительная

17. Экономический показатель, который определяет количество продукции, производимой на один рубль основных фондов - _____

Ответ: фондоотдача

Тестовые задания закрытого типа:

18. Цель процессной системы управления рисками:

- 1) обеспечить непрерывность бизнес-процессов;
- 2) наладить коммуникацию между подразделениями организации;
- 3) снизить значимое влияние отдельных исполнителей на общий результат.**
- 4) стабилизировать управленческие функции директора.

19. Capability Maturity Model Integration (СММІ) представляет собой модель:

- 1) постоянного совершенствования процессов организации;**
- 2) определения целей организации;
- 3) прогнозирования изменений условий внешней среды.
- 4) методы группы перемещения рисков.

20. По степени влияния мероприятий риск-менеджмента на результаты деятельности субъекта риска различают степени ограничения рисков – определите соответствующие им ситуации.

1	Снятие риска	А	все ситуации, в которых проведенные мероприятия позволяют частично компенсировать влияние риска на результаты данного направления деятельности
2	Принятие риска	Б	отказ от выполнения операции вследствие высоких рисков
3	Ограничение риска	В	ситуация, когда проведенные мероприятия позволяют полностью компенсировать воздействие факторов риска на результат деятельности
4	Избежание риска	Г	ситуация, когда риск влияет на результаты совершения сделки, однако отсутствуют способы снижения риска по данному направлению деятельности, либо они слишком дороги

Ответ: 4-Б; 1-В;2-Г;3-А

21. По сфере возникновения выделяют следующие типы рисков:

- 1) **производственный риск;**
- 2) внешний риск;
- 3) страхуемый риск;
- 4) **финансовый риск;**

Компетенция ПК-5.2: Разрабатывает стратегии управления изменениями в организации

Тестовые задания открытого типа

22. Субъект внешней среды, который осуществляет регулирование общих условий функционирования организации – это _____

Ответ: государство

23. Систематическое и глубокое отслеживание складывающейся конъюнктуры рынка, появления новых продуктов или услуг; выявление стратегии и планов реальных и потенциальных конкурентов, причем сбор и обработка информации ведутся легальными и этичными методами – это _____

Ответ: конкурентная разведка

24. Субъектом управления производственной безопасностью организации является ее _____.

Ответ: руководство* / директор*

25. Отказ от готовой продукции, банкротство предприятия-потребителя, внезапный разрыв отношений, задержка в оплате дебиторской задолженности – представляет собой угрозу _____ характера.

Ответ: потребительского

26. _____ экономической безопасности представляет собой совокупность наиболее значимых решений, направленных на обеспечение высокого уровня безопасности функционирования предприятия.

Ответ: стратегия

27. _____ - это степень освоения новых «правил игры», способов производственной деятельности предприятия в принципиально иной внешней среде

Ответ: адаптация

28. Деятельность по проверке и контролю, анализу и оценке производственной безопасности предприятия – это _____

Ответ: аудит

29. Исключительные права юридического лица на отдельные виды результатов интеллектуальной деятельности, а также на приравненные к такой собственности средства индивидуализации продукции, мест ее происхождения и т.п. – это _____ собственность.

Ответ: интеллектуальная

Тестовые задания закрытого типа

30. Примером метода уклонения от рисков можно выделить:

- 1) разделение риска;
- 2) устранение риска;
- 3) страхование ответственности;**
- 4) удержание риска.

31. Шаги по выявлению рисков, угрожающих существованию организации (построение карты рисков), включают определенную последовательность действий – установите ее:

1	составление шкалы величины риска и шкалы вероятности ущерба
2	идентификация рисков
3	построение плана действий
4	обновление карты рисков
5	выбор экспертов по рискам
6	количественное определение рисков
Ответ: 5, 1, 2, 6, 3, 4	

32. Шкала рейтинга – это:

- 1) оценка, отнесение к тому или иному классу, разряду;
- 2) деление должников на группы риска в соответствии с выбранной системой группировки экономических показателей должников;
- 3) система группировки показателей, которая позволяет выставить однозначную оценку;**
- 4) отнесение предприятия, физического лица-должника к определенной группе риска.

3 ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ НА КОНТРОЛЬНУЮ РАБОТУ, КУРСОВУЮ РАБОТУ/КУРСОВОЙ ПРОЕКТ, РАСЧЕТНО-ГРАФИЧЕСКУЮ РАБОТУ

Учебным планом заочной формы обучения предусмотрено выполнение контрольной работы. Варианты заданий для контрольной работы представлены в учебно-методическом пособии по изучению дисциплины.

Цель контрольной работы: раскрыть теоретические вопросы, выполнить аналитическое задание. Типовые варианты контрольной работы представлены ниже.

Вариант № 1.

1) Каким образом можно использовать данные и аналитику для более эффективного управления рисками? (например, используя систему анализа данных для выявления трендов и факторов, которые могут увеличить вероятность возникновения рисков).

2) Какую роль может играть технологическая инновация в управлении рисками? (например, использование искусственного интеллекта для прогнозирования, внедрение систем автоматизированного контроля качества).

3) Аналитическое задание:

В таблице 3 пример карты рисков: Производство электроники

Описание ситуации: Компания “Электроника” занимается производством электронных компонентов.

Цель: Идентифицировать и оценить ключевые риски, связанные с производственной деятельностью, для разработки эффективной стратегии управления рисками.

Таблица:

Риск	Вероятность	Воздействие	Управляемость	Описание	Стратегия управления
Сбои в поставках комплектующих	Высокая	Значительное	Средняя	Задержки в поставке ключевых компонентов могут привести к простоям производства, нарушению сроков выполнения заказов и потере доходов.	<ul style="list-style-type: none"> - Диверсификация поставщиков. - Создание запасов критических компонентов. - Разработка планов реагирования на сбои в поставках.
Дефекты продукции	Средняя	Значительное	Высокая	Дефекты продукции могут привести к возвратам, рекламациям и ущербу репутации.	<ul style="list-style-type: none"> - Внедрение системы контроля качества на всех этапах производства. - Обучение персонала стандартам качества. - Использование современного оборудования для контроля качества.
Кибербезопасность	Средняя	Значительное	Средняя	Кибератаки могут привести к потере данных, сбоям	<ul style="list-style-type: none"> - Внедрение системы кибербезопасности с защитой от внеш-

Риск	Вероятность	Воздействие	Управляемость	Описание	Стратегия управления
				в работе систем управления производством и финансовым потерям.	них угроз. - Регулярное обновление программного обеспечения. - Обучение персонала правилам кибербезопасности.
Пожар или взрыв	Низкая	Очень значительное	Средняя	Пожар или взрыв могут привести к серьезным материальным потерям, травмам персонала и прекращению производства.	- Внедрение систем пожарной безопасности. - Обучение персонала правилам пожарной безопасности. - Регулярные проверки систем пожарной безопасности.
Изменение курса валюты	Средняя	Среднее	Низкая	Изменение курса валюты может повлиять на стоимость импортируемых материалов и экспортируемой продукции.	- Использование валютных хеджирующих инструментов. - Диверсификация рынка сбыта с учетом валютных рисков.

Далее создайте рисунок: Карта рисков “Электроника”

Описание рисунка:

- Карта представлена в виде диаграммы, где каждый риск обозначен кругом.
- Размер круга отражает степень воздействия риска на деятельность компании “Электроника”. Чем крупнее круг, тем сильнее воздействие риска.
- Цвет круга означает вероятность возникновения риска:
 - Красный - высокая вероятность.
 - Оранжевый - средняя вероятность.
 - Желтый - низкая вероятность.
- Между кругами проведены линии, которые показывают взаимосвязь между рисками.
- В центре диаграммы расположен логотип компании “Электроника”.

Риски:

- **Сбои в поставках комплектующих:** крупный красный круг, что указывает на высокую вероятность и значительное воздействие.
- **Дефекты продукции:** средний оранжевый круг, что указывает на среднюю вероятность и значительное воздействие.
- **Кибербезопасность:** средний оранжевый круг, что указывает на среднюю вероятность и значительное воздействие.
- **Пожар или взрыв:** маленький желтый круг, что указывает на низкую вероятность, но очень значительное воздействие.
- **Изменение курса валюты:** средний оранжевый круг, что указывает на среднюю вероятность и среднее воздействие.

Взаимосвязи:

- **Сбои в поставках комплектующих** могут привести к **дефектам продукции** из-за использования некачественных компонентов.
- **Кибербезопасность** может повлиять на **сбои в поставках комплектующих**, если в результате кибератаки будут нарушены системы управления запасами.
- **Пожар или взрыв** могут привести к **дефектам продукции** и **сбоям в поставках**, если будут повреждены производственные линии и склады.

Выводы:

- **Ключевые риски:** Сбои в поставках, дефекты продукции, кибербезопасность, пожар, изменение курса валюты.
- **Стратегии:** Диверсификация, контроль качества, кибербезопасность, пожарная безопасность, валютное хеджирование.

Дополнительные вопросы:

1. **Какие еще типы рисков могут возникнуть в производстве электроники, кроме указанных в карте?** (например, риски, связанные с охраной труда, экологические риски, риски, связанные с инновациями и разработкой новых продуктов).
2. **Как можно измерить вероятность и воздействие каждого риска?** (например, используя статистические данные о предыдущих сбоях в поставках, анализируя отзывы клиентов о качестве продукции).
3. **Как можно оценить управляемость риска?** (например, используя методы оценки эффективности существующих систем управления рисками, анализируя документацию и процессы, связанные с управлением рисками).

Важно: Это лишь пример карты рисков. В реальных условиях карта рисков должна быть более подробной и учитывать специфику конкретной организации и ее деятельности.

Вариант №2.

- 1) Составление плана управления рисками
- 2) Принятие решений при планировании и взаимодействие при управлении рисками
- 3) Аналитическое задание: Этапы процесса управления риском

Задание:

Проведите анализ этапов процесса управления рисками, используя таблицу. В таблице опишите каждый этап, его ключевые задачи, используемые методы и инструменты, а также особенности реализации в зависимости от конкретного типа риска.

Таблица 4– Анализ этапов процесса управления рисками

Этап	Ключевые задачи	Используемые методы и инструменты	Особенности реализации
Идентификация риска	<ul style="list-style-type: none"> - Выявление возможных рисков, которые могут повлиять на достижение целей организации. - Определение источников риска и факторов, которые могут привести к их возникновению. 	<ul style="list-style-type: none"> - Мозговой штурм. - Анкетирование. - Анализ документов. - Проведение интервью. - Изучение кейсов и практики управления рисками в аналогичных организациях. 	<ul style="list-style-type: none"> - Использование различных методов и инструментов в зависимости от конкретного типа риска и сферы деятельности организации. - Привлечение специалистов из разных отделов и уровней организации для участия в процессе идентификации рисков.
Оценка риска	<ul style="list-style-type: none"> - Определение вероятности возникновения риска. - Оценка воздействия риска на деятельность организации. - Присвоение каждому риску уровня приоритетности. 	<ul style="list-style-type: none"> - Количественные методы (например, анализ чувствительности, моделирование Monte Carlo). - Качественные методы (например, экспертные оценки, матрица рисков). 	<ul style="list-style-type: none"> - Выбор методов оценки риска в зависимости от доступности данных, сложности риска и уровня точности требуемой оценки. - Применение разных методов оценки для разных типов рисков.
Разработка стратегии управления риском	<ul style="list-style-type: none"> - Выбор стратегии управления риском в зависимости от его уровня приоритетности. - Определение мер по управлению риском, например, устранение, снижение, принятие, перекладывание. 	<ul style="list-style-type: none"> - Анализ альтернативных стратегий управления рисками. - Оценка стоимости реализации каждой стратегии. 	<ul style="list-style-type: none"> - Согласование стратегии управления рисками с целями организации и ее стратегическими планами. - Учет особенностей конкретного типа риска при выборе стратегии управления.
Реализация стратегии	<ul style="list-style-type: none"> - Внедрение мер по управлению риском в 	<ul style="list-style-type: none"> - Разработка плана действий по 	<ul style="list-style-type: none"> - Учет особенностей реализации мер в

Этап	Ключевые задачи	Используемые методы и инструменты	Особенности реализации
управления риском	соответствии с выбранной стратегией. - Мониторинг реализации мер и корректировка планов при необходимости.	управлению риском. - Назначение ответственных за реализацию мер. - Мониторинг эффективности реализованных мер.	зависимости от конкретного типа риска и сферы деятельности организации. - Создание системы мониторинга и контроля за реализацией стратегии управления рисками.
Мониторинг и контроль риска	- Отслеживание изменений в рисковомой среде организации. - Определение эффективности реализованных мер по управлению риском. - Корректировка стратегии управления рисками при необходимости.	- Регулярный анализ рисковомой среды организации. - Сбор и анализ данных о реализованных мерах по управлению рисками. - Проведение аудита системы управления рисками.	- Учет изменений в рисковомой среде и внесение необходимых корректив в стратегию управления рисками. - Создание системы отчетности по результатам мониторинга и контроля риска.

Анализ:

1. **Опишите взаимосвязь между этапами процесса управления рисками.** Как результаты одного этапа влияют на последующие этапы?
2. **Проанализируйте роль каждого этапа в обеспечении эффективности управления рисками.** Какие этапы являются наиболее важными для достижения целей управления рисками?
3. **Сформулируйте выводы о необходимости системного подхода к управлению рисками.** Как систематизация процесса управления рисками может увеличить его эффективность?

Дополнительные вопросы:

- Какие факторы могут влиять на особенности реализации этапов процесса управления рисками в зависимости от конкретного типа риска?
- Как можно оптимизировать процесс управления рисками в зависимости от размера и специфики организации?
- Какие технологические инновации могут быть использованы для улучшения эффективности этапов процесса управления рисками?

Важно: При выполнении задания используйте конкретные примеры из разных сфер деятельности предприятия, такие как производство, торговля, финансы, IT и др.

Вариант №3.

1) Сущность, цели, задачи управления рисками в различных сферах деятельности предприятия (организации).

2) Проблемы внедрения управления рисками в практику

3) Аналитическое задание:

Характеристики и типы рисков с точки зрения неопределенности.

В таблице 5 анализ различных типов рисков с точки зрения неопределенности.

Задание:

Проведите анализ различных типов рисков с точки зрения неопределенности, используя таблицу. В таблице укажите характеристики риска, такие как:

- Вероятность: вероятность возникновения риска (высокая, средняя, низкая).
- Воздействие: степень воздействия риска на деятельность предприятия (значительное, среднее, незначительное).
- Управляемость: степень управляемости риска (высокая, средняя, низкая).
- Примеры: конкретные примеры рисков для каждого типа.

Таблица 5 – Анализ различных типов рисков с точки зрения неопределенности

Тип риска	Вероятность	Воздействие	Управляемость	Примеры
Риск с высокой вероятностью и значительным воздействием	Высокая	Значительное	Средняя	Пожар на производственном объекте, невыполнение сроков поставки ключевого материала, падение спроса на ключевой продукт
Риск с высокой вероятностью и незначительным воздействием	Высокая	Незначительное	Высокая	Задержка в поставке некритичных материалов, отказ в кредите от незначительного кредитора, небольшая ошибка в бухгалтерском учете
Риск с низкой вероятностью и значительным воздействием	Низкая	Значительное	Низкая	Стихийное бедствие, политическая нестабильность, резкое изменение курса валюты
Риск с низкой вероятностью и незначительным воздействием	Низкая	Незначительное	Высокая	Неожиданное отключение электроэнергии, незначительная поломка оборудования, отказ в кредите от незначительного кредитора

Анализ:

1. Опишите ключевые характеристики каждого типа риска с точки зрения неопределенности. Какие риски являются более предсказуемыми, а какие - менее?

2. Проанализируйте влияние управляемости риска на его вероятность и воздействие. Каким образом управление рисками может изменить характеристики риска?
3. Опишите стратегии управления рисками для каждого типа риска. Какие стратегии более подходят для рисков с высокой вероятностью, а какие - для рисков с низкой вероятностью?
4. Сформулируйте выводы о важности учета неопределенности при управлении рисками. Как понимание неопределенности риска может способствовать более эффективному управлению рисками в организации?

Дополнительные вопросы:

- Какие факторы могут влиять на вероятность и воздействие риска?
- Как можно измерить вероятность и воздействие риска?
- Какие инструменты и технологии могут помочь в управлении неопределенностью риска?

Важно: При выполнении задания используйте конкретные примеры из разных сфер деятельности предприятия (производство, торговля, финансы, IT и др.).

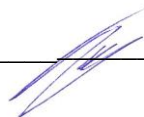
4 СВЕДЕНИЯ О ФОНДЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО СОГЛАСОВАНИИ

Фонд оценочных средств для аттестации по дисциплине «Риски цифровизации предприятия» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (профиль Экономика цифровой трансформации).

Преподаватель-разработчик – к.э.н. Поляков Руслан Константинович.

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен заведующим кафедрой экономики и финансов (протокол № 9 от 14.05.2024г.).

Заведующий кафедрой _____ А.Г. Мнацаканян



Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен методической комиссией ИНОТЭКУ (протокол № 5 от 20.05.2024 г).

Фонд оценочных средств актуализирован, рассмотрен и одобрен методической комиссией ИНОТЭКУ (протокол № 8 от 28.08.2024 г).

Председатель методической комиссии



И.А. Крамаренко