



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института

Фонд оценочных средств  
(приложение к рабочей программе дисциплины)  
**«КОРПОРАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ»**

основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению  
подготовки

**38.04.01 ЭКОНОМИКА**

Профиль программы  
**«ЭКОНОМИКА КОРПОРАЦИИ»**

ИНСТИТУТ  
РАЗРАБОТЧИК

отраслевой экономики и управления  
кафедра экономики и финансов

# 1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

## 1.1 Результаты освоения дисциплины

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными компетенциями

Код и наименование компетенции	Дисциплина	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>ПК-1: Способен осуществлять подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития корпорации.</p>	<p>Корпоративное планирование</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность корпорации;</li> <li>- принципы, методы и инструменты проектного управления;</li> <li>- порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов в соответствии с отраслевой направленностью;</li> <li>- порядок разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности корпорации;</li> <li>- информационные технологии для осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности корпорации.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- производить анализ хозяйственной деятельности корпорации;</li> <li>- применять методы осуществления проектной деятельности корпорации;</li> <li>- составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность корпорации;</li> <li>- оценивать эффективность проектов корпорации;</li> <li>- анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов;</li> <li>- составлять прогноз основных финансово-экономических показателей деятельности корпорации.</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методами разработки системы производственных, экономических и финансовых показателей корпорации;</li> <li>- инструментами подготовки экономических разделов планов с учетом стратегического управления;</li> <li>- методами прогнозирования динамики основных производственных, экономических и финансовых показателей корпорации.</li> </ul>

1.2 Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме защиты курсовой работы и экзамена во втором семестре для студентов очной формы обучения и в летнюю сессию первого курса для студентов заочной формы обучения.

1.3 К оценочным средствам текущего контроля успеваемости относятся:

–тестовые задания открытого и закрытого типов.

К оценочным средствам для промежуточной аттестации относятся:

- типовые задания на курсовую работу;

–экзаменационные задания по дисциплине, представленные в виде тестовых заданий закрытого и открытого типов.

1.4 Критерии оценки результатов освоения дисциплины

Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 – балльную/процентную систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 2).

Таблица 2 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система оценок Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
<b>1 Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов</b>	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно- корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полной знаний и системным взглядом на изучаемый объект
<b>2 Работа с информацией</b>	Не в состоянии находить необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи
<b>3 Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта</b>	Не может делать научно корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	В состоянии осуществлять научно корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование но-	В состоянии осуществлять систематический и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные поставлен-

Система оценок  Критерий	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
			вые релевантные задаче данные	ной задаче данные, предлагает новые ракурсы поставленной задачи
<b>4 Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач</b>	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

1.5 Оценивание тестовых заданий закрытого типа осуществляется по системе зачтено/ не зачтено («зачтено» – 41-100% правильных ответов; «не зачтено» – менее 40 % правильных ответов) или пятибалльной системе (оценка «неудовлетворительно» - менее 40 % правильных ответов; оценка «удовлетворительно» - от 41 до 60 % правильных ответов; оценка «хорошо» - от 61 до 80% правильных ответов; оценка «отлично» - от 81 до 100 % правильных ответов).

Тестовые задания открытого типа оцениваются по системе «зачтено/ не зачтено». Оценивается верность ответа по существу вопроса, при этом не учитывается порядок слов в словосочетании, верность окончаний, падежи.

## 2 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

**Компетенция ПК-1:** Способен осуществлять подготовку экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития корпорации.

### Тестовые задания открытого типа

1. Основным разделом плана развития корпорации является \_\_\_\_\_.

**Ответ: производственная программа**

2. Общий бюджет корпорации включает операционный и \_\_\_\_\_ бюджет.

**Ответ: финансовый**

3. План деятельности корпорации на 1 год называется \_\_\_\_\_ план.

**Ответ: текущий.**

4. На предприятиях, выпускающих однотипную продукцию, применяется \_\_\_\_\_ метод планирования себестоимости.

**Ответ: нормативный**

5. Рентабельность является показателем \_\_\_\_\_ плана

**Ответ: финансового**

6. К функциям оперативно-производственного планирования относится разработка \_\_\_\_\_

**Ответ: календарных графиков/календарн\* график\***

7. По времени действия нормы и нормативы подразделяются на сезонные и \_\_\_\_\_

**Ответ: постоянные**

8. Количество рабочего времени для изготовления продукции отражает показатель \_\_\_\_\_

**Ответ: трудоемкост\* /трудоемкость**

9. Норма, определяющая необходимый ассортимент и объем работ, которые должны быть выполнены работником или бригадой за данный отрезок времени, - это норма \_\_\_\_\_

**Ответ: выработки**

10. Запас, установленный в плане материально-технического снабжения и предназначенный для бесперебойного обеспечения производства в период между двумя поставками - это \_\_\_\_\_ запас

**Ответ: текущий**

11. Установленное типовыми или локальными нормами количество работников, относящихся к конкретной профессиональной или квалификационной группе, требуемое для выполнения установленного объема работ или осуществления управленческих функций в

имеющихся организационно-технических условиях – это \_\_\_\_\_  
численность

**Ответ: нормативная**

12. Система плановых заданий по производству и реализации продукции соответствующего качества на предстоящий период – это \_\_\_\_\_

**Ответ: производственная программа**

13. Обеспечение соответствия между распределяемыми потребностями и возможными ресурсами является задачей \_\_\_\_\_ метода планирования.

**Ответ: балансового.**

14. Если чистый доход равен чистому дисконтированному доходу, то норма дохода равна \_\_\_\_\_.

**Ответ: 0 .**

15. Планом корпорации предусмотрено получение выручки от реализации продукции в сумме 3000 тыс. руб., затраты на 1 р. реализованной продукции – 0,80 руб., себестоимость производства объема продукции составит \_\_\_\_\_ тыс. руб.

**Ответ: 2400/2400,\***

16. Планом корпорации предусмотрено получение выручек от реализации продукции в сумме 3000 тыс. руб., затраты на 1 р. реализованной продукции – 0,80 руб., цена реализации – 500 руб./ед., себестоимость единицы продукции составит \_\_\_\_\_ руб./ед.

**Ответ: 400/400,\***

17. Совокупность работ, от своевременности выполнения которых зависит срок сдачи объекта в эксплуатацию, представляет собой продолжительность \_\_\_\_\_ пути в системе сетевого планирования.

**Ответ: критического.**

18. 50% всех акций корпорации + 1 акция – это \_\_\_\_\_.

**Ответ: контрольный пакет акций.**

19. Цена, характеризующая выражение стоимости чего-либо, поставляемого в будущем – это \_\_\_\_\_ цена.

**Ответ: форвардная.**

20. Безрисковая ставка составляет 10%, ожидаемая доходность рынка 20%, «бета»-коэффициент портфеля 0,8. Ожидаемая доходность инвестиционного портфеля составляет \_\_\_\_\_%.

**Ответ:18.**

21. Финансирование деятельности с повышенным риском потерь, а в случае удачи – с высокой нормой прибыли, - это \_\_\_\_\_ финансирование.

**Ответ: венчурное.**

22. Необходимое и достаточное количественное соответствие между основными разделами и показателями плана, согласованность между необходимыми и наличными ресурсами и т.д. предполагает такой принцип планирования как \_\_\_\_\_

**Ответ: сбалансированность.**

#### **Тестовые задания закрытого типа:**

23. В зависимости от стадии разработки плана разрабатываются следующие виды балансов:

- 1 материалы
- 2 плановые**
- 3 прогнозные
- 4 отчетные

24. В основе разработки текущих, годовых и оперативных планов корпорации лежит:

- 1 бизнес-план коммерческой сделки
- 2 стратегический бизнес-план**
- 3 бизнес план инвестиционной сделки
- 4 план экономического и социального развития коллектива предприятия.

25. Баланс производственных мощностей — это:

- 1 сопоставление производственной программы с наличием производственных ресурсов;
- 2 система экономических показателей, характеризующих уровень использования мощности в отчетном или плановом периоде;
- 3 наличие производственных мощностей на начало и конец планового (отчетного) периода**
- 4 изменение производственных мощностей в отчетном периоде.

26. Объектом финансового планирования в корпорации выступают:

- 1 фонды обращения и накопления;

**2 объем потоков денежных средств**

3 фонд оплаты труда

**4 направление денежных потоков**

27. Установите соответствие между методом планирования и его характеристикой

Метод	Характеристика
1.Реактивное	А) Ориентация на настоящее
2.Преактивное	Б) Возврат к прошлому
3.Инактивное	В) Ориентация на будущие изменения.
	Г) Ориентация на конкурентов

**Ответ: 1Б, 2В, 3А**

28.Расположите последовательно этапы планирования:

1 Постановка задач и целей, анализ предложенных идей

2 Выбор хозяйственной стратегии

3 Подготовка плана и соответствующего графика работ

4 Контроль, корректировка на этапах, требующих внимания

**Ответ: 1234**

29. Установите соответствие между группой нормативов и показателем, входящим в группу

Группа нормативов	Показатель
1.Нормативы эффективности производства	А) Чистые активы
2. Нормативы капитальных вложений	Б) Производительность труда
Финансовые нормативы	В) Удельные капвложения
	Г) Норматив численности

**Ответ: 1Б, 2В, 3А**

30. Затраты времени, включаемые в норму времени

**1 подготовительное**

2 заключительное

**3 оперативное****4 перерывы.**

31. Метод, заключающийся в прогнозировании, например, уровня и структуры спроса путем принятия за эталон фактические данные отдельных рынков называется методом

**1 аналогий**

2 корреляции трендов

3 нормативный

4 экономико-математического моделирования

**32.** В технико-экономическом планировании (ТЭП) объектом планирования является:

1. деятельность предприятия;
2. производственный процесс;
- 3. вся деятельность предприятия и его структурных подразделений;**
4. вся деятельность предприятия и производственный процесс.

### **3 ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ НА КОНТРОЛЬНУЮ РАБОТУ, КУРСОВУЮ РАБОТУ/КУРСОВОЙ ПРОЕКТ, РАСЧЕТНО-ГРАФИЧЕСКУЮ РАБОТУ**

3.1 Курсовая работа направлена на закрепление полученных теоретических знаний и приобретение умений и навыков в области составления локальных и консолидированных бюджетов предприятия.

Объект исследования выбирается по согласованию с руководителем курсовой работы.

Цель курсовой работы: раскрыть теоретические и методологические подходы к корпоративному планированию, разработать разделы плана развития корпорации,

3.2 Типовые задания для курсовой работы

**Тема 1:** Бизнес-план инвестиционного проекта

Титульный лист

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ

1 ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

2. БИЗНЕС-ПЛАН

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

ПРИЛОЖЕНИЯ

**Тема 2:** Оптимизация текущих затрат предприятия на основе рационального использования финансовых, трудовых и материальных ресурсов

Титульный лист

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАТРАТ КОРПОРАЦИИ

1.1 Виды затрат корпорации

1.2 Методы планирования затрат корпорации

1.3 Технология планирования затрат корпорации

## 2 АНАЛИЗ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИИ

2.1 Организационно-экономическая характеристика корпорации

2.2 Организация производства продукции подразделений корпорации

2.3 Калькуляция затрат на производство

## 3 ПЛАНИРОВАНИЕ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

3.1 Обоснование инновационных мероприятий в процессе производства

3.2 Расчет калькуляций себестоимости продукции

3.3 Производственно-финансовый план корпорации

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

## ПРИЛОЖЕНИЯ

**Тема 3:** Разработка текущих и стратегических планов корпорации, ориентированных на достижение определенных целей (стабилизация, рост и т.д.)

Титульный лист

## СОДЕРЖАНИЕ

## ВВЕДЕНИЕ

## 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

1.1 Планирование деятельности корпорации на долгосрочную перспективу

1.2 Сущность стратегических планов. Определение миссии корпорации

1.3 Формулирование целей и задач функционирования корпорации

## 2 РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ КОРПОРАЦИИ

3.1 Миссия предприятия

3.2 Анализ и оценка внешней среды

3.3 Анализ и оценка внутренней структуры предприятия

3.4 Разработка и анализ стратегических альтернатив

3.5 Стратегическое планирование производственной программы развития корпорации

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

## ПРИЛОЖЕНИЯ

## 4 СВЕДЕНИЯ О ФОНДЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО СОГЛАСОВАНИИ

Фонд оценочных средств для аттестации по дисциплине Корпоративное планирование представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы

магистратуры по направлению подготовки 38.04.01 – Экономика (профиль Экономика корпорации).

Преподаватель-разработчик – к.э.н., доцент Крамаренко Ирина Антоновна.

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен заведующим кафедрой экономики и финансов, протокол № 7 от 25.03.2025 г..

Заведующий кафедрой



А.Г. Мнаçаканян

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен методической комиссией института отраслевой экономики и управления (протокол № 3 от 28.03.2025 г.).

Председатель методической комиссии



И. А. Крамаренко