



Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Калининградский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Начальник УРОПС
В.А. Мельникова

Рабочая программа модуля
«ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ МОДУЛЬ»

основной профессиональной образовательной программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль программы
«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

ИНСТИТУТ

ВЫПУСКАЮЩАЯ КАФЕДРА

РАЗРАБОТЧИК

Отраслевой экономики и управления

Менеджмента

УРОПС

1 ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ МОДУЛЯ

1.1 Целью освоения Профессиональный модуля является формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков эффективной организации логистической деятельности производственного предприятия; теоретических знаний и практических навыков в сфере операционного менеджмента и управления производственными процессами; теоретических знаний и практических навыков в сфере планирования и организации производственной деятельности, по управлению инновационными процессами на предприятиях; теоретических знаний и практических навыков в области управления рисками, разработки эффективных организационно-управленческих решений, нацеленных на повышение результативности бизнеса; теоретических основ и практических навыков в области управления финансами организаций, разработки экономически эффективных финансовых и инвестиционных решений, обеспечивающих рост рыночной стоимости организации; теоретических знаний и практических навыков управления изменениями в процессе реализации стратегии предприятия; теоретических знаний и практических навыков в области сбора и анализа информации о внутренних и внешних факторах, влияющих на деятельность организации, а также выявления, анализа и управления рисками в деятельности организации; теоретических знаний и практических навыков в области принятия обоснованных стратегических решений по управлению процессами в организации для повышения ее эффективности; теоретических знаний и практических навыков в области менеджмента промышленных экосистем; представления о научных и организационных основах системного менеджмента.

1.2 Процесс изучения модуля направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО по данному направлению подготовки.

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплинам (модулям), соотнесенные с установленными компетенциями

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия;</p> <p>ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.</p>	<p>Логистика и управление цепями поставок</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - порядок сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для управления логистическими процессами производственного предприятия; - предметную область и специфику деятельности производственной организации в объеме, достаточном для решения задач управления логистическими процессами; - перспективные и существующие цифровые технологии, и цифровые возможности для производственного предприятия в рамках организации и управления логистической деятельностью и управления цепями поставок; - методы оценки эффективности логистической деятельности производственного предприятия; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения решения логистических задач производственного предприятия; - отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа для управления логистическими процессами предприятия, занимающегося производством; - оценивать ресурсы, необходимые для усовершенствования логистических процессов и реализовывать логистическую стратегию предприятия; - рассчитывать эффективность логистической деятельности производственного предприятия; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками выявления, сбора и анализа информации для оценки логистической деятельности и для формирования возможных управленческих решений для производственного предприятия; - навыками оценки ресурсов, необходимых для реализации стратегических решений в области логистики и управления цепями поставок; - навыками планирования аудита логистической деятельности в рамках кросс-функционального процесса производственной организации или

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия;</p> <p>ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.</p>	<p>Операционный менеджмент и управление процессами</p>	<p>административного регламента организации.</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы сбора информации; - принципы и методы трансляции целей организации в показатели процессов; - методы структурной декомпозиции процессов. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать информацию о границах процесса, требования к процессу, цели процесса; - оценивать ресурсы, необходимые для производственного процесса; - разрабатывать регламентирующую и контрольную документацию для процесса; - измерять эффективность процесса. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками определения последовательности выполнения работ в организации

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия</p>	<p>Планирование и организация производства</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструменты, техники анализа бизнес-ситуации; - методы сбора информации; - методы планирования производства; - принципы организации производства. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - разрабатывать, согласовывать и утверждать планы мероприятий, оценивать достижение результатов, разрабатывать корректирующие мероприятия для достижения планов; - оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей; - выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски производственной деятельности, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками выявления, сбора и анализа информации для анализа для формирования возможных решений; - навыками оценки эффективности вариантов решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью;
<p>ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его</p>	<p>Инновационный менеджмент</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы сбора информации, порядок анализа документов и отчетной информации по инновационной деятельности предприятий; - методы оценки эффективности инновационной деятельности; - методы повышения эффективности инновационных процессов и административных регламентов производственных организаций; - порядок сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для эффективного решения задач инновационной деятельности.

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>результативность в реализации стратегии производственного предприятия;</p> <p>ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.</p>		<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - планировать мероприятия по усовершенствованию кросс-функциональных процессов или административных регламентов по управлению инновационной деятельностью на производственных предприятиях; - производить оценку эффективности управленческих решений в сфере инноваций с точки зрения выбранных критериев; - оценивать бизнес-возможность реализации инновационного решения с точки зрения выбранных целевых показателей производства; - оценивать ресурсы, необходимые для ввода в действие регламентов инновационных процессов или административных регламентов, или предложений по повышению их эффективности. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками планирования аудита инновационной деятельности в рамках кросс-функционального процесса организации или административного регламента производственной организации; - навыками внедрения предложений по повышению эффективности процесса подразделения производственной организации или административного регламента подразделения организации посредством инноваций; - навыками оценки эффективности каждого варианта инновационного решения в производстве как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью.
<p>ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализа-</p>	<p>Риск-менеджмент</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы сбора информации (наблюдения, фиксация данных, анкетирование, анализ документов и отчетной информации, изучение обратной связи от заинтересованных сторон) - методы проведения анализа собранной информации, необходимой для принятия управленческих решений; - принципы и методы трансляции целей организации в показатели ее деятельности. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Анализировать, систематизировать и обобщать информацию

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>ции проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Разрабатывать и презентовать планы мероприятий по минимизации рисков - определять последовательность работ, распределять функции и ответственность между подразделениями организации для обеспечения минимизации рисков. - оценивать риски выбранных решений <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами управления рисками; - методами сбора, систематизации и документирования информации в целях минимизации рисков; - методами внедрения предложений по минимизации рисков.
<p>ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации:</p>	<p>Финансовый менеджмент</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы управления финансами организации, их функциональные элементы, цели и задачи, организационную структуру управления; - законодательные и нормативные правовые акты РФ, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность предприятий; - предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач управления; - принципы и методы трансляции целей организации в финансовые показатели процессов и административных регламентов; - методы оценки эффективности деятельности. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - производить оценку эффективности финансового решения с точки зрения выбранных критериев; - анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями организации; - оценивать риски выбранных финансовых решений; - моделировать бизнес-процессы для разработки финансовой структуры и систем бюджетного управления организацией; - разрабатывать и презентовать планы мероприятий, оценивать достижение результатов, разрабатывать корректирующие мероприятия для достижения планов.

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
		<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками разработки и принятия обоснованных финансовых решений в области; - формирования собственного и заемного капитала; - выбора направлений использования капитала предприятия; - управления финансовыми рисками; - финансового планирования и прогнозирования; - внутрифирменного финансового контроля; - средств программного обеспечения анализа и количественного моделирования финансовых процессов.
<p>ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия</p>	<p>Управление изменениями</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы и методы управления изменениями; - теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; - способы внедрения кросс-функционального процесса организации или административного ре-гламента организации или его усовершенствование. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать техники эффективных коммуникаций; - осуществлять коммуникации, проводить рабочие совещания, находить консенсус; - руководить проектами внедрения изменений. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками разрешения конфликтов; - снижения сопротивления при внедрении программ оптимизации процессов.
<p>ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять</p>	<p>Антикризисный менеджмент</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; - сбор, анализ, систематизацию, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа; - теорию систем;

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия		- инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных. Уметь: - выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими; - анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - производить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев; - оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей; - отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы и инструменты анализа данных. Владеть: - методами выявления, анализа и управления рисками в деятельности организации; методами оценки возможности реализации и эффективности решений в деятельности организации.
	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии про-	Управление результативностью	Знать: - нормативные правовые акты, регулирующие производственно-хозяйственную деятельность организации; - методы и инструменты сбора и анализа информации для планирования и организации процессов производства и формирования возможных управленческих решений - способы оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; - основы внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов, или административных регламентов организации.

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>изводственного предприятия; ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.</p>		<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; - осуществлять руководство первичным производственным коллективом; - оценивать результативность реализации стратегии производственного предприятия; - определять границы кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструментами расчета влияния внутренних и внешних факторов на результаты деятельности организации; - навыками оформления результатов бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; - навыками моделирования кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации.
<p>ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия;</p>	<p>Бизнес-аналитика как инструмент управления</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы и правила работы с нормативно-методической документацией; - методы сбора информации (наблюдения, фиксация данных, хронометраж, фотография рабочего дня, техники проведения интервью и анкетирования, анализ документов и отчетной информации, изучение обратной связи от заинтересованных сторон); - методы оценки эффективности деятельности; - предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - разрабатывать, согласовывать и утверждать планы мероприятий, оцени-

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.</p>		<p>вать достижение результатов, разрабатывать корректирующие мероприятия для достижения планов;</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать показатели эффективности и результативности процессов и административных регламентов; - формулировать и обосновывать предложения по повышению эффективности процессов или административных регламентов. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками отбора, применения и адаптации соответствующих методов, инструментов и техник анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы анализа данных; - навыками сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа.
	<p>Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)</p>	
<p>ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия;</p>	<p>Промышленные экосистемы</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теорию систем; - инструменты, техники анализа бизнес-ситуации в целях создания комфортных условий для развития бизнеса; - методы и приемы оптимизации процессов принятия управленческих решений. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - сопоставлять цели стейкхолдеров с целями предприятия; - выявлять отклонения и потенциал в целях совершенствования деятельности предприятия и создания производственной экосистемы. <p>Владеть:</p>

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.		<ul style="list-style-type: none"> - методами сбора и анализа информации для формирования возможных управленческих решений при создании экосистем; - навыками определения ключевых показателей деятельности промышленных экосистем.
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия; ПК-2: Способен анализировать, регламентировать,	Системный менеджмент предприятия	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные положения теории систем и теории процессного управления; - нотации моделирования процессов <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определять последовательность работ, распределять функции и ответственность между подразделениями организации для достижения целей кросс-функционального процесса; - определять связи и зависимости между элементами системы <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками моделирования и внедрения процессно-ориентированных систем менеджмента предприятия

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>вать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.</p>		

2 ТРУДОЁМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ, СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ, ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ ПО НЕМУ

Профессиональный модуль относится к блоку 1 части, формируемой участниками образовательных отношений, и включает в себя восемь основных дисциплин и 2 пары дисциплин по выбору.

Общая трудоемкость модуля составляет 53 зачетных единицы (з.е.), т.е. 1908 академических часов (1431 астр. часов) контактной и самостоятельной учебной работы студента; работой, связанной с текущей и промежуточной (заключительной) аттестацией по дисциплинам модуля.

Распределение трудоемкости освоения модуля по семестрам, видам учебной работы студента, а также формы контроля приведены ниже.

Таблица 2 - Объем (трудоёмкость освоения) в очной форме обучения и структура модуля

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
Логистика и управление цепями поставок	5	РГР, Э	6	216	32	-	48	8	2,25	91	34,75
Операционный менеджмент и управление процессами	5,6	З, КР, Э	9	324	64	-	64	12	4,4	144,85	34,75
Планирование и организация производства	6	Э	6	216	48	-	48	10	1,25	74	34,75
Инновационный менеджмент	6	Э	5	180	32	-	32	6	1,25	74	34,75
Риск-менеджмент	7	РГР, Э	5	180	32	-	32	6	2,25	73	34,75
Финансовый менеджмент	7	Э	5	180	32	-	32	6	1,25	74	34,75
Управление изменениями	8	Э	5	180	36	-	36	7	1,25	65	34,75
Антикризисный менеджмент	8	КР, Э	5	180	36	-	36	7	4,25	62	34,75
Управление результативностью/	7	ДЗ	3	108	32	-	32	6	0,15	37,85	-

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
<i>Бизнес-аналитика как инструмент управления</i>											
<i>Промышленные экосистемы / Системный менеджмент предприятия</i>	8	Э	4	144	24	-	36	6	1,25	42	34,75
Итого по модулю:			53	1908	368	-	396	74	19,55	737,7	312,75

Таблица 3 - Объем (трудоемкость освоения) в очно-заочной форме обучения и структура модуля

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
Логистика и управление цепями поставок	5	РГР, Э	6	216	12	-	18	30	2,25	119	34,75
Операционный менеджмент и управление процессами	5,6	З, КР, Э	9	324	24	-	24	48	4,4	188,85	34,75
Планирование и организация производства	6	Э	6	216	18	-	18	28	1,25	116	34,75
Инновационный менеджмент	6	Э	5	180	12	-	12	22	1,25	98	34,75
Риск-менеджмент	7	КР, Э	5	180	12	-	12	26	2,25	93	34,75
Финансовый менеджмент	7	Э	5	180	12	-	12	22	1,25	98	34,75
Управление изменениями	8	Э	5	180	12	-	12	22	1,25	98	34,75
Антикризисный ме-	8	КР,	5	180	12	-	12	26	4,25	91	34,75

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
менеджмент		Э									
Управление результативностью/ Бизнес-аналитика как инструмент управления	7	ДЗ	3	108	12	-	12	18	0,15	65,85	-
Промышленные экосистемы / Системный менеджмент предприятия	9	Э	4	144	10	-	12	22	1,25	64	34,75
Итого по модулю:			53	1908	136	-	144	264	19,55	1031,7	312,75

Обозначения: Э – экзамен; З – зачет; ДЗ – дифференцированный зачет (зачет с оценкой); КР (КП) – курсовая работа (курсовой проект); контр. – контрольная работа, РГР – расчетно-графическая работа; Лек – лекционные занятия; Лаб - лабораторные занятия; Пр – практические занятия; РЭ – контактная работа с преподавателем в ЭИОС; КА – контактная работа, консультации, инд.занятия, практики и аттестации; СРС – самостоятельная работа студентов

Таблица 4 – Курсовые работы (проекты)

Вид	Курс	Семестр	Трудоемкость
Операционный менеджмент и управление процессами			
КР	3	6	36
Антикризисный менеджмент			
КР	4	8	36

При разработке образовательной технологии организации учебного процесса основной упор сделан на соединение активной и интерактивной форм обучения. Интерактивная форма позволяет студентам проявить самостоятельность в освоении теоретического материала и овладении практическими навыками, формирует интерес и позитивную мотивацию к учебе.

3 УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА

Учебно-методическое обеспечение модуля приведено в таблицах 5 и 6.

Таблица 5 – Перечень основной и дополнительной литературы

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
Логистика и управление цепями поставок	<p>1. Дыбская, В.В. Логистика: учебник для вузов / В.В. Дыбская, В.И. Сергеев; под общей редакцией В.И. Сергеева. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 657 с. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/535099</p> <p>2. Аникин, Б.А. Логистика производства: теория и практика: учебник и практикум для вузов / Б.А. Аникин, Р.В. Серышев, В.А. Волочиенко; ответственный редактор Б.А. Аникин. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 454 с. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/535526</p> <p>3. Григорьев, М.Н. Логистика: учебник для вузов/ М.Н. Григорьев, С.А. Уваров. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 746 с. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/534517</p> <p>4. Акаева, В.Р. Логистика: учебник / В.Р. Акаева. – М.: КноРус, 2024. – 327 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/951554</p>	<p>1. Ерохина, Е. В., Управление цепями поставок: учебник / Е. В. Ерохина. – М.: КноРус, 2024. – 191 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/952906</p> <p>2. Управление цепями поставок: учебник для вузов/ В.В. Щербаков [и др.]; под редакцией В.В. Щербакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 234 с. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/538233</p> <p>3. Логистика: теория и практика: учебник / Г.П. Быкова, Ф.Д. Венде, О.Н. Ларин [и др.]; под ред. Ф.Д. Венде, Д. В. Швандар. – М.: КноРус, 2024. – 240 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/955158</p> <p>4. Цифровая логистика: учебник для вузов/ В.В. Щербаков [и др.]; под редакцией В.В. Щербакова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 573 с. – Текст: электронный. – URL: https://urait.ru/bcode/535546</p> <p>5. Мельников, В.П. Логистика: учебник для вузов/ В.П. Мельников, А.Г. Схиртладзе, А.К. Антонюк; под общей редакцией В.П. Мельникова. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 288 с. – Текст: электронный. – URL: https://urait.ru/bcode/535887</p>
Операционный менеджмент и управление процессами	<p>1. Воронин, А.Д. Операционный менеджмент: учебник / А.Д. Воронин, А.В. Королев. – Минск: Вышэйшая школа, 2022. – 318 с. – Текст: электронный – URL: https://e.lanbook.com/book/275672 – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>2. Операционный менеджмент: учебник / А. В. Трачук, А. А. Белайчук, С. А. Братченко [и др.]; под ред. А. В. Трачука. – М.: КноРус, 2023. – 360 с. – Текст: электронный.– URL: https://book.ru/book/944931</p> <p>3. Садковская, Н. Е., Управление процессами : учеб-</p>	<p>1. Операционный менеджмент. Практикум.: учебное пособие / А. В. Трачук, Н. В. Линдер, Е. В. Арсенова [и др.]; под ред. А. В. Трачука. – М.: КноРус, 2020. — 276 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/936967</p> <p>2. Попова, Е.В., Менеджмент: бизнес-процессы в организации: учебное пособие / Е. В. Попова, А. В. Курамшина. – М.: Русайнс, 2024. – 133 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/953153</p>

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	<p>ник / Н. Е. Садковская. – М.: КноРус, 2024. – 163 с. – Текст: электронный – URL: https://book.ru/book/954812</p>	
<p>Планирование и организация производства</p>	<p>1. Кудряшов, Р. Б., Организация и управление промышленным производством: учебное пособие / Р. Б. Кудряшов. – М.: КноРус, 2023. – 318 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/947642</p> <p>2. Новицкий, Н. И., Организация производства: учебное пособие / Н. И. Новицкий, А. А. Горюшкин. – М.: КноРус, 2024. – 350 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/951815</p> <p>3. Вайс, Е.С., Планирование на предприятии (организации) : учебное пособие / Е. С. Вайс, В. М. Васильцова, Т. А. Вайс, В. С. Васильцов. – М.: КноРус, 2021. – 336 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/936625</p>	<p>1. Попова, Е.В. Менеджмент: бизнес-процессы в организации: учебное пособие / Е.В. Попова, А.В. Курамшина. – М.: Русайнс, 2024. – 133 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/953153</p> <p>2. Гальдикас, В.А. Организация и планирование производства (в таблицах и схемах): учебное пособие / В. А. Гальдикас, Л. Н. Гальдикас. – Псков: ПсковГУ, 2022. – 156 с. – Текст: электронный. – URL: https://e.lanbook.com/book/324572 – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>3. Горюшкин, А.А. Организация, планирование и управление производством. Лабораторный практикум: учебное пособие / А. А. Горюшкин, Е. А. Наумчик. – М.: Русайнс, 2024. – 175 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/953954</p> <p>4. Бизнес-планирование предприятий и организаций: учебник / Е.Ю. Камчатова, Е.Н. Дуненкова, П.М. Гуреев [и др.]; под общ. ред. Е.Ю. Камчатовой. – М.: КноРус, 2024. – 355 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/954389</p>
<p>Инновационный менеджмент</p>	<p>1. Макарова, И. В., Инновационный менеджмент: учебное пособие / И.В. Макарова, А.Б. Юрасов, О.П. Корчин. – М.: Русайнс, 2024. – 269 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/953801</p> <p>2. Мальцева, С.В. Инновационный менеджмент: учебник для вузов/ С.В. Мальцева; ответственный редактор С.В. Мальцева. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 517 с. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/535842</p> <p>3. Алексеев, А.А. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для вузов/ А.А. Алексеев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт,</p>	<p>1.Филин, С. А., Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов в инновационном менеджменте: учебник / С.А. Филин, А.Ж. Якушев, В.В. Великороссов. – М.: Русайнс, 2024. – 482 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/953591</p> <p>2. Хотяшева, О.М. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для вузов / О.М. Хотяшева, М.А. Слесарев. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/535910</p> <p>3. Инновационный менеджмент: учебник для вузов/ под общей редакцией Л.П. Гончаренко. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 479 с. – Текст: электронный – URL:</p>

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	<p>2024. – 259 с. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/536459</p> <p>4. Спиридонова, Е.А. Управление инновациями: учебник и практикум для вузов / Е.А. Спиридонова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 314 с. – Текст : электронный – URL: https://urait.ru/bcode/540847</p>	<p>https://urait.ru/bcode/535990</p> <p>4. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для вузов/ В.А. Антоненц [и др.]; под редакцией В.А. Антонца, Б.И. Бедного. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 303 с. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/537057</p> <p>5. Алексеева, М.Б. Анализ инновационной деятельности: учебник и практикум для вузов/ М.Б. Алексеева, П.П. Ветренко. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 337 с. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/536570</p>
Риск-менеджмент	<p>1. Фомичев, А.Н. Риск-менеджмент: учебник / А. Н. Фомичев. – 10-е изд. – М.: Дашков и К°, 2023. – 366 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711042 – Режим доступа: по подписке</p> <p>2. Каранина, Е.В. Риск-менеджмент: учебник/ Е.В. Каранина. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 190 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576201 – Режим доступа: по подписке</p> <p>3. Каранина, Е. В. Управление рисками: механизмы, инструменты, профессиональные стандарты: учебник/ Е.В. Каранина. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 257 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576521 – Режим доступа: по подписке.</p> <p>Шапкин, А. С. Теория риска и моделирование рисков ситуаций: учебник / А.С. Шапкин, В.А. Шапкин. – 10-е изд., перераб. – М.: Дашков и К°, 2023. – 874 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710894 – Режим доступа: по подписке.</p>	<p>1. Барикаева, А.Ф. Управление рисками продовольственной безопасности России: организационно-экономический механизм / А.Ф. Барикаева. – М.: Юнити-Дана, 2021. – 168 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=690528 – Режим доступа: по подписке.</p> <p>2. Управление рисками/ Перевод с английского. – М.: Альпина Паблишер, 2022. – 206 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=707840 – Режим доступа: по подписке</p> <p>3. Латышева, Л.А. Финансовый риск-менеджмент: учебник/ Л.А. Латышева, Ю.М. Склярова, И.Ю. Скляров; под общ. ред. Л.А. Латышевой; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2021. – 377 с. – Текст: электронный. – URL: https://e.lanbook.com/book/245735 – Режим доступа: по подписке</p> <p>4. Фомичев, А.Н. Исследование систем управления: учебник / А.Н. Фомичев. – 6-е изд. – М.: Дашков и К°, 2023. – 346 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710069 – Режим доступа: по подписке</p> <p>5. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-</p>

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
		инвестиционной деятельности предприятия: учебное пособие / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, Р.С. Голов. – 6-е изд., стер. – М.: Дашков и К°, 2023. – 418 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710924 – Режим доступа: по подписке
Финансовый менеджмент	<p>1. Арсаханова, З.А. Финансы: учебное пособие / З.А. Арсаханова. — Грозный: ЧГУ им. А.А. Кадырова, 2022. – 166 с. – Текст: электронный. – URL: https://e.lanbook.com/book/339827 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>2. Петрушевская, В.В. Финансовый менеджмент (продвинутый уровень): учебник / В.В. Петрушевская, Д.С. Волобуева. – Донецк: ДОНАУИГС, 2021. – 416 с. – Текст: электронный. – URL: https://e.lanbook.com/book/225896 – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>	<p>1. Герасименко, А. Финансовый менеджмент для практиков: Полный курс МВА по корпоративным финансам ведущих бизнес-школ мира / А. Герасименко. – М.: Альпина Паблишер, 2021. – 1011 с. – Текст: электронный – URL: https://e.lanbook.com/book/214400 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>2. Каледин, С.В. Корпоративные финансы: учебник для вузов / С.В. Каледин. – СПб: Лань, 2021. – 480 с. – Текст: электронный – URL: https://e.lanbook.com/book/165832 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>3. Корпоративное финансовое планирование и бюджетирование: учебное пособие/ Е.П. Томилина, И.И. Глотова, Б.А. Доронин [и др.]; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2022. – 152 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700769 – Режим доступа: по подписке</p> <p>4. Смирнова, И. В. Корпоративные финансы: учебное пособие / И.В. Смирнова. – Архангельск: САФУ, 2021. – 119 с. – Текст: электронный. – URL: https://e.lanbook.com/book/226892 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p>
Управление изменениями	<p>1. Цай, Е.Л. Управление изменениями: учебное пособие/ Е.Л. Цай, И.А. Шевчук, Д.В. Нехайчук. – 2-е изд. – М.: Директ-Медиа, 2023. – 201 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=695315 – Режим доступа: по подписке</p>	<p>1. Лебедева, Н.Ю. Управление знаниями и изменениями: учебное пособие / Н.Ю. Лебедева, Е.М. Широлина. – М.: Русайнс, 2021. – 72 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/938309 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>2. Управление изменениями (в коммерческой и публичной сфе-</p>

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	<p>2. Алешникова, В. И., Управление организационными изменениями: учебное пособие / В.И. Алешникова, А.В. Алешникова. – М.: Русайнс, 2022. – 95 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/944846 – Режим доступа: по подписке</p>	<p>рах): учебник / Х.А. Константиныди, М.В. Папушенко, Э.В. Соболев [и др.]; под редакцией Х.А. Константиныди. – М.: Центр-каталог, 2021. – 304 с. – Текст: электронный. – URL: https://e.lanbook.com/book/223727 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>3. Пушных, В. А., Управление изменениями: учебное пособие / В. А. Пушных. – М.: КноРус, 2022. – 184 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/942403 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p>
<p>Антикризисный менеджмент</p>	<p>1. Петухова Ж.Г. Антикризисный менеджмент: учебное пособие / Ж.Г. Петухова, А.И. Монич, М.В. Петухов. – Норильск: Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского, 2022. – 191 с. – Текст: электронный. – URL.: https://e.lanbook.com/book/332879 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>2. Гореликов К.А. Антикризисное управление: учебник / К.А. Гореликов. – М.: Дашков и К, 2022. – 216 с. – ISBN 978-5-394-03457-2. – Текст: электронный. – URL.: https://e.lanbook.com/book/277181 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>3. Демчук О.Н. Антикризисное управление: учебное пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова. – М.: Флинта, 2022. – 251 с. – Текст: электронный. – URL.: https://e.lanbook.com/book/232535 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p>	<p>1. Рыбкина М.В. Антикризисное управление: учебное пособие / М.В. Рыбкина. – Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2020. – 182 с. – Текст: электронный. – URL.: https://e.lanbook.com/book/259811 – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>2. Попов А.Н. Экономика антикризисного управления: монография / А.Н. Попов, Н.П. Виноградова. – М.: Юрический центр, 2021. – 284 с. – Текст: электронный. – URL.: https://e.lanbook.com/book/354848 – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>3. Конопина Ю.С. Управление продуктом: учебное пособие для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / Ю.С. Конопина. – Калининград: КГТУ, 2021. – 128 с. – Текст: непосредственный</p> <p>4. Дягель О.Ю. Аналитические процедуры антикризисного управления: монография / О.Ю. Дягель. – Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2020. – 268 с. – Текст: электронный. – URL.: https://e.lanbook.com/book/181545 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>5. Фролова И.В. Антикризисные тренды формирования налогового портфеля субъекта бизнеса в современных условиях: монография / И.В. Фролова, Т.Г. Погорелова. – Ростов-на-Дону: Южный федеральный университет, 107 с. – Текст: электронный. –</p>

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
		URL.: https://e.lanbook.com/book/319145 – Режим доступа: для авториз. пользователей 6. Чеботарев Н.Ф. Государственное антикризисное регулирование и вызовы новой реальности: монография / Н.Ф. Чеботарев. – М.: Проспект, 2021. – 254 с. – Текст: электронный. – URL.: https://e.lanbook.com/book/280064 – Режим доступа: для авториз. пользователей.
Управление результативностью	1. Миляева, Л.Г., Экономический анализ: учебник / Л.Г. Миляева. – М.: КноРус, 2023. – 274 с.– URL: https://book.ru/book/950218 2. Маслевич, Т.П. Управление бизнес-процессами: от теории к практике: учебное пособие / Т.П. Маслевич. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 206 с. – Текст: электронный. – URL: https://znanium.com/catalog/product/2084472 – Режим доступа: по подписке. 3. Морозов В.А. Экономика взаимодействия: учебное пособие. – М.: Дашков и К – 2023. – 274 с. – Текст: электронный. – URL: https://znanium.ru/catalog/product/2128259 – Режим доступа: по подписке	1. Бедердинова, О.И. Технологии моделирования бизнес-процессов: учебное пособие / О.И. Бедердинова. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 102 с. – Текст: электронный. – URL: https://znanium.com/catalog/product/1913625 2. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности (АХД). Учебное пособие – М.: НИЦ ИНФРА-М. – 2024. – 378 с. – URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=422479 3. Карасев, А.П. Маркетинговые исследования и ситуационный анализ: учебник и практикум для вузов/ А.П. Карасев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 315 с. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/536446 4. Краснянская, О.В. Методы управленческой деятельности: учебно-методическое пособие / О. В. Краснянская. – М.: РТУ МИРЭА, 2021. – 152 с. – Текст: электронный – URL: https://e.lanbook.com/book/176508 – Режим доступа: для авториз. пользователей 5. Организация и проведение экономической и маркетинговой деятельности: учебник / С.А. Ганина, О.В. Глинкина, Т.Р. Зеленина [и др.]; под общ. ред. Т.А. Шпилькиной, О.В. Глинкиной. – М.: КноРус, 2023. – 391 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/947644
Бизнес-аналитика как инструмент	1. Бизнес-аналитика: учебное пособие / Н.А. Щербакова, А.А. Астра, А.А. Балабин [и др.]. – Новоси-	1. Еклашева О.В. Системы искусственного интеллекта в бизнес-аналитике: практикум / О.В. Еклашева. – Йошкар-Ола: Поволж-

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
управления	<p>бирск: Новосибирский государственный технический университет, 2022. – 110 с. – ISBN 978-5-7782-4852-6. – Текст: электронный – URL.: https://e.lanbook.com/book/404489 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>2. Измайлов А.М. Системы бизнес-аналитики: учебное пособие / А.М. Измайлов. – Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2023. – 150 с. – Текст: электронный. – URL: https://e.lanbook.com/book/411728 – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>3. Марр Б. Ключевые инструменты бизнес-аналитики. 67 инструментов, которые должен знать каждый менеджер / Б. Марр. – М.: Лаборатория знаний, 2022. – 329 с. – Текст: электронный – URL.: https://e.lanbook.com/book/249944 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p>	<p>ский государственный технологический университет, 2023. – 72 с. – ISBN 978-5-8158-2354-9. – Текст: электронный. – URL.: https://e.lanbook.com/book/407825 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>2. Тюкавкин Н.М. Аналитика и управление бизнес-процессами предприятий и организаций: учебное пособие / Н.М. Тюкавкин, Е.А. Миронова. – Самара: Самарский национальный исследовательский университет имени академика С. П. Королёва, 2022. – 80 с. – Текст: электронный. – URL: https://e.lanbook.com/book/336443 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>3. Кваша Н.В. Диагностика и анализ экономического состояния предприятия: учебное пособие / Н.В. Кваша, А.В. Исаков, М.Г. Слуцкий. – СПб.: Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича, 2022. – 90 с. – Текст: электронный. – URL.: https://e.lanbook.com/book/279251 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>4. Коноплина Ю.С. Управление продуктом: учебное пособие для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / Ю.С. Коноплина. – Калининград: КГТУ, 2021. – 128 с. – Текст: непосредственный</p> <p>5. Томорадзе И.В. Основы управления бизнес-процессами: учебное пособие / И.В. Томорадзе, Д.Ю. Денисов, А.В. Быкова. – М.: МИРЭА-Российский технологический университет, 2022. – 121 с. – Текст: электронный. – URL.: https://e.lanbook.com/book/239999 – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p> <p>6. Петухова Ж.Г. Аналитический маркетинг. Исследование рынка: учебное пособие / Ж.Г. Петухова. – Норильск: Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского, 2021. – 90 с. – Текст: электронный. – URL.: </p>

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
		<p>https://e.lanbook.com/book/224552 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p>
Промышленные экосистемы	<p>1. Оверби, Х. Цифровая экономика: как информационно-коммуникационные технологии влияют на рынки, бизнес и инновации: учебник / Х. Оверби, Я.А. Одестад; под науч. ред. М.И. Левина ; пер. с англ. И.М. Агеевой ; пер. на англ. Н. В.Шиловой; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – М.: Дело, 2022. – 288 с. – Текст: электронный. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698627 – Режим доступа: по подписке</p> <p>2. Финансы устойчивого развития: учебник: в 2 книгах / Е.В. Алтухова, А. А. Алиев, Э. А. Асяева [и др.]; под общ. ред. К.В. Ордова; Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова. – М.: Юнити-Дана, 2023. – Книга 1. – 256 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712624 – Режим доступа: по подписке</p> <p>Шапкин, А.С. Теория риска и моделирование рисков ситуаций: учебник / А.С. Шапкин, В.А. Шапкин. – 10-е изд., перераб. – М.: Дашков и К°, 2023. – 874 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710894 – Режим доступа: по подписке.</p>	<p>1. Стратегии предпринимательства: бизнес-экосистемы, реальные ценности, общество: Материалы X Международного конгресса 20-21 мая 2022 года: материалы конференции / под редакцией А. В. Шарковой. – М.: Дашков и К, 2022. – 178 с. – Текст: электронный – URL: https://e.lanbook.com/book/276995 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>2. Ковалева, Т.В. Исследование экосистемной модели бизнеса в различных сферах экономической деятельности / Т.В. Ковалева, О.Ю. Геревенко. – Хабаровск: Тихоокеанский государственный университет, 2023. – 136 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=709508. – Режим доступа: по подписке</p> <p>3. Щербакова, А.А. Инновационная экономика и технологическое предпринимательство: учебное пособие/ А.А. Щербакова; Вологодский государственный университет. – Вологда: Вологодский государственный университет, 2020. – 88 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=611359 – Режим доступа: по подписке</p> <p>Платформы и экосистемы / Перевод с английского. – М.: Альпина Паблишер, 2023. – 194 с. (Harvard Business Review: 10 лучших статей). – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=707765 – Режим доступа: по подписке</p>
Системный менеджмент предприятия	<p>Мурахтанова, Н. М. Организационное проектирование производственных систем: учебник / Н. М. Мурахтанова, Е. М. Шевлякова, Н. В. Александрова. — Тольятти: ТГУ, 2013. — 290 с. — ISBN 978-5-8259-0749-9. — Текст : электронный // Лань: электронно-</p>	<p>1. Козырева, У. Р. Системный менеджмент организации производства: учебное пособие / У. Р. Козырева, П. В. Мирошниченко. — Москва : МАИ, 2022. — 82 с. — ISBN 978-5-4316-0923-7. — Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/298625 (дата обращения:</p>

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/139796	15.07.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей. 2. Полуэктов, В. А. Управление производственными системами: учебное пособие / В. А. Полуэктов. — Новосибирск: НГТУ, 2023. — 80 с. — Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/404534 3. Управление производственными системами: учебное пособие / Е. Е. Кульпина, А. Н. Малюгин, В. В. Герасимов, А. А. Шерстяков. — Кемерово: КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2019. — 98 с. — Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/122214

Таблица 6 – Перечень периодических изданий, учебно-методических пособий и нормативной литературы

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
Логистика и управление цепями поставок	Логистика 360 Логистика Склад и Техника	1. Скрябин, О.О. Логистика. Практикум: учебное пособие / О.О. Скрябин. – М.: МИСИС, 2023. – 106 с. – Текст: электронный. – URL: https://e.lanbook.com/book/395660 – Режим доступа: для авториз. пользователей 2. Неруш, Ю.М. Логистика: теория и практика проектирования: учебник и практикум для вузов / Ю.М. Неруш, С.А. Панов, А.Ю. Неруш. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 422 с. – Текст: электронный. – URL: https://urait.ru/bcode/535866 3. Маликова, Т.Е. Склады и складская логистика: учебное пособие для вузов/ Т.Е. Маликова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 157 с. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/520086 4. Пустынникова, Е. В., Логистика во внешнеэкономической деятельности: учебное пособие/ Е.В. Пустынникова. – М.: КноРус, 2024. – 290 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/953661 5. Куценко, Е.И. Логистика. Практикум: учебное пособие для вузов/ Е.И. Куценко, Л.Ю. Бережная. – М.: Издательство Юрайт, 2024. – 234 с. – Текст: электронный – URL: https://urait.ru/bcode/537483

<p>Операционный менеджмент и управление процессами</p>	<p>Эксперт Менеджмент в России и за рубежом Секрет фирмы Top-Manager Управление компанией</p>	<p>1. Гражданский кодекс Российской Федерации (части I, II, III) [Текст]: [принят Государственной Думой 5 марта 2003 г.: одобрен Советом Федерации 18 марта 2003 г.]: офиц. текст: по сост. на 1 янв. 2003 / М-во юстиции Рос. Федерации. -- М.: Юрайт-Издат, 2003. 2. Мнацаканян, А.Г. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех уровней, направлений и специальностей ИНОТЭКУ / А.Г. Мнацаканян, Ю.Я. Настин, Э.С. Круглова. – 2-е изд., дополненное, версия 11.10.18. – Калининград, 2018. – 29 с. 3. Нам, М. А. Производственный менеджмент: учебно-методическое пособие / М. А. Нам, Д. А. Дубравина. — СПб: СПбГАУ, 2023. – 36 с. – Текст : электронный– URL: https://e.lanbook.com/book/340031 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p>
<p>Планирование и организация производства</p>	<p>Эксперт Менеджмент в России и за рубежом Секрет фирмы Top-Manager Управление компанией Strategy&Business Экономические стратегии</p>	<p>1. Гражданский кодекс Российской Федерации (части I, II, III) [Текст]: [принят Государственной Думой 5 марта 2003 г.: одобрен Советом Федерации 18 марта 2003 г.]: офиц. текст: по сост. на 1 янв. 2003 / М-во юстиции Рос. Федерации. -- М.: Юрайт-Издат, 2003. 2. Мнацаканян, А.Г. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех уровней, направлений и специальностей ИНОТЭКУ / А.Г. Мнацаканян, Ю.Я. Настин, Э.С. Круглова. – 2-е изд., дополненное, версия 11.10.18. – Калининград, 2018. – 29 с. 3. Марченко, А. В. Планирование производственных процессов на предприятии : учебно-методическое пособие / А. В. Марченко, О. В. Баянова. – Пермь: ПГАТУ, 2024. – 158 с. – Текст: электронный – URL: https://e.lanbook.com/book/398597 – Режим доступа: для авториз. пользователей.</p>
<p>Инновационный менеджмент</p>	<p>Инновации и инвестиции - https://innovazia.ru/news/ МИР (Модернизация. Инновации. Развитие) - mir-nauka.com Вопрос инновационной экономики - https://1economic.ru/journals/vinec/ Инновационная деятельность - sstu.ru</p>	<p>1. Семенова, А.А., Инновационный менеджмент: учебно-методическое пособие / А.А. Семенова, М.Н. Кузина. – М.: Русайнс, 2024. – 142 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/953628 2. Вишняков, Я.Д., Инновационный менеджмент. Практикум: учебное пособие / Я.Д. Вишняков, К.А. Кирсанов, С. П. Киселева; под ред. Я.Д. Вишнякова. – М.: КноРус, 2023. – 325 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/948691 3. Воронцова, Ю.В., Управление инновационными кластерами: учебное пособие / Ю.В. Воронцова, А.Р. Акопян. – М.: Русайнс, 2024. – 141 с. – Текст: электрон-</p>

		<p>ный. – URL: https://book.ru/book/952340</p> <p>4. Шева, Г., Инновационный менеджмент цифровой экономики: учебное пособие / Г. Шева, С. Хюзиг, Г.И. Гумерова, Э.Ш. Шаймиева. – М.: КноРус, 2024. – 307 с. – Текст: электронный. – URL: https://book.ru/book/955179</p> <p>5. Управление инновационными процессами: учебное пособие / В.И. Салыгин, И.А. Гулиев, М.В. Рыбин [и др.]; под общ. ред. А.А. Степанова, М.В. Савины. – М.: КноРус, 2024. – 231 с. – Текст: электронный.– URL: https://book.ru/book/954585</p>
Риск-менеджмент	<p>Риск-менеджмент. Практика Стратегические решения и риск-менеджмент Балтийский экономический журнал</p>	<p>1. Чижик, В. П. Риск-менеджмент: учебное пособие / В. П. Чижик. — Омск: ОмГТУ, 2022. – 95 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/343718. – Режим доступа: для авториз. пользователей</p> <p>2. Синявская, Т. Г. Управление экономическими рисками: теория, организация, методы: учебное пособие/ Т.Г. Синявская, А.А. Трегубова; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – 3-е изд., перераб. и доп. – Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2022. – 244 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=704758 – Режим доступа: по подписке.</p> <p>Бондаренко, О. Г. Управление коммерческим риском: учебное пособие / О. Г. Бондаренко, В. Т. Гришина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 164 с. – Текст : электронный.– Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696969</p>
Финансовый менеджмент	<p>Финансовый менеджмент Балтийский экономический журнал Деньги, кредит, банки Корпоративные финансы</p>	<p>1. Крамаренко И.А. Финансовый менеджмент: учеб.-метод. пособие по освоению дисциплины для студентов очно-заоч. формы обучения, обучающихся в бакалавриате по направлению подгот. 38.03.02 – «Менеджмент» / И.А. Крамаренко; Калининград: Локальный электронный методический материал, 2022. – 106 с.</p> <p>2. Краснобаева, И.А. Практикум по дисциплине «Корпоративная финансовая политика»: учебно-методическое пособие/ И.А. Краснобаева; Технологический университет. – М.: Директ-Медиа, 2023. – 128 с. – Текст: электронный. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=702337 – Режим доступа: по подписке</p> <p>3. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефера-</p>

		тов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех уровней, направлений и специальностей ИНОТЭКУ / Калинингр. гос. техн. унт, Ин-т отраслевой экономики и упр.; сост.: А.Г. Мнацаканян, Ю.Я. Настин, Э.С. Круглова. – 2-е изд. доп. – Калининград: КГТУ, 2018. – Текст: электронный. – URL: https://lib.klgtu.ru/web/index.php – Режим доступа: для авторизир. пользователей
Управление изменениями	Вестник университета Организатор производства Управление в экономических и социальных системах	Долгая А.А. Управление изменениями: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для студентов бакалавриата по напр. подгот. 38.03.02 Менеджмент // Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО "КГТУ", 2023
Антикризисный менеджмент	Бизнес-аналитика: разработка и использование Балтийский экономический журнал Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы Менеджмент и бизнес-администрирование Стратегические решения и риск-менеджмент Управление риском	1. Таскаева Н.Н. Антикризисное управление и риск-менеджмент: учебно-методическое пособие / Н.Н. Таскаева. – М.: Московский государственный строительный университет, 2020. – 47 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL.: https://e.lanbook.com/book/149231 . – Режим доступа: для авториз. пользователей 2. Мишланова М.Ю. Антикризисное управление: учебно-методическое пособие / М.Ю. Мишланова, В.С. Канхва, Г.А. Сызранцев. – М.: Московский государственный строительный университет, 2020. – 53 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL.: https://e.lanbook.com/book/149245 – Режим доступа: для авториз. пользователей 3. Конопина Ю.С. Управление продуктом: учебно-методическое пособие по изучению дисциплины для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подготовки 38.03.02 – Менеджмент / Ю.С. Конопина. – Калининград: КГТУ, 2023. – 76 с. 4. Конопина Ю.С. Маркетинг в антикризисном управлении: учебно-методическое пособие по изучению дисциплины для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подготовки 38.03.02 – Менеджмент / Ю.С. Конопина. – Калининград: КГТУ, 2023. – 49 с.
Управление результативностью	Менеджмент в России и за рубежом ЭКО: всероссийский экономический журнал	1. Беклемешева, Е.В. Экономическое обоснование маркетинговых решений: учеб.- метод. пособие по изучению дисциплины для студентов магистратуры по напр. подготовки 38.04.02 – Менеджмент / Е.В. Беклемешева. – Калининград: Локальный электронный методический материал. 2023. – Режим доступа: https://eios.klgtu.ru/mod/resource/view.php?id=127929 Мнацаканян, А. Г., Настин, Ю. Я., Круглова, Э. С. Методические указания по

		оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех уровней, направлений и специальностей ИНОТЭКУ / А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. – 2-е изд., доп. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО «КГТУ», 2018. – 29 с.
Бизнес-аналитика как инструмент управления	Бизнес-аналитика: разработка и использование Балтийский экономический журнал Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы Финансовая аналитика: проблемы и решения Менеджмент и бизнес-администрирование	1. Гущина О.М. Основы бизнес-анализа: учебно-методическое пособие / О.М. Гущина, О.В. Аникина. – Тольятти: Тольяттинский государственный университет, 2023. – 114 с. –Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL.: https://e.lanbook.com/book/407678 – Режим доступа: для авториз. пользователей. 2. Конопина Ю.С. Управление продуктом: учебно-методическое пособие по изучению дисциплины для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подготовки 38.03.02 – Менеджмент / Ю.С. Конопина. – Калининград: КГТУ, 2023. – 76 с. 3. Конопина Ю.С. Маркетинг в антикризисном управлении: учебно-методическое пособие по изучению дисциплины для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подготовки 38.03.02 – Менеджмент / Ю.С. Конопина. – Калининград: КГТУ, 2023. – 49 с. 4. Аксянова А.В. Методы оптимальных решений: учебно-методическое пособие / А.В. Аксянова, Г.А. Гадельшина. – Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2021. – 100 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL.: https://e.lanbook.com/book/330701 – Режим доступа: для авториз. пользователей
Промышленные экосистемы	АПК: экономика, управление Риск-менеджмент. Практика Стратегические решения и риск-менеджмент Балтийский экономический журнал	1. Шаркова, А.В. Стратегии предпринимательства: бизнес-экосистемы, реальные ценности, общество: учебно-методическое пособие / А. В. Шаркова. — Москва : Дашков и К, 2023. – 473 с. – Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/330461 – Режим доступа: для авториз. пользователей 2. Формирование цифровой экосистемы бизнеса: учебное пособие / Т. А. Кузюкова, Т. Ю. Салютин, Ю. О. Колотов, О. И. Шаравова. — Москва : МТУСИ, 2022. – 129 с. – Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/333821 . – Режим доступа: для авториз. пользователей 3. Основы финансово-экономических знаний: учебное пособие / Е.Б. Дондокова, И С. Мункуева, Г. Ю. Субанакон [и др.]. – Улан-Удэ: БГУ, 2024. – 214 с. –

		<p>Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/410825 – Режим доступа: для авториз. пользователей Салютин, Т.Ю. Современные бизнес-модели стратегического менеджмента: учебное пособие / Т.Ю. Салютин, Г.П. Платунина. – М.: МГУСИ, 2021. – 64 с. – Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/215306 – Режим доступа: для авториз. пользователей</p>
<p>Системный менеджмент предприятия</p>	<p>Журнал «Экономические стратегии»: http://www.inesnet.ru/es_magazine/ Журнал «Эксперт»: http://www.expert.ru/ Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»: http://dis.ru/manag/ Журнал «Секрет фирмы»: http://www.sf-online.ru/ Журнал «Топ-Manager»: http://www.top-manager.ru/ Журнал «Управление компанией»: http://www.zhuk.net/ Журнал «Экономические стратегии»: http://www.inesnet.ru/es_magazine/</p>	<p>Иванов, А. В. Менеджмент рыбопромышленного предприятия: учебно-методическое пособие по изучению дисциплины для бакалавриата по направлению подготовки 35.03.09 – «Промышленное рыболовство» / А.В. Иванов. – Калининград: Локальный электронный методический материал, 2023. – 103 с. Некрасова, О.О. Производственный менеджмент в промышленном рыболовстве: учеб. пособие / О.О. Некрасова, Л.А. Степанова. - Москва: МОРКНИГА, 2014. – 233 с. Сберегаев, Н.А. Основные понятия производственного менеджмента в таблицах и схемах: учебное наглядное пособие по дисциплине «Произв. менеджмент» для студентов бакалавриата / Н.А. Сберегаев. - Калининград: КГТУ, 2015 – 52 с.</p>

4 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ МОДУЛЯ

Информационные технологии

В ходе освоения дисциплин, обучающиеся используют возможности интерактивной коммуникации со всеми участниками и заинтересованными сторонами образовательного процесса, ресурсы и информационные технологии посредством электронной информационной образовательной среды университета.

Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, к которым обучающимся по образовательной программе обеспечивается доступ (удаленный доступ), а также перечень лицензионного программного обеспечения определяется в рабочей программе и подлежит обновлению при необходимости.

Электронные образовательные ресурсы:

Российская образовательная платформа и конструктор бесплатных открытых онлайн-курсов и уроков: <https://stepik.org>

Образовательная платформа: <https://openedu.ru/>

Состав современных профессиональных баз данных (СПБД) и информационных справочных систем (ИСС).

Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (ЕФРСБ):
<https://bankrot.fedresurs.ru>.

1. Логистика и управление цепями поставок:

- Информационно-правовой портал Гарант [Электронный ресурс]:
<https://www.garant.ru>.

- Справочная правовая система Консультант [Электронный ресурс]:
<https://www.consultant.ru>.

- Профессиональный портал о логистике в России. [Электронный ресурс]:
<https://logirus.ru>;

- Портал о логистике и таможне. [Электронный ресурс].: <https://www.tks.ru/logistics/>;

- РБК (ПРО) логистика. [Электронный ресурс].: <https://pro.rbc.ru/interest/logistics>;

2. Операционный менеджмент и управление процессами:

- База данных «Экономические исследования» ЦБ России [Электронный ресурс].:
https://www.cbr.ru/ec_research/

- Информационный портал ПроКачество [Электронный ресурс].: <https://kachestvo.pro/o>

- ГОСТЫ: Управление качеством и обеспечение качества [Электронный ресурс].:
<https://gost.ruscable.ru/catalog/>

Правовая справочная система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим

доступа: <https://www.consultant.ru/edu/>

- Информационно-правовой портал «Гарант.ру» [Электронный ресурс].:

<https://www.garant.ru/>

3. Планирование и организация производства:

- База данных «Экономические исследования» ЦБ России [Электронный ресурс].:

https://www.cbr.ru/ec_research/

- Информационный портал ProКачество [Электронный ресурс].: <https://kachestvo.pro/o>

- ГОСТЫ: Управление качеством и обеспечение качества [Электронный ресурс].:

<https://gost.ruscable.ru/catalog/>

- Правовая справочная система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс].:

<https://www.consultant.ru/edu/>

- Информационно-правовой портал «Гарант.ру» [Электронный ресурс].:

<https://www.garant.ru/>

4. Инновационный менеджмент:

- Портал об инновациях в России [Электронный ресурс].: <https://innovations.ru/>;

- Российский центр открытых инноваций «Инноскоп» [Электронный ресурс].: <https://innoscope.ru/>;

- Карта инновационных решений [Электронный ресурс].:

<https://innovationmap.innoagency.ru/>;

- Наука и инновации «Росатом» [Электронный ресурс]: <https://nirosatom.ru/>;

- Реестр высокотехнологичных инновационных предприятий [Электронный ресурс].:

<https://цифровой-резерв.рф/innoreestr/>

5. Риск-менеджмент:

- Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс].:

<https://www.e-disclosure.ru/>

- Министерство экономического развития Российской Федерации: (официальный сайт) [Электронный ресурс]: <http://economy.gov.ru>

- Правительство РФ [Электронный ресурс]: <http://government.ru>

6. Финансовый менеджмент:

- Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс].:

<https://www.e-disclosure.ru/>

- Интерфакс сервер раскрытия информации [Электронный ресурс]: <https://www.e-disclosure.ru/>

- База данных «Экономические исследования» ЦБ России [Электронный ресурс]: https://www.cbr.ru/ec_research/
- Министерство экономического развития Российской Федерации: (официальный сайт) [Электронный ресурс]: <http://economy.gov.ru>.
- Правительство РФ [Электронный ресурс]: <http://government.ru>
- Центральный банк РФ [Электронный ресурс]: <http://www.cbr.ru>
- Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]: <http://pravo.gov.ru>
- База данных информационного агентства «Финмаркет» [Электронный ресурс]: <http://www.finmarket.ru>
- Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (ЕФРСБ) [Электронный ресурс]: <http://www.bankrot.fedresurs.ru>

7. Управление изменениями:

- Справочная правовая система Консультант [Электронный ресурс]: <https://www.consultant.ru>.
- Интерфакс сервер раскрытия информации: <https://www.e-disclosure.ru/>
- Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]: <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- vc.ru – бизнес, технологии, идеи, модели роста, стартапы: <https://vc.ru/>

8. Антикризисный менеджмент:

- Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]: <https://www.consultant.ru/>
- Официальный сайт Правительства Российской Федерации [Электронный ресурс]: <http://government.ru>
- Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]: <http://economy.gov.ru>.
- Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]: <http://pravo.gov.ru>
- База данных «Экономические исследования» ЦБ России [Электронный ресурс]: https://www.cbr.ru/ec_research/

9. Управление результативностью:

- Справочная правовая система Консультант [Электронный ресурс]: <https://www.consultant.ru>.
- База данных «Экономические исследования» ЦБ России. [Электронный ресурс]:

https://www.cbr.ru/ec_research/

- Министерство экономического развития Российской Федерации. [Электронный ресурс]: <http://economy.gov.ru>.

- Правительство РФ [Электронный ресурс]: <http://government.ru>

- Центральный банк РФ [Электронный ресурс]: <http://www.cbr.ru>

- Официальный интернет-портал правовой информации: <http://pravo.gov.ru>

- База данных информационного агентства «Финмаркет»: <http://www.finmarket.ru>

10. Бизнес-аналитика как инструмент управления:

- Справочная правовая система Консультант [Электронный ресурс]: <https://www.consultant.ru>.

- Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://government.ru>

- Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации: <http://economy.gov.ru>.

- Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>

- База данных «Экономические исследования» ЦБ России https://www.cbr.ru/ec_research/

11. Промышленные экосистемы:

- Справочная правовая система Консультант [Электронный ресурс]: <https://www.consultant.ru>.

- Министерство экономического развития Российской Федерации: (официальный сайт) [Электронный ресурс]: <http://economy.gov.ru>

- Правительство РФ [Электронный ресурс]: <http://government.ru>

12. Системный менеджмент предприятия:

- База данных «Библиотека управления» - Экономика предприятия [Электронный ресурс]: <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>

- Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» [Электронный ресурс]: <http://ecsocman.hse.ru>

- Журнал «Управление компанией» [Электронный ресурс]: <http://www.zhuk.net/>

- Журнал «Strategy&Business» [Электронный ресурс]: <http://www.strategy-business.com/>

- журнал «Экономические стратегии» [Электронный ресурс]: http://www.inesnet.ru/es_magazine/

5 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МОДУЛЯ

Аудиторные занятия проводятся в специализированных аудиториях с мультимедийным оборудованием, в компьютерных классах, а также в других аудиториях университета согласно расписанию занятий.

Консультации проводятся в соответствии с расписанием консультаций.

Предэкзаменационные консультации проводятся в аудиториях в соответствии с графиком консультаций.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

При освоении модуля используется программное обеспечение общего назначения и специализированное программное обеспечение.

Перечень соответствующих помещений и их оснащения размещен на официальном сайте университета в информационно - телекоммуникационной сети Интернет.

6 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АТТЕСТАЦИИ, СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения дисциплин модуля (в т.ч. в процессе освоения), а также методические материалы, определяющие процедуры этой оценки приводятся в приложении к рабочей программе модуля (утверждается отдельно).

Оценивание результатов обучения может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

7 СВЕДЕНИЯ О РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ И ЕЕ СОГЛАСОВАНИИ

Рабочая программа модуля «Профессиональный модуль» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 – Менеджмент, профиль «Производственный менеджмент».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента (протокол № 11 от 14.05.2024 г.).

Заведующий кафедрой


В. В. Дорофеева

Директор института


А.Г. Мнацаканян