



Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Калининградский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ
Начальник УРОПС

Фонд оценочных средств
(приложение к рабочей программе модуля)
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

основной профессиональной образовательной программы
по направлению подготовки
09.03.01 ИНФОРМАТИКА И ВЫЧИСЛИТЕЛЬНАЯ ТЕХНИКА

Профиль программы
**«АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ ОБРАБОТКИ ИНФОРМАЦИИ И
УПРАВЛЕНИЯ»**

ИНСТИТУТ
РАЗРАБОТЧИК

цифровых технологий
кафедра экономики и финансов

1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплина	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<p>УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих ресурсы и ограничений;</p> <p>УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни;</p> <p>ПК-3: Способен управлять проектами в области ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров</p>	<p>УК-2.1: Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач;</p> <p>УК-6.1: Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей;</p> <p>ПК-3.1: Планирует проект и организует исполнение работ в соответствии с полученным заданием</p>	<p>Управление проектами</p>	<p><u>Знать:</u> базовые понятия управления проектами, их взаимосвязь и взаимообусловленность;</p> <ul style="list-style-type: none"> - место управления проектами в системе научных знаний; - основы современных подходов к развитию организации на основе управления проектами; - источники, способы формирования и развития конкурентных преимуществ на основе эффективной системы управления проектами. <p><u>Уметь:</u> использовать систему знаний в области управления проектами;</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять полученные знания о системе управления проектами с целью определения реального состояния организации и перспектив ее развития; - выявлять проблемы при анализе конкретных ситуаций и предлагать способы их решения в области управления проектами; - систематизировать, обобщать информацию при анализе системы управления проектами организации. <p><u>Владеть:</u> методологическими подходами проведения анализа системы управления проектами;</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами практической работы в сфере эффективного управления проектами; - основами разработки мероприятий и способов совершенствования системы управления проектами; - методами библиографического поиска необходимых материалов по управлению проектами.

2 ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПОЭТАПНОГО ФОРМИРОВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ) И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

2.1 Для оценки результатов освоения дисциплины используются:

- оценочные средства текущего контроля успеваемости;
- оценочные средства для промежуточной аттестации по дисциплине.

2.2 К оценочным средствам текущего контроля успеваемости относятся:

- тестовые задания (Приложение №1);
- задания по темам практических занятий (Приложение №2);
- задания для самостоятельной работы (Приложение №3).

2.3 Промежуточная аттестация в форме зачета проходит по результатам прохождения всех видов текущего контроля успеваемости.

3 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ

3.1 Тестовые задания используются для оценки освоения тем дисциплины студентами всех форм обучения (Приложение №1). Тестирование проводится как форма самостоятельной работы студентов всех форм обучения.

Тестовое задание предусматривает выбор правильного ответа (или нескольких вариантов ответа) на поставленный вопрос из предлагаемых вариантов ответа.

Тестирование производится методом случайной выборки (15 вопросов в итоговом тестовом задании) в ЭИОС. Оценка по результатам тестирования зависит от уровня освоения студентом тем дисциплины и соответствует следующему диапазону (%):

- от 0 до 55 – неудовлетворительно;
- от 56 до 70 – удовлетворительно;
- от 71 до 85 – хорошо;
- от 86 до 100 – отлично.

Положительная оценка выставляется студенту при получении от 56 до 100% верных ответов.

В приложении № 5 приведены ключи правильных ответов к тестовым заданиям.

3.2 В приложении № 2 приведены типовые задания для проведения практических занятий, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а алгоритм решения задач в приложении №3. Для самостоятельной подготовки к практическому занятию необходимо внимательно изучить цель занятия, материал, полученный на лекции. Необходимо помнить, что на

лекции обычно рассматривается не весь материал, а только его часть. Остальная его часть восполняется в процессе самостоятельной работы. Положительная оценка по ним ставится при выполнении студентом задания и защиты у преподавателя, ведущего практические занятия. Неудовлетворительная оценка выставляется, если студент не выполнил предусмотренные рабочей программой дисциплины практические задания.

4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Промежуточная аттестация проходит по результатам прохождения всех видов текущего контроля успеваемости, в том числе:

- положительно аттестованные по результатам проведенного тестирования;
- получившие положительную оценку по результатам работы в текущем семестре на семинарских и практических занятиях.

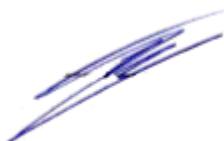
4.2 В приложении № 4 приведены вопросы, которые при необходимости могут быть использованы для проведения промежуточной аттестации (зачета).

5 СВЕДЕНИЯ О ФОНДЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО СОГЛАСОВАНИИ

Фонд оценочных средств для аттестации по дисциплине «Управление проектами» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 09.03.01 Информатика и вычислительная техника, профиль «Автоматизированные системы обработки информации и управления».

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики и финансов (протокол № 6 от 26.04.2022).

Заведующий кафедрой



А.Г. Мнаçаканян

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен на заседании кафедры систем управления и вычислительной техники 25.04.2022 г. (протокол № 5).

Заведующий кафедрой



В.А. Петрикин

ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Вариант 1

1. Проект можно определить, как:
 - а) совокупность мероприятий, направленных на достижение уникальной цели и ограниченных по ресурсам и времени;
 - б) систему целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению;
 - в) систему управленческих решений и мероприятий по их выполнению.
2. Содержание проекта - это:
 - а) предметная область, ограниченная рамками окружения проекта;
 - б) перечень целей, работ и ресурсов проекта
 - в) совокупность целей, работ и участников проекта.
3. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту:
 - а) инвестор;
 - б) подрядчик;
 - в) конечный потребитель результатов проекта.
4. Ключевое преимущество управления проектами:
 - а) возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта;
 - б) возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта;
 - в) экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления.
5. Окружающая среда проекта - это:
 - а) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;
 - б) совокупность всех участников проекта и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;
 - в) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую.
6. Общая структура жизненного цикла проекта включает, в себя:
 - а) преинвестиционную, инвестиционную, эксплуатационную стадии;
 - б) предпроектные исследования, проектный анализ, строительство, эксплуатацию;
 - в) обоснование инвестиций, разработку бизнес-плана, технико-экономическое обоснование проекта, строительство, освоение производственной мощности, эксплуатацию, завершение проекта.
7. Команда проекта - это:
 - а) совокупность всех заинтересованных в проекте лиц;
 - б) совокупность действующих как единое целое участников проекта, обеспечивающая под руководством проект-менеджера достижение целей проекта;
 - в) персонал проекта.
8. Диаграмма Ганта – это:
 - а) документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта;

б) горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами;

в) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта.

9. Субконтрактором является:

а) участник проекта, берущий на себя обязательства перед контрактором за выполнение отдельных работ, предоставление продукции или услуг;

б) участник проекта, которому делегированы полномочия по управлению деятельностью, направленной на достижение целей проекта;

в) юридическое или физическое лицо, являющееся покупателем или пользователем результатов проекта.

10. При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается:

а) заемный капитал;

б) собственный капитал;

в) привлеченный капитал.

11. График финансирования проекта формируется на основании:

а) календарного плана проекта;

б) бюджета проекта;

в) сметы затрат по проекту.

12. Мультипроектное управление охватывает:

а) несколько одновременно реализуемых проектов;

б) один большой и сложный проект;

в) функциональную деятельность и деятельность по управлению проектами.

13. Цикл Деминга включает в себя:

а) планирование, осуществление, контроль, претворение в жизнь;

б) планирование, организацию, мотивацию, координацию, контроль;

в) маркетинг, разработку, производство, продвижение.

14. Снизить риски проекта позволяет:

а) функционально-стоимостный анализ;

б) метод сбалансированных показателей;

в) календарное планирование.

15. Методы управления рисками:

а) уклонение, локализация, диссипация, компенсация;

б) передача риска и его сохранение;

в) поиск гарантов и страхование риска.

Вариант 2

1. Реализация проекта – это:

а) создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период;

б) наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта;

в) комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей.

2. Основные признаки проекта:

а) системность;

б) выделение типов проектов носит условно-описательный характер;

в) наличие цели, новизна, изменение, ограниченность во времени;

г) классификации проектов в современной литературе отсутствуют.

3. Управление проектом это:

а) контроль качества продукции проекта;

б) календарное планирование работ по проекту;

- в) приложение знаний, опыта, методов и средств к работам для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту и ожиданий участников проекта.
4. График Ганта позволяет:
- отразить продолжительность выполнения работ по проекту;
 - показать логическую связь между работами по проекту;
 - спрогнозировать ход выполнения работ по проекту.
5. В программе обеспечения качества проекта содержится:
- полномочия и ответственность отдельных лиц и организаций, осуществляющих деятельность, влияющую на качество проекта;
 - стратегия обеспечения качества проекта;
 - тактика обеспечения качества проекта.
6. При анализе и оценке рисков проекта используется:
- метод критического пути;
 - метод дерева решений;
 - симплекс-метод.
7. Основным результатом стадии разработки проекта:
- сводный план осуществления проекта;
 - концепция проекта;
 - достижение цели и получение ожидаемого результата проекта.
8. Метод критического пути используется для ...
- оптимизации (сокращение сроков реализации проекта);
 - планирования рисков проекта;
 - определения продолжительности выполнения отдельных работ.
9. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать :
- инфляцию и риски;
 - инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования;
 - инфляцию и альтернативные варианты инвестирования.
10. Принцип «5/15/30» описан:
- Гаем Каваски;
 - Джоном Скалли;
 - Сетом Гоудином.
11. Метод Уолкера-Келли получил название:
- метод PMI;
 - метод критического пути (CPM);
 - метод PERT.
12. Фактор, который считается верным, реальным, определенным в ходе планирования проекта и не требующий подтверждения, называется:
- риск;
 - ограничение;
 - допущение.
13. Найминг – это:
- актуальность проекта;
 - название проекта;
 - авторы проекта.
14. Метод, предполагающий разбиение содержания и поставляемых результатов проекта на более мелкие и легко управляемые элементы это:
- декомпозиция;
 - реструктуризация;
 - детализация.
15. Пороговый запас – это:

- а) минимальная величина запаса ресурса, при которой необходим новый заказ для его пополнения, или момент времени, когда должен быть произведен заказ;
- б) минимальный целесообразный запас ресурсов, предназначенный для бесперебойного снабжения производства в случае уменьшения поставок по сравнению с запланированными;
- в) определенные ресурсы для хранения запасов сырья с дальнейшим распределением ресурсов на небольшие расстояния.

Вариант 3

1. Выбор социальной сети для продвижения проекта зависит от:
 - а) целевой аудитории;
 - б) авторов проекта;
 - в) сметы-затрат.
2. Менеджер проекта – это:
 - а) манера поведения лидера по отношению к подчиненным;
 - б) роль, на которой, в конечном счете, лежит ответственность за успех или неудачу проекта;
 - в) лицо, с личностными качествами руководителя.
3. Целью мозгового штурма является:
 - а) демонстрация познаний в области управления рисками проекта;
 - б) создание всеобъемлющего списка рисков проекта;
 - в) обсуждение проблем и рисков реализации проекта.
4. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования - это его:
 - а) концепция;
 - б) миссия;
 - в) стратегия.
5. Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:
 - а) доходами;
 - б) вкладами;
 - в) притоками.
6. Метод освоенного объема дает возможность:
 - а) освоить минимальный бюджет проекта;
 - б) выявить, отстают или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета;
 - в) скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта.
7. Факторы, которые сильнее всего влияют на реализацию проекта:
 - а) экономические и социальные;
 - б) экономические и организационные;
 - в) экономические и правовые.
8. Типы ресурсов, которые используются в MicrosoftProject:
 - а) материальные, трудовые, затратные;
 - б) материальные, трудовые, временные;
 - в) трудовые, финансовые, временные.
9. Жизненный цикл проекта представляет собой:
 - а) совокупность операций в ходе его реализации;
 - б) время от начала проекта до его полного завершения;
 - в) запланированные работы проекта.
10. В чем заключается специфика IT-проектов:
 - а) в быстром моральном устаревании;
 - б) в высоком уровне затрат;

- в) в специальных знаниях.
- 11. Метод критического пути используется для:
 - а) оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта;
 - б) планирования рисков проекта;
 - в) планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций.
- 12. Управление стоимостью проекта включает в себя:
 - а) разработку бюджета проекта;
 - б) разработку бюджета и контроль затрат;
 - в) планирование ресурсов, разработку бюджета и контроль затрат.
- 13. Начинать оптимизацию проекта всегда следует:
 - а) с самой дорогой работы проекта;
 - б) с самой затратной по ресурсам работы проекта;
 - в) с самой длительной работы на критическом пути.
- 14. Спецификация – это:
 - а) пояснительная записка, содержащая полное описание специфики предметной области данного проекта;
 - б) полный набор нормативно-правовых документов и технической документации, необходимых для разработки проекта;
 - в) точное, полное, ясно сформулированное описание требований для данного проекта.
- 15. К свойствам проекта относятся:
 - а) наличие четко очерченного начала и конца;
 - б) наличие четко очерченного круга результатов;
 - в) наличие четкого плана действий.

ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Вариант 1. Разработка проектной документации

Задание 1.

Известно, что деятельность любого предприятия направлена на достижение определенных целей. Любое предприятие ограничено по времени своего существования. Наконец, успешные предприятия всегда уникальны по продуктам, услугам либо бизнес-моделям. Можно ли сказать, что любое предприятие является проектом? Если да — почему? Если нет — какие ограничивающие факторы следует ввести в данные утверждения?

Задание 2.

Любому студенту приходилось писать рефераты, курсовые работы и выпускные квалификационные работы. Каждая из таких работ является проектом. Почему? Представьте вашу контрольную работу как проект. Какими специфическими чертами она обладает?

Вариант 2. Организация проектного финансирования

1 сентября каждого года администрация предприятия составляет бюджет на следующий год. Процесс составления бюджета включает в себя операции, показанные в таблице.

Операция	Предшествующие операции	Время, недель
A — оценка ставок заработной платы	—	2
B — разработка прогнозов рынка	—	4
C — определение цен продаж	—	3
D — бюджетирование объема продаж	B	3
E — бюджетирование выручки	C, D	1
F — бюджетирование прямых издержек	A, D	3
G — оценка объемов производства	D	6
H — бюджетирование накладных расходов	A	4
I — бюджетирование трудовых ресурсов	A, G	2
J — бюджетирование сырья	G	3
K — бюджетирование капитальных вложений	G	5
L — составление прогнозных форм отчетности	E, F, H, I, J, K	1

Составление бюджета необходимо закончить к концу декабря, так что имеется период в 17 недель.

Задание 1.

Постройте сетевой график, отражающий последовательность выполнения операций, включенных в подготовку бюджета. Можно ли закончить данный процесс в течение 17 недель?

Задание 2.

Если бы потребовалось сократить время на формирование бюджета, на какие операции следовало бы обратить внимание и почему?

Вариант 3. Оценка эффективности инвестиционного проекта

Задание 1.

Рассмотрите следующие два проекта:

Год	Проект А	Проект В
0	-260 000	-40 000
1	5000	45 000
2	15 000	5000
3	15 000	500
4	425 000	500

Желаемая норма доходности инвестора — 15%

Какой инвестиционный проект следует выбрать, если руководствоваться:

- а) дисконтированным периодом окупаемости;
- б) критерием чистой текущей стоимости;
- в) критерием внутренней нормы доходности.

Какой из проектов следует выбрать при принятии окончательного решения?

Задание 2.

Предприятие планирует частично автоматизировать производственный процесс. Приобретение и установка необходимого оборудования обойдется в 8 млн. руб. Сокращение трудовых и материальных затрат позволит экономить по 2,2 млн. руб. ежегодно (до уплаты налогов). Срок амортизации оборудования 5 лет, за этот период оно полностью обесценится. Однако его реальная рыночная стоимость через 5 лет может составить 2 млн. руб. Ставка налога на прибыль 20%, норма доходности для всех проектов, принимаемых фирмой — 10%. Стоит ли браться за реализацию проекта?

Вариант 4. Управление стоимостью проекта

Кейс: Группа компаний «ЭО» основана в 2010 г. Она занимается производством гофрированной упаковки из картона.

В составе группы компаний — несколько производственных, а также заготовительных и сбытовых предприятий в Москве, Санкт-Петербурге и других городах России. Компания не является публичной. Несколько лет назад собственники и менеджеры решили реализовать проект строительства нового бумажного завода в Центральной России (поставщика вторичного сырья). Рассматривалось несколько вариантов финансирования.

1. Создание совместного предприятия с конкурентами (они тоже являются потребителями вторичного сырья). Предполагалось создание SPV, которое бы получало инвестиции и на них осуществляло строительство завода. Однако переговоры не увенчались успехом.

2. Привлечение синдицированного финансирования через международные организации — IFC (International Finance Corporation — Международная финансовая корпорация) или EBRD (European Bank for Reconstruction and Development — Европейский банк реконструкции и развития). Наиболее плодотворно переговоры шли с IFC, которая была готова инвестировать в проект 15%, а остальное финансирование привлечь в формате синдицированного кредита. Но в связи с финансовым кризисом 2014 г. IFC отказалась от участия в сделке. Тем не менее, было решено не отказываться от проекта, но пересмотреть его масштаб, сроки реализации и изыскать другие источники финансирования. Масштаб проекта был уменьшен (до 3 млн. руб.), техническая документация пересмотрена, и ГК «ЭО» смогла сконцентрировать около 25% необходимых инвестиций. Однако необходимо было найти оставшиеся 75%, при длительном сроке реализации проекта (около 8 лет). Поскольку ГК «ЭО» не является публичной, привлечение средств с финансового рынка для нее проблематичный и долгий процесс, требующий серьезных изменений в структуре бизнеса. Поэтому в качестве источников финансирования рассматривалось финансирование через экспортное кредитное агентство, привлечение банковского кредита, а также комбинация этих источников. Через экспортное кредитное агентство (ЕСА) напрямую можно профинансировать стоимость закупаемого оборудования, что составляло около 60% от инвестиций в проект. Остальное финансирование осуществлялось в форме привлечения кредита. При этом, вследствие тщательной проработки проектной документации удалось получить одобрение кредитной заявки крупного российского банка с государственным участием и дочерней структуры европейской финансовой группы. В итоге было выбрано предложение российского банка, который был готов предоставить кредит в рублях, при том, что закупка оборудования осуществлялась в Европе. То есть банк взял на себя валютные риски. В результате часть проекта была профинансирована банком напрямую, а часть — через ЕСА. Кроме того, банк выдал гарантии по аккредитивам, открытым для проекта зарубежными кредитными учреждениями на поставку оборудования.

Задание 1.

Какие функции выполняют экспортные кредитные агентства? Какую роль играет такое агентство в данном проекте?

Задание 2.

Какие варианты и методы финансирования проекта использовала компания? Почему они были отвергнуты?

Вариант 5. Контроль и регулирование проекта

Задание 1.

Имеется исходная информация по проекту: плановый объем работ составляет 2200 денежных единиц, освоенный объем — 2000 денежных единиц, фактическая стоимость выполненных работ составляет 2500 выполненных единиц, бюджет по завершению проекта — 10 000 денежных единиц.

1. Определите отклонение по стоимости SV и статус проекта (отстает либо опережает график работ)?

2. Определите прогноз стоимости по завершению ЕАС при условии, что текущие отклонения считаются типичными?

Задание 2.

Опишите основные инструменты контроля качества, применяемые в управлении проектами.

Вариант 6. Завершение проекта

Задание 1.

Имеется исходная информация по проекту: плановый объем работ составляет 2200 денежных единиц, освоенный объем — 2000 денежных единиц, фактическая стоимость выполненных работ составляет 2500 выполненных единиц, бюджет по завершению проекта — 10 000 денежных единиц.

1. Чему равен индекс выполнения стоимости (CPI) для данного проекта и что он говорит о состоянии проекта на данный момент?

2. Определите отклонение по стоимости CV этого проекта?

Задание 2.

Какие методы контроля вы можете применить к реализации проекта своей курсовой (выпускной квалификационной) работы? Когда уместно применение этих методов контроля? По каким показателям следует контролировать ваш проект? Кто и когда должен получить информацию о ходе реализации проекта?

Вариант 7. Управление рисками проекта

Задание 1.

Имеются два инвестиционных проекта и прогноз их доходности при разных состояниях рынка. Определите наиболее предпочтительный проект и обоснуйте выбор.

Состояние рынка	Проект А		Проект В	
	Доход	Вероятность	Доход	Вероятность
1	600	0,2	600	0,25
2	500	0,3	450	0,25
3	200	0,3	300	0,25
4	100	0,2	150	0,25

Задание 2.

Для проекта вашей будущей выпускной работы попробуйте определить основные виды риска. Определите вероятность и тяжесть рисков и составьте матрицу рисков. Какими методами и на основании каких данных можно управлять рисками вашего проекта? Создайте журнал рисков проекта.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Задание 1. Разработка проектной документации

1. Поясните, как между собой соотносятся понятия «предприятие» и «юридическое лицо».
2. Перечислите известные вам организационно-правовые формы коммерческих и некоммерческих организаций. Как вы думаете, могут ли некоммерческие организации быть субъектами реализации коммерческих проектов?
3. Что такое хозяйственный договор и какие группы договоров в сфере предпринимательства вы знаете?
4. Расскажите об основных условиях договора о выполнении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Задание 2. Организация проектного финансирования

1. Перечислите, какие функции выполняют в планировании проекта сетевое, календарное планирование.
2. На основании каких методов осуществляется сетевое и календарное планирование проекта?
3. Объясните, какую роль играет определение критических операций и критического пути проекта.
4. Какие виды резервов можно определять при планировании проекта?
5. Какими методами можно определить длительность операций проекта? Почему метод PERT наиболее часто используется при определении длительности операций?
6. Как наличие дефицитных или избыточных ресурсов может повлиять на расписание проекта?

Задание 3. Оценка эффективности инвестиционного проекта

1. Перечислите известные вам индикаторы успешности реализации проекта.
2. В чем разница между эффектом и эффективностью проекта, как эти понятия связаны друг с другом?
3. Перечислите основные виды эффективности проекта.
4. Какие методы оценки экономической эффективности проекта вы знаете?
5. Расскажите о сферах наиболее целесообразного применения каждого метода оценки экономической эффективности инвестиционного проекта.
6. Чем обусловлена концепция изменения стоимости денег во времени? Какие факторы влияют на оценку инвестором ценности денежных потоков?

Задание 4. Управление стоимостью проекта

1. С помощью каких методов можно оценить стоимость проектных работ? Какие возникают проблемы при использовании каждого из подходов к оценке стоимости?
2. Какую роль играет бюджет в планировании проекта и управлении им? Какими методами осуществляется формирование бюджета проекта?

3. Как организуется финансирование проекта? 4. Перечислите, какие источники финансирования проекта вы знаете. В чем преимущества и недостатки использования собственных и заемных источников финансирования?

5. Объяснить, какую роль играет лизинг в финансировании проектов?

6. В чем заключаются специфические особенности проектного финансирования? С какими трудностями может столкнуться инициатор проекта при организации проектного финансирования?

7. Какую роль играют ревизии при контроле выполнения плана финансирования? В чем сущность бюджетного контроля?

Задание 5. Контроль и регулирование проекта

1. Как связаны управление качеством и управление проектами? Какую роль играет управление качеством в проектном менеджменте?

2. Объясните, почему основные принципы концепции «всеобщего управления качеством» (TQM) близки философии управления проектами.

3. Как планируются затраты на качество в управлении проектами? Какие методы используются при планировании затрат на качество?

4. Из каких разделов состоит план управления качеством? Какую роль он играет в информационном обеспечении проекта?

5. Как обеспечивается соответствие требованиям качества в ходе реализации проекта?

6. Какие виды контроля качества применяются в управлении проектами?

Задание 6. Завершение проекта.

1. Объясните, какую роль играют контроль и мониторинг в реализации проекта

2. Перечислите, какими методами можно осуществить контроль исполнения проекта.

3. Кто должен осуществлять мониторинг реализации проекта?

4. Почему в ходе реализации проекта неизбежны изменения?

5. Как соотносится система управления изменениями и система управления конфигурацией проекта?

Задание 7. Управление рисками проекта.

1. В чем заключается разница между риском и неопределенностью? Объясните, почему риск — более важная категория для проектной деятельности и почему риск объективно свойственен любым проектам.

2. В чем состоит важность правильной классификации рисков при управлении проектами?

3. Каким образом осуществляется управление проектными рисками? Перечислите основные этапы управления рисками и обрисуйте круг видов деятельности, связанный с каждым этапом.

4. Какие методы количественной оценки проектных рисков Вы знаете?

5. Определите, в каких проектах важны те или иные методы управления проектными рисками.

6. В чем смысл ведения журнала рисков проекта?

**КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, КОТОРЫЕ ПРИ
НЕОБХОДИМОСТИ, МОГУТ БЫТЬ ИСПОЛЬЗОВАНЫ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ
АТТЕСТАЦИИ**

1. Внедрение проектного подхода в управление организацией
2. Особенности проектного менеджмента в современных российских условиях
3. Сравнительная характеристика традиционного и проектного менеджмента
4. Особенности проекта реинжиниринга бизнес-процессов организации
5. Правовые аспекты управления проектами
6. Структура и окружение проекта
7. Команда проекта
8. Инновационный проект развития организации
9. Анализ потенциальных рисков проекта
10. Особенности составления бюджета проекта
11. Анализ жизненного цикла проекта
12. Функции управления проектами
13. Методы управления проектами
14. Анализ проектных структур управления
15. Управление коммуникациями проекта
16. Контроль и регулирование при реализации проекта
17. Анализ подходов к обеспечению качества проекта
18. Технологии и методы управления проектами
19. Формирование и развитие проектной группы
20. Особенности построения календарного графика проектных работ
21. Проект разработки и внедрения системы менеджмента качества
22. Методы анализа и прогнозирования при разработке проекта
23. Процесс целеполагания, методика SMART, методика SMARTER
24. Аналитические методы целеполагания и неаналитические методы целеполагания
25. Морфологический анализ
26. Функционально-стоимостной анализ
27. Метод мозгового штурма
28. Корпоративная среда проекта, управление программами и портфелями проектов
29. Участники проекта (стейкхолдеры, заинтересованные стороны)
30. Обязанности менеджера проекта и риски неполного выявления всех заинтересованных сторон
31. Инструменты контроля качества проекта
32. Определение проектного финансирования, источники и методы проектного финансирования, классическая и модифицированная схемы проектного финансирования
33. Выявление и оценка рисков, проектный анализ, управление проектными рисками
34. Классификация проектных рисков
35. Методы управления рисками
36. Информационные технологии в проекте: понятие, виды и назначение
37. Проблемы автоматизации управления проектами
38. Информационная система управления проектом
39. Современные информационные технологии при реализации проектов
40. Обзор программного обеспечения по управлению проектами