



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник УРОПСП

Рабочая программа дисциплины  
**«ВНУТРИФИРМЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ»**

основной профессиональной образовательной программы бакалавриата  
по направлению

**26.03.04 ИНЖЕНЕРНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ТЕХНОЛОГИЙ И БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ВОДНОГО ТРАНСПОРТА**

РАЗРАБОТЧИК

УРОПСП

## **1 ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1 Целью освоения дисциплины «Внутрифирменное планирование» является формирование знаний в области современных направлений стратегического и тактического планирования и практических навыков их применения в профессиональной деятельности.

1.2 Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО по данному направлению подготовки (табл. 1).

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными компетенциями

Код и наименование компетенции	Дисциплина	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
ПК-3: Способен разрабатывать и корректировать стратегические и тактические планы и бюджеты организации	Внутрифирменное планирование	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- направления современной мировой финансовой политики и финансовой политики России;</li> <li>- современные концепции и теории финансового менеджмента;</li> <li>- принципы инсайдерского и аутсайдерского подхода к финансовому менеджменту;</li> <li>- основы управления финансами организации, их функциональные элементы, цели и задачи, организационную структуру управления;</li> <li>- законодательные и нормативные правовые акты РФ, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность предприятий;</li> <li>- положения стоимостного подхода к управлению компанией;</li> <li>- систему финансового контроля и ответственности в организации (центры ответственности) и принципы построения финансовой структуры;</li> <li>- инструменты и методы привлечения ресурсов на финансовых рынках;</li> <li>- виды предпринимательских рисков, способы их измерения и снижения;</li> <li>- методы и модели оценки финансовых активов;</li> <li>- состав и структуру капитала корпорации, основные теории и модели;</li> <li>- состав и структуру источников финансирования при реализации проектов;</li> <li>- методики оценки эффективности инвестиционных проектов;</li> <li>- показатели эффективности инвестиционных проектов и принимаемых финансовых решений;</li> <li>- критерии формирования и оценки инвестиционного портфеля;</li> <li>- виды дивидендной политики и нормативное регулирование в области дивидендов.</li> </ul> <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать источники финансовой, экономической, управленческой информации о деятельности финансовых рынков и институтов, анализировать во взаимосвязи финансовые явления и процессы на микро- и макроуровне;</li> </ul>

<b>Код и наименование компетенции</b>	<b>Дисциплина</b>	<b>Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями</b>
		<ul style="list-style-type: none"><li>- анализировать и интерпретировать данные статистики о финансовых процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения финансовых показателей;</li><li>- осуществлять выбор математических моделей для обработки финансовых данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы;</li><li>- проектировать организационную структуру финансовой службы, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования;</li><li>- формировать финансовую политику предприятий и корпораций в зависимости от этапа жизненного цикла и выбранной стратегии корпорации;</li><li>- оценить доходность, риск и эффективность финансовых решений;</li><li>- анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании, а также принятой в организации системы ключевых показателей с целью принятия управленческих решений;</li><li>- составлять и анализировать финансовую отчетность предприятий и корпораций на основе методов комплексного и экспресс-анализа;</li><li>- моделировать бизнес-процессы для разработки финансовой структуры и систем бюджетного управления компанией;</li><li>- разрабатывать стратегические, текущие и оперативные финансовые и инвестиционные планы предприятий и корпораций;</li><li>- формировать эффективные портфели реальных и финансовых инвестиций;</li><li>- выбирать оптимальную структуру капитала корпорации;</li><li>- выполнять необходимые действия по организации и осуществлению внутрифирменного финансового контроля;</li><li>- представлять результаты аналитической и управленческой работы в виде выступления, доклада, информационного обзора, аналитического отчета, статьи;</li><li>- организовать выполнение конкретного порученного этапа работы;</li></ul>

Код и наименование компетенции	Дисциплина	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
		<p>- организовать работу финансового отдела (службы) компании на основе использования теорий мотивации, лидерства и власти и принципов формирования команды, групповой динамики и принципов формирования команды;</p> <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- навыками разработки и принятия обоснованных финансовых решений в области:</li><li>- формирования собственного и заемного капитала;</li><li>- выбора направлений использования капитала предприятия;</li><li>- управления финансовыми рисками;</li><li>- финансового планирования и прогнозирования;</li><li>- внутрифирменного финансового контроля;</li><li>- средств программного обеспечения анализа и количественного моделирования финансовых процессов.</li></ul>

## 2 ТРУДОЁМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ, СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ ПО НЕЙ

Дисциплина «Внутрифирменное планирование» входит в состав элективных дисциплин и относится к блоку 1 части, формируемой участниками образовательных отношений.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (з.е.), т.е. 108 академических часа (81 астр. часов) контактной и самостоятельной учебной работы студента; работой, связанной с текущей и промежуточной (заключительной) аттестацией по дисциплине.

Общее распределение трудоемкости освоения дисциплины, а также формы контроля представлены ниже (таблица 2).

Распределение трудоемкости освоения дисциплины по темам и видам учебной работы студента, а также дополнительные формы контроля приведены в соответствующих учебно-методических пособиях по дисциплине.

Таблица 2 - Объем (трудоёмкость освоения) в очной форме обучения и структура дисциплины

Наименование дисциплины	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
Внутрифирменное планирование	3	3	3	108	16		32	5	0,15	54,85	
<b>Итого по дисциплине:</b>			<b>3</b>	<b>108</b>	<b>16</b>		<b>32</b>	<b>5</b>	<b>0,15</b>	<b>54,85</b>	

Обозначения: З – зачет; ДЗ – дифференцированный зачет (зачет с оценкой); УЗ – установочные занятия; Лек – лекционные занятия; Лаб - лабораторные занятия; Пр – практические занятия; РЭ – контактная работа с преподавателем в ЭИОС; КА – контактная работа, включающая консультации, инд. занятия, практики, аттестации; СРС – самостоятельная работа студентов

При разработке образовательной технологии организации учебного процесса основной упор сделан на соединение активной и интерактивной форм обучения. Интерактивная форма позволяет студентам проявить самостоятельность в освоении теоретического материала и овладении практическими навыками, формирует интерес и позитивную мотивацию к учебе.

## 3 УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА

Учебно-методическое обеспечение дисциплины приведено в таблицах 3-4.

Таблица 3 – Перечень основной и дополнительной литературы

Наименование дисциплины	Основная литература	Дополнительная литература
Внутрифирменное планирование	<p>1. Воронина, М.В. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / М.В. Воронина. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 399 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>2. Толкачева, Н.А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н.А. Толкачева, Т.И. Мельникова. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2014. - 228 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p> <p>3. Турманидзе, Т.У. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / Т.У. Турманидзе, Н.Д. Эриашвили. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 247 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).</p>	<p>1. Бригхем, Ю. Финансовый менеджмент: полный курс: учеб. пособие: в 2 т. / Юджин Бригхем, Лумс Гапенски; пер. с англ под ред. В. В. Ковалева; С.-петерб. гос. ун-т экономики и финансов, Высш. шк. экономики – Гос. ун-т. - Санкт-Петербург: Экономическая школа, 2004. (Библиотека "Экономической школы"; Вып. 20). Т. 2. - 2004. - 668 с.</p> <p>2. Шеремет, А.Д. Финансы предприятий: менеджмент и анализ: учеб. пособие / А. Д. Шеремет, А. Ф. Ионова. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2009. - 479 с.</p>

Таблица 4 – Перечень периодических изданий, учебно-методических пособий и нормативной литературы

Наименование дисциплины	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
Внутрифирменное планирование	«Российский журнал менеджмента», «Менеджмент в России и за рубежом», «Вопросы экономики», «Российский экономический журнал», «Эксперт», «Экономист», «Финансы и кредит».	Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т финансов, экономики и менеджмента; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., [испр.], доп. - Калининград: КГТУ, 2017. - 22 с.

## **4 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Информационные технологии**

В ходе освоения дисциплины, обучающиеся используют возможности интерактивной коммуникации со всеми участниками и заинтересованными сторонами образовательного процесса, ресурсы и информационные технологии посредством электронной информационной образовательной среды университета.

Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, к которым обучающимся по образовательной программе обеспечивается доступ (удаленный доступ), а также перечень лицензионного программного обеспечения определяется в рабочей программе и подлежит обновлению при необходимости.

### **Электронные образовательные ресурсы:**

Российская образовательная платформа и конструктор бесплатных открытых онлайн-курсов и уроков - <https://stepik.org>

Образовательная платформа - <https://openedu.ru/>

**Состав современных профессиональных баз данных (СПБД) и информационных справочных систем (ИСС).**

База данных «Экономические исследования» ЦБ России [www.cbr.ru/ec\\_research/](http://www.cbr.ru/ec_research/)

Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»  
<http://ecsocman.hse.ru>

Справочная правовая система «Консультант Плюс»

## **5 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Аудиторные занятия проводятся в специализированных аудиториях с мультимедийным оборудованием, в компьютерных классах, а также в других аудиториях университета согласно расписанию занятий.

Консультации проводятся в соответствии с расписанием консультаций.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

При освоении дисциплины используется программное обеспечение общего назначения и специализированное программное обеспечение.

Перечень соответствующих помещений и их оснащения представлены в таблице 5.



Таблица 5 - Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения.
Внутрифирменное планирование	г. Калининград, пер. Малый, д. 32., УК-М, ауд. 317М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, рабочее место преподавателя, комплекты ученической мебели (стол аудиторный, стул). 10 АРМ (процессор; опер. память: 8Gb; жесткий диск: 500 Gb; видеокарта: 2Gb DDR3 64bit; монитор: диагональ: 23 дюймов; разрешение: 1920x1080., клавиатура, мышь), с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации; Мультимедийный проектор в комплекте с экраном.	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10; 2. Офисное приложение MS Office 2016; 3. ПО Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition; 4. Google Chrome (GNU); 5. Учебный комплект программного обеспечения КОМПАС-3D v21; 6. САБ Ирбис 64; 7. MathCAD 2015; 8 Система визуального моделирования систем управления solidThinking Embed.
	г. Калининград, пер. Малый, д. 32., УК-М, ауд. 214М - учебная аудитория для самостоятельной работы.	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, рабочее место преподавателя, комплекты ученической мебели (стол аудиторный, стул). 20 АРМ (процессор; опер. память: 8Gb; жесткий диск: 500 Gb; видеокарта: 2Gb DDR3 64bit; монитор: диагональ: 23 дюймов; разрешение: 1920x1080., клавиатура, мышь), с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации; Мультимедийный проектор в комплекте с экраном.	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10; 2. Офисное приложение MS Office 2016; 3. ПО Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition; 4. Google Chrome (GNU); 5. Учебный комплект программного обеспечения КОМПАС-3D v21; 6. САБ Ирбис 64; 7. MathCAD 2015; 8. Система визуального моделирования систем управления solidThinking Embed 9. ИСПС «Консультант Плюс»; 10.НЭБ РФ - Национальная электронная библиотека НЭБ;

Наименование дисциплин	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения.
			11. Сводная электронная библиотечная система «Лань»; 12. ООО ЭБС «Знаниум».

## **6 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АТТЕСТАЦИИ, СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ**

Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения дисциплины (в т.ч. в процессе освоения), а также методические материалы, определяющие процедуры этой оценки приводятся в приложении к рабочей программе дисциплины (утверждается отдельно).

Оценивание результатов обучения может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

## **7 СВЕДЕНИЯ О РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ И ЕЕ СОГЛАСОВАНИИ**

Рабочая программа дисциплины «Внутрифирменное планирование» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 26.03.04 Инженерно-экономическое обеспечение технологий и бизнес-процессов водного транспорта.