

Федеральное агентство по рыболовству Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Калининградский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ Директор института

Фонд оценочных средств (приложение к рабочей программе модуля) **ПРОМЫШЛЕННЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ**

основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль программы **ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

ИНСТИТУТ отраслевой экономики и управления

РАЗРАБОТЧИК кафедра менеджмента

1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

1.1 Результаты освоения дисциплины

Таблица 1 — Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными компетенциями

Код и наименование компетенции	Дисциплина	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
ПК-1 Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия ПК-2 Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кроссфункциональных процессов или административных регламентов организации	Промышленные экосистемы	Знать: — теорию систем; — инструменты, техники анализа бизнес-ситуации в целях создания комфортных условий для развития бизнеса; — методы и приемы оптимизации процессов принятия управленческих решений Уметь: — анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; — сопоставлять цели стейкхолдеров с целями предприятия — выявлять отклонения и потенциал в целях совершенствования деятельности предприятия и создания производственной экосистемы Владеть: — методами сбора и анализа информации для формирования возможных управленческих решений при создании экосистем; — навыками определения ключевых показателей деятельности производственных экосистем

- 1.2 К оценочным средствам текущего контроля успеваемости относятся:
- тестовые задания закрытого и открытого типов.

К оценочным средствам для промежуточной аттестации относятся:

- экзаменационные задания по дисциплине, представленные в виде тестовых заданий закрытого и открытого типов.

1.3 Критерии оценки результатов освоения дисциплины

Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 — балльную/процентную систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 2).

Таблица 2 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система	2	3	4	5
оценок	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетвори-	«удовлетвори-	«хорошо»	«отлично»
	тельно»	тельно»		
Критерий	«не зачтено»		«зачтено»	
1 Системность	Обладает частич-	Обладает мини-	Обладает набо-	Обладает полно-
и полнота зна-	ными и разрознен-	мальным набором	ром знаний, до-	той знаний и си-
ний в отноше-	ными знаниями,	знаний, необхо-	статочным для	стемным взглядом
нии изучаемых	которые не может	димым для си-	системного	на изучаемый
объектов	научно- корректно	стемного взгляда	взгляда на изу-	объект
	связывать между	на изучаемый	чаемый объект	
	собой (только неко-	объект		
	торые из которых			
	может связывать			
	между собой)			
2 Работа с ин-	Не в состоянии	Может найти не-	Может найти,	Может найти, си-
формацией	находить необхо-	обходимую ин-	интерпретиро-	стематизировать
	димую информа-	формацию в рам-	вать и система-	необходимую ин-
	цию, либо в состоя-	ках поставленной	тизировать не-	формацию, а так-
	нии находить от-	задачи	обходимую ин-	же выявить новые,
	дельные фрагменты		формацию в	дополнительные
	информации в рам-		рамках постав-	источники ин-
	ках поставленной		ленной задачи	формации в рам-
	задачи			ках поставленной
				задачи
3 Научное	Не может делать	В состоянии осу-	В состоянии	В состоянии осу-
осмысление	научно корректных	ществлять научно	осуществлять	ществлять систе-
изучаемого яв-	выводов из имею-	корректный ана-	систематический	матический и
ления, процес-	щихся у него све-	лиз предоставлен-	и научно кор-	научно-
са, объекта	дений, в состоянии	ной информации	ректный анализ	корректный ана-
	проанализировать		предоставленной	лиз предоставлен-
	только некоторые		информации,	ной информации,
	из имеющихся у		вовлекает в ис-	вовлекает в ис-
	него сведений		следование но-	следование новые
			вые релевантные	релевантные по-
			задаче данные	ставленной задаче
				данные, предлага-
				ет новые ракурсы

Система	2	3	4	5	
оценок	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %	
	«неудовлетвори-	«удовлетвори-	«хорошо»	«отлично»	
	тельно»	тельно»			
Критерий	«не зачтено»	«зачтено»			
				поставленной за-	
				дачи	
4 Освоение	В состоянии решать	В состоянии ре-	В состоянии ре-	Не только владеет	
стандартных	только фрагменты	шать поставлен-	шать поставлен-	алгоритмом и по-	
алгоритмов	поставленной зада-	ные задачи в со-	ные задачи в со-	нимает его осно-	
решения про-	чи в соответствии с	ответствии с за-	ответствии с за-	вы, но и предлага-	
фессиональных	заданным алгорит-	данным алгорит-	данным алго-	ет новые решения	
задач	мом, не освоил	MOM	ритмом, понима-	в рамках постав-	
	предложенный ал-		ет основы пред-	ленной задачи	
	горитм, допускает		ложенного алго-		
	ошибки		ритма		

2 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕ-СТАЦИИ

Компетенция ПК-1 — Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия.

Компетенция ПК-2 — Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.

Тестовые задания закрытого типа:

- 1. Внешней средой для экосистемы является:
- 1) общество;
- 2) территории;
- 3) система управления предприятия;
- 4) отрасль.
 - 2. Промышленная экосистема ориентирована на:
- 1) на создание замкнутого цикла;
- 2) региональную коллаборацию;
- 3) на устойчивое производство;

- 4) устойчивые потоки ресурсов, материалов, эффективно циркулирующих в локальных, региональных системах.
 - 3. Технологический потенциал актора в экосистеме характеризуется:
- 1) количеством промышленных отходов и ТБО;
- 2) ресурсоемкостью производства;
- 3) объемом финансирования природоохранной деятельности;
- 4) качеством продукции;
- 5) долей уникальных технологий в общей структуре.
 - 4. Определите соответствие типов экосистем масштабу их деятельности.

1	промышленные	A	цифровые гиганты, объединяющие отраслевых лидеров раз-
	экосистемы		личных отраслей и даже стран
2	экосистемы – парт-	Б	формирующие маркетплейсы, бизнес-хабы, внутри которых
	нерские		активно происходит обмен данными и продуктами
3	экоотрасли	В	структуры, формирующие отраслевые стандарты через кон-
			сорциумы, ассоциации
4	платформенные	Γ	объединяющие платформенные решения для разных отрас-
	экосистемы		лей
		Д	экосистемы, объединяющие цепочки поставок

Ответ: (2-A; 1-Д; 4-Б; 3-Г)* / (экосистемы — партнерские экосистемы, объединяющие цепочки поставок; промышленные экосистемы — структуры, формирующие отраслевые стандарты через консорциумы, ассоциации; платформенные экосистемы, формирующие маркетплейсы, бизнес-хабы, внутри которых активно происходит обмен данными и продуктами; экоотрасли — объединяющие платформенные решения для разных отраслей)*

- 5. Инновационный потенциал актора в экосистеме характеризуется:
- 1) долей уникальных технологий в общей структуре;
- 2) уровнем квалификации и интеллектуального потенциала персонала;
- 3) жизнеспособностью инноваций
- 4) качеством продукции.
- 6. При постановке цели создания промышленной экосистемы предполагается пошаговое выполнение задач установите очередность их выполнения:

1	создание и развитие экосистемы
2	оценка бизнес-моделей промышленных экосистем
3	формирование перечня инновационных технологий

4	сбор и анализ современных передовых практик развития промышленных экосистем
5	разработка цифровой платформы промышленной экосистемы
6	поиск эффективных решений для использования отходов и привлечения выгодных
	вторичных ресурсов

Ответ: (4, 6, 3, 2, 1, 5)* / (сбор и анализ современных передовых практик развития промышленных экосистем, поиск эффективных решений для использования отходов и привлечения выгодных вторичных ресурсов, формирование перечня инновационных технологий, оценка бизнес-моделей промышленных экосистем, создание и развитие экосистемы, разработка цифровой платформы промышленной экосистемы)*.

- 7. Экологичность потенциала актора в экосистеме характеризуется:
- 1) количеством промышленных отходов и ТБО;
- 2) ресурсоемкостью производства;
- 3) объемом финансирования природоохранной деятельности;
- 4) качеством продукции;
- 5) долей уникальных технологий в общей структуре.
 - 8. Управленческая зрелость актора в экосистеме характеризуется:
- 1) уровнем инфраструктурного развития;
- 2) сбалансированность обмена знаниями и ресурсами между акторами;
- 3) деловой репутацией;
- 4) инновационной компетентностью.

Тестовые задания открытого типа:

9. Теорию Дж. Мура можно попытаться резюмировать следующим тезисом: выжива-
ние бизнес-организации как биологического субъекта в силу его взаимосвязанности с други-
ми разноуровневыми биологическими субъектами и бизнес-средой возможно только при
условии средой обитания всей экосистемы, включая ее коммуникации.
Ответ: управления

10	экосистема	формирует	ограниченный	состав	партнеров,	не	объявляет
публично правила, і	по которым н	па нее допус	каются участни	ки.			

Ответ: закрытая

ФΩНЛ	ОПЕНОЧНЫХ	СРЕПСТВ
ΨОПД	UHERUMADIA	СРЕДСІВ

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
11. При модели формирования экосистемы доступ к ней имеют конкуриру-
ющие поставщики товаров и услуг, их допуск осуществляется на основе публично раскрыва-
емых экосистемой критериев.
Ответ: открытой
12. Дефиниция, предложенная Г. Б. Клейнером, характеризует как устой-
чивые социально-экономические образования, которые также обладают характеристиками
кластеров, холдингов, финансово-промышленных групп, технопарков и бизнес-инкубаторов
модели с входами, имеющими известный выход, прежде чем перейти к тестированию более
сложных моделей.
Ответ: промышленные экосистемы
13. Принципиальное отличие экосистем от кластеров и сетей заключается в
конкретного органа управления и равенстве возможностей для всех участников.
Ответ: отсутствии
14. Участниками промышленной экосистемы могут быть промышленные предприя-
тия, технопарки, инжиниринговые предприятия, стартапы, венчурные компании, фонды,
государственные органы, финансовые структуры и другие участники рынка, задачи которых
со стратегическими целями экосистемы.
Ответ: пересекаются
15. Качественную оценку потенциала экосистемы рекомендуется проводить
путем на основании значимости каждой составляющей.
Ответ: экспертным
16. В канастра наитра инталлактурн ного притажания в эксплатома виступаст найома
16. В качестве центра интеллектуального притяжения в экосистеме выступает пейсме-
йкер, в качестве которого может выступать отдельный (крупная компания),
технология, проект или платформа.
Ответ: актор */участник*

17. Ключевой задачей экосистемы является повышение интеграционного потенциала и обеспечение __ акторов экосистемы.

Ответ: конкурентоспособности

18. Под потенциалом промышленной экосистемы понимают источни-
ков, возможностей и средств, которые могут быть использованы для достижения определен-
ной цели.
Ответ: совокупность
19. С точки зрения удовлетворения целей промышленной экосистемы наиболее весо-
мыми критериями являются зрелость и инновационный потенциал.
Ответ: управленческая
20. Термин «устойчивость» на практике строится на трех основных составляющих –, социальной и внешней среды.
Ответ: экономической
21. Методология оценки эффективности промышленной экосистемы связана, прежде
всего, с оценкой степени отношений между акторами.
Ответ: устойчивости
22. Промышленную экосистему можно определить как саморазвивающуюся систему,
функционирующую на основе трансграничного бизнеса, отраслей промышлен-
ности, научного сообщества, государства через обмен энергией, в качестве которой высту-
пают новые знания, технологии, информация или уникальные ресурсы.
Ответ: взаимодействия
23 системы является часть системы с однозначно определёнными свой-
ствами, выполняющие определённые функции и не подлежащие дальнейшему разбиению в
рамках решаемой задачи
Ответ: элементом
24. Так как экосистема постоянно меняется в зависимости от жизненных циклов реа-
лизуемых ею проектов, то и у акторов есть возможность выступать в ролях в
разных проектах.
Ответ: разных
25. Стратегия «Оркестрирование» обычно реализуется промышленные
предприятия.

Ответ: крупные

3 ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ НА КОНТРОЛЬНУЮ РАБОТУ, КУРСОВУЮ РАБО-ТУ/КУРСОВОЙ ПРОЕКТ, РАСЧЕТНО-ГРАФИЧЕСКУЮ РАБОТУ

Данный вид контроля по дисциплине не предусмотрен учебным планом.

4 СВЕДЕНИЯ О ФОНДЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО СОГЛАСОВАНИИ

Фонд оценочных средств для аттестации по дисциплине «Промышленные экосистемы» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль программы «Производственный менеджмент».

Преподаватель-разработчик – Зиновьева А. Л., доцент, к.э.н.

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента (протокол № 11 от 14.05.2024 г.).

Заведующий кафедрой М

В. В. Дорофеева

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен методической комиссией ИНОТЭКУ (протокол № 5 от 20.05.2024 г).

Фонд оценочных средств актуализирован, рассмотрен и одобрен методической комиссией ИНОТЭКУ (протокол № 8 от 28.08.2024 г).

Председатель методической комиссии _______ И.А. Крамаренко