



Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Калининградский государственный технический университет»
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

Начальник УРОПС
В.А. Мельникова

Рабочая программа модуля
«ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ МОДУЛЬ»

основной профессиональной образовательной программы бакалавриата
по направлению подготовки
38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль программы
«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

ИНСТИТУТ

ВЫПУСКАЮЩАЯ КАФЕДРА

РАЗРАБОТЧИК

Отраслевой экономики и управления

Менеджмента

УРОПС

1 ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ МОДУЛЯ

1.1 Целью освоения Профессиональный модуля является формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков эффективной организации логистической деятельности производственного предприятия; теоретических знаний и практических навыков в сфере операционного менеджмента и управления производственными процессами; теоретических знаний и практических навыков в сфере планирования и организации производственной деятельности, по управлению инновационными процессами на предприятиях; теоретических знаний и практических навыков в области управления рисками, разработки эффективных организационно-управленческих решений, нацеленных на повышение результативности бизнеса; теоретических основ и практических навыков в области управления финансами организаций, разработки экономически эффективных финансовых и инвестиционных решений, обеспечивающих рост рыночной стоимости организации; теоретических знаний и практических навыков управления изменениями в процессе реализации стратегии предприятия; теоретических знаний и практических навыков в области сбора и анализа информации о внутренних и внешних факторах, влияющих на деятельность организации, а также выявления, анализа и управления рисками в деятельности организации; теоретических знаний и практических навыков в области принятия обоснованных стратегических решений по управлению процессами в организации для повышения ее эффективности; теоретических знаний и практических навыков в области менеджмента промышленных экосистем; представления о научных и организационных основах системного менеджмента.

1.2 Процесс изучения модуля направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО по данному направлению подготовки.

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплинам (модулям), соотнесенные с установленными компетенциями

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия; ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.	Логистика и управление цепями поставок	Знать: - порядок сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для управления логистическими процессами производственного предприятия; - предметную область и специфику деятельности производственной организации в объеме, достаточном для решения задач управления логистическими процессами; - перспективные и существующие цифровые технологии, и цифровые возможности для производственного предприятия в рамках организации и управления логистической деятельностью и управления цепями поставок; - методы оценки эффективности логистической деятельности производственного предприятия; Уметь: - применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения решения логистических задач производственного предприятия; - отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа для управления логистическими процессами предприятия, занимающегося производством; - оценивать ресурсы, необходимые для усовершенствования логистических процессов и реализовывать логистическую стратегию предприятия; - рассчитывать эффективность логистической деятельности производственного предприятия; Владеть: - навыками выявления, сбора и анализа информации для оценки логистической деятельности и для формирования возможных управленческих решений для производственного предприятия; - навыками оценки ресурсов, необходимых для реализации стратегических решений в области логистики и управления цепями поставок; - навыками планирования аудита логистической деятельности в рамках кросс-функционального процесса производственной организации или

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
		административного регламента организации.
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия; ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.	Операционный менеджмент и управление процессами	Знать: - методы сбора информации; - принципы и методы трансляции целей организации в показатели процессов; - методы структурной декомпозиции процессов. Уметь: - анализировать информацию о границах процесса, требования к процессу, цели процесса; - оценивать ресурсы, необходимые для производственного процесса; - разрабатывать регламентирующую и контрольную документацию для процесса; - измерять эффективность процесса. Владеть: - навыками определения последовательности выполнения работ в организации

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия	Планирование и организация производства	Знать: - инструменты, техники анализа бизнес-ситуации; - методы сбора информации; - методы планирования производства; - принципы организации производства. Уметь: - анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - разрабатывать, согласовывать и утверждать планы мероприятий, оценивать достижение результатов, разрабатывать корректирующие мероприятия для достижения планов; - оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей; - выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски производственной деятельности, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими. Владеть: - навыками выявления, сбора и анализа информации для анализа для формирования возможных решений; - навыками оценки эффективности вариантов решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью;
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его	Инновационный менеджмент	Знать: - методы сбора информации, порядок анализа документов и отчетной информации по инновационной деятельности предприятий; - методы оценки эффективности инновационной деятельности; - методы повышения эффективности инновационных процессов и административных регламентов производственных организаций; - порядок сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для эффективного решения задач инновационной деятельности.

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
результативность в реализации стратегии производственного предприятия; ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.		Уметь: - планировать мероприятия по усовершенствованию кросс-функциональных процессов или административных регламентов по управлению инновационной деятельностью на производственных предприятиях; - производить оценку эффективности управленческих решений в сфере инноваций с точки зрения выбранных критериев; - оценивать бизнес-возможность реализации инновационного решения с точки зрения выбранных целевых показателей производства; - оценивать ресурсы, необходимые для ввода в действие регламентов инновационных процессов или административных регламентов, или предложений по повышению их эффективности. Владеть: - навыками планирования аудита инновационной деятельности в рамках кросс-функционального процесса организации или административного регламента производственной организации; - навыками внедрения предложений по повышению эффективности процесса подразделения производственной организации или административного регламента подразделения организации посредством инноваций; - навыками оценки эффективности каждого варианта инновационного решения в производстве как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью.
ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализа-	Риск-менеджмент	Знать: - методы сбора информации (наблюдения, фиксация данных, анкетирования, анализ документов и отчетной информации, изучение обратной связи от заинтересованных сторон) - методы проведения анализа собранной информации, необходимой для принятия управленческих решений; - принципы и методы трансляции целей организации в показатели ее деятельности. Уметь: - Анализировать, систематизировать и обобщать информацию

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
ции проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации		- Разрабатывать и презентовать планы мероприятий по минимизации рисков - определять последовательность работ, распределять функции и ответственность между подразделениями организации для обеспечения минимизации рисков. - оценивать риски выбранных решений Владеть: - методами управления рисками; - методами сбора, систематизации и документирования информации в целях минимизации рисков; - методами внедрения предложений по минимизации рисков.
ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации:	Финансовый менеджмент	Знать: - основы управления финансами организации, их функциональные элементы, цели и задачи, организационную структуру управления; - законодательные и нормативные правовые акты РФ, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность предприятий; - предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач управления; - принципы и методы трансляции целей организации в финансовые показатели процессов и административных регламентов; - методы оценки эффективности деятельности. Уметь: - производить оценку эффективности финансового решения с точки зрения выбранных критериев; - анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями организации; - оценивать риски выбранных финансовых решений; - моделировать бизнес-процессы для разработки финансовой структуры и систем бюджетного управления организацией; - разрабатывать и презентовать планы мероприятий, оценивать достижение результатов, разрабатывать корректирующие мероприятия для достижения планов.

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
		Владеть: - навыками разработки и принятия обоснованных финансовых решений в области; - формирования собственного и заемного капитала; - выбора направлений использования капитала предприятия; - управления финансовыми рисками; - финансового планирования и прогнозирования; - внутрифирменного финансового контроля; - средств программного обеспечения анализа и количественного моделирования финансовых процессов.
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия	Управление изменениями	Знать: - принципы и методы управления изменениями; - теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; - способы внедрения кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации или его усовершенствование. Уметь: - использовать техники эффективных коммуникаций; - осуществлять коммуникации, проводить рабочие совещания, находить консенсус; - руководить проектами внедрения изменений. Владеть: - навыками разрешения конфликтов; - снижения сопротивления при внедрении программ оптимизации процессов.
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять	Антикризисный менеджмент	Знать: - теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; - сбор, анализ, систематизацию, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа; - теорию систем;

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия		- инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных. Уметь: - выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими; - анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - производить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев; - оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей; - отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы и инструменты анализа данных. Владеть: - методами выявления, анализа и управления рисками в деятельности организации; методами оценки возможности реализации и эффективности решений в деятельности организации.
	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии про-	Управление результативностью	Знать: - нормативные правовые акты, регулирующие производственно-хозяйственную деятельность организации; - методы и инструменты сбора и анализа информации для планирования и организации процессов производства и формирования возможных управленческих решений -способы оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; - основы внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов, или административных регламентов организации.

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
изводственного предприятия; ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.		Уметь: - разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; - осуществлять руководство первичным производственным коллективом; - оценивать результативность реализации стратегии производственного предприятия; - определять границы кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации. Владеть: - инструментами расчета влияния внутренних и внешних факторов на результаты деятельности организации; - навыками оформления результатов бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; - навыками моделирования кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации.
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия;	Бизнес-аналитика как инструмент управления	Знать: - принципы и правила работы с нормативно-методической документацией; - методы сбора информации (наблюдения, фиксация данных, хронометраж, фотография рабочего дня, техники проведения интервью и анкетирования, анализ документов и отчетной информации, изучение обратной связи от заинтересованных сторон); - методы оценки эффективности деятельности; - предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа. Уметь: - анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - разрабатывать, согласовывать и утверждать планы мероприятий, оцени-

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.		вать достижение результатов, разрабатывать корректирующие мероприятия для достижения планов; - анализировать показатели эффективности и результативности процессов и административных регламентов; - формулировать и обосновывать предложения по повышению эффективности процессов или административных регламентов. Владеть: - навыками отбора, применения и адаптации соответствующих методов, инструментов и техник анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы анализа данных; - навыками сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа.
	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)	
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия;	Промышленные экосистемы	Знать: - теорию систем; - инструменты, техники анализа бизнес-ситуации в целях создания комфортных условий для развития бизнеса; - методы и приемы оптимизации процессов принятия управленческих решений. Уметь: - анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; - сопоставлять цели стейкхолдеров с целями предприятия; - выявлять отклонения и потенциал в целях совершенствования деятельности предприятия и создания производственной экосистемы. Владеть:

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
ПК-2: Способен анализировать, регламентировать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.		- методами сбора и анализа информации для формирования возможных управленческих решений при создании экосистем; - навыками определения ключевых показателей деятельности промышленных экосистем.
ПК-1: Способен разрабатывать обоснованные решения по управлению процессами планирования и организации производства; осуществлять руководство первичным производственным коллективом, оценивать его результативность в реализации стратегии производственного предприятия; ПК-2: Способен анализировать, регламентировать,	Системный менеджмент предприятия	Знать: - основные положения теории систем и теории процессного управления; - нотации моделирования процессов Уметь: - определять последовательность работ, распределять функции и ответственность между подразделениями организации для достижения целей кросс-функционального процесса; - определять связи и зависимости между элементами системы Владеть: - навыками моделирования и внедрения процессно-ориентированных систем менеджмента предприятия

Код и наименование компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
вать, оценивать с точки зрения эффективности процессы подразделений организации, разрабатывать мероприятия по совершенствованию процессов, рассчитывать эффективность реализации проекта внедрения или усовершенствования кросс-функциональных процессов или административных регламентов организации.		

2 ТРУДОЁМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ, СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ, ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ ПО НЕМУ

Профессиональный модуль относится к блоку 1 части, формируемой участниками образовательных отношений, и включает в себя восемь основных дисциплин и 2 пары дисциплин по выбору.

Общая трудоемкость модуля составляет 53 зачетных единицы (з.е.), т.е. 1908 академических часов (1431 астр. часов) контактной и самостоятельной учебной работы студента; работой, связанной с текущей и промежуточной (заключительной) аттестацией по дисциплинам модуля.

Распределение трудоемкости освоения модуля по семестрам, видам учебной работы студента, а также формы контроля приведены ниже.

Таблица 2 - Объем (трудоемкость освоения) в очной форме обучения и структура модуля

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
Логистика и управление цепями поставок	5	РГР, Э	6	216	32	-	48	8	2,25	91	34,75
Операционный менеджмент и управление процессами	5,6	З, КР, Э	9	324	64	-	64	12	4,4	144,85	34,75
Планирование и организация производства	6	Э	6	216	48	-	48	10	1,25	74	34,75
Инновационный менеджмент	6	Э	5	180	32	-	32	6	1,25	74	34,75
Риск-менеджмент	7	РГР, Э	5	180	32	-	32	6	2,25	73	34,75
Финансовый менеджмент	7	Э	5	180	32	-	32	6	1,25	74	34,75
Управление изменениями	8	Э	5	180	36	-	36	7	1,25	65	34,75
Антикризисный менеджмент	8	КР, Э	5	180	36	-	36	7	4,25	62	34,75
Управление результативностью/	7	ДЗ	3	108	32	-	32	6	0,15	37,85	-

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
<i>Бизнес-аналитика как инструмент управления</i>											
<i>Промышленные экосистемы / Системный менеджмент предприятия</i>	8	Э	4	144	24	-	36	6	1,25	42	34,75
Итого по модулю:			53	1908	368	-	396	74	19,55	737,7	312,75

Таблица 3 - Объем (трудоемкость освоения) в очно-заочной форме обучения и структура модуля

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
Логистика и управление цепями поставок	5	РГР, Э	6	216	12	-	18	30	2,25	119	34,75
Операционный менеджмент и управление процессами	5,6	З, КР, Э	9	324	24	-	24	48	4,4	188,85	34,75
Планирование и организация производства	6	Э	6	216	18	-	18	28	1,25	116	34,75
Инновационный менеджмент	6	Э	5	180	12	-	12	22	1,25	98	34,75
Риск-менеджмент	7	КР, Э	5	180	12	-	12	26	2,25	93	34,75
Финансовый менеджмент	7	Э	5	180	12	-	12	22	1,25	98	34,75
Управление изменениями	8	Э	5	180	12	-	12	22	1,25	98	34,75
Антикризисный ме-	8	КР,	5	180	12	-	12	26	4,25	91	34,75

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
менеджмент		Э									
Управление результативностью/ Бизнес-аналитика как инструмент управления	7	ДЗ	3	108	12	-	12	18	0,15	65,85	-
Промышленные экосистемы / Системный менеджмент предприятия	9	Э	4	144	10	-	12	22	1,25	64	34,75
Итого по модулю:			53	1908	136	-	144	264	19,55	1031,7	312,75

Обозначения: Э – экзамен; З – зачет; ДЗ – дифференцированный зачет (зачет с оценкой); КР (КП) – курсовая работа (курсовой проект); контр. – контрольная работа, РГР – расчетно-графическая работа; Лек – лекционные занятия; Лаб – лабораторные занятия; Пр – практические занятия; РЭ – контактная работа с преподавателем в ЭИОС; КА – контактная работа, консультации, инд.занятия, практики и аттестации; СРС – самостоятельная работа студентов

Таблица 4 – Курсовые работы (проекты)

Вид	Курс	Семестр	Трудоемкость
Операционный менеджмент и управление процессами			
КР	3	6	36
Антикризисный менеджмент			
КР	4	8	36

При разработке образовательной технологии организации учебного процесса основной упор сделан на соединение активной и интерактивной форм обучения. Интерактивная форма позволяет студентам проявить самостоятельность в освоении теоретического материала и овладении практическими навыками, формирует интерес и позитивную мотивацию к учебе.

3 УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА

Учебно-методическое обеспечение модуля приведено в таблицах 5 и 6.

Таблица 5 – Перечень основной и дополнительной литературы

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
Логистика и управление цепями поставок	1. Медведев, С. О. Логистика и управление цепями поставок : учебное пособие / С. О. Медведев, А. П. Мохирев, Т. Г. Рябова. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2021. — 84 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/270020 (дата обращения: 31.08.2024). — Текст : электронный. 2. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. — 5-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2024. — 354 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710178 (дата обращения: 29.08.2024). — ISBN 978-5-394-05519-5. — Текст : электронный. 3. Троянова, Е. Н. Логистика : учебное пособие / Е. Н. Троянова, М. В. Чехонадских. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 100 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/404675 (дата обращения: 31.08.2024). — ISBN 978-5-7782-4893-9. — Текст : электронный. 4. Петрова, А. В. Управление цепями поставок : учебное пособие / А. В. Петрова. — Екатеринбург : , 2020. — 154 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/170414 (дата обращения: 31.08.2024). — ISBN 978-5-94614-490-2. — Текст : электронный. 5. Васильев, Д. И. Управление цепями поставок : учебное пособие / Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин, Т. В.	1. Воронова, Д. Ю. Управление цепями поставок : учебное пособие / Д. Ю. Воронова. — Оренбург : ОГУ, 2019. — 169 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/159912 (дата обращения: 31.08.2024). — ISBN 978-5-7410-2355-6. — Текст : электронный. 2. Карпычева, М. В. Логистика : учебное пособие / М. В. Карпычева. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 157 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175872 (дата обращения: 31.08.2024). — Текст : электронный. 3. Чертыковцев, В. К. Логистика : учебное пособие / В. К. Чертыковцев. — Самара : Самарский университет, 2020. — 184 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/188929 (дата обращения: 31.08.2024). — ISBN 978-5-7883-1517-1. — Текст : электронный. 4. Управление цепью поставок (SCM) : учебное пособие / сост. П. П. Крылатков, М. А. Прилуцкая ; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2018. — 143 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696270 (дата обращения: 31.08.2024). — ISBN 978-5-7996-2269-5. — Текст : электронный. 5. Савченко, Е. В. Логистика : учебное пособие / Е. В. Савченко, Т. В. Чибикова. — Омск : ОмГТУ, 2023. — 139 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/421682 (дата обращения: 31.08.2024).

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	Новикова. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 128 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698751 (дата обращения: 31.08.2024). – ISBN 978-5-4499-3594-6. – DOI 10.23681/698751. – Текст : электронный.	— ISBN 978-5-8149-3602-8. — Текст : электронный. 6. Никишов, С. И. Цифровая трансформация логистики / С. И. Никишов ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва : Дело, 2019. – 113 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577780 (дата обращения: 31.08.2024). – ISBN 978-5-7749-1516-3. – Текст : электронный. 7. Кожанов, Н. Т. Управление цепями поставок : учебное пособие / Н. Т. Кожанов. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 78 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/404558 (дата обращения: 31.08.2024). — ISBN 978-5-7782-4921-9. — Текст : электронный.
Операционный менеджмент и управление процессами	1. Кудрявцева, И. Г. Управление операциями : учебное пособие / И. Г. Кудрявцева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2020. — 218 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/167581 (дата обращения: 05.09.2024). — Текст : электронный. 2. Ткаченко, Е. К. Технология управления ресурсами предприятия : учебное пособие / Е. К. Ткаченко. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 54 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/256805 (дата обращения: 08.09.2024). — Текст : электронный. 3. Фейзуллаев, Ф. С. Теория и практика производственного менеджмента : учебное пособие / Ф. С. Фейзуллаев. — Махачкала : ДагГАУ имени М. М. Джамбулатова, 2020. — 87 с. — Режим доступа: для	1. Иванов, В. Н. Производственный менеджмент : учебное пособие / В. Н. Иванов, Д. В. Рудаков. — Омск : ОмГТУ, 2022. — 121 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/343631 (дата обращения: 08.09.2024). — ISBN 978-5-8149-3450-5. — Текст : электронный. 2. Курлыков, О. И. Производственный менеджмент : учебное пособие / О. И. Курлыков, А. Г. Волконская, Е. С. Казакова. — Самара : СамГАУ, 2018. — 186 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/109447 (дата обращения: 08.09.2024). — ISBN 978-5-88575-501-6. — Текст : электронный. 3. Производственный менеджмент : учебное пособие / Л. В. Зинич, Н. А. Кузнецова, Е. А. Погребцова, В. В. Сальникова. — Омск : Омский ГАУ, 2019. — 90 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/126623 (дата обращения: 08.09.2024). — ISBN 978-5-89764-818-4. — Текст : электронный.

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	авториз. пользователей. — Режим доступа: для авториз. пользователей. - Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/138120 (дата обращения: 08.09.2024). — Текст : электронный. 4. Полуэктов, В. А. Управление производственными системами : учебное пособие / В. А. Полуэктов. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 80 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/404534 (дата обращения: 08.09.2024). — ISBN 978-5-7782-5091-8. — Текст : электронный. 5. Полуэктов, В. А. Производственный менеджмент: отраслевые особенности и технологии : учебное пособие / В. А. Полуэктов. — Новосибирск : НГТУ, 2021. — 120 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/216362 (дата обращения: 08.09.2024). — ISBN 978-5-7782-4555-6. — Текст : электронный.	4. Дубинина, Н. А. Организация производства на предприятии : учебное пособие / Н. А. Дубинина. — Астрахань : АГТУ, 2020. — 112 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/195070 (дата обращения: 08.09.2024). — ISBN 978-5-89154-681-3. — Текст : электронный. 5. Быкова, А. В. Управление бизнес процессами в организации : учебное пособие / А. В. Быкова, И. А. Мандыч. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 68 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/311138 (дата обращения: 08.09.2024). — Текст : электронный.
Планирование и организация производства	1. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 860 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711044 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-394-05285-9. — Текст : электронный. 2. Организация производства : учебник / Г. Г. Левкин, А. Н. Ларин, И. В. Ларина, В. С. Голавский. — Москва : Директ-Медиа, 2024. — 272 с. — Режим до-	1. Теория организации : организация производства : интегрированное учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков [и др.] ; под общ. ред. А. П. Агаркова. — 5-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 270 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711067 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-394-05205-7. — Текст : электронный. 2. Смирнов, Е. Н. Организация производства : учебное пособие / Е. Н. Смирнов, А. В. Кожухова. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2021. — 182 с. — Режим доступа: для авто-

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	ступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=713495 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-4499-4398-9. — DOI 10.23681/713495. — Текст : электронный. 3. Бурганов, Р. А. Планирование на предприятии / Р. А. Бурганов. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 260 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/322631 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-507-46856-0. — Текст : электронный. 4. Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И. А. Дубровин. — 3-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2019. — 432 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573394 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-394-03291-2. — Текст : электронный.	риз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/338879 (дата обращения: 05.09.2024). — Текст : электронный. 3. Планирование на предприятии : учебное пособие / А. А. Скоморощенко, Е. Н. Белкина, А. Н. Герасимов [и др.]. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 280 с. — ISBN 978-5-8114-2819-9. — Режим доступа: для авториз. пользователей. - Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/212975 (дата обращения: 05.09.2024). — Текст : электронный. 4. Захаренкова, И. А. Планирование на предприятии. Системное планирование деятельности предприятия : учебное пособие / И. А. Захаренкова, И. Н. Иготти, Т. П. Беляева ; под редакцией О. А. Полянской. — Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2022. — 80 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/308657 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-9239-1342-2. — Текст : электронный. 5. Гальдикас, В. А. Организация и планирование производства (в таблицах и схемах) : учебное пособие / В. А. Гальдикас, Л. Н. Гальдикас. — Псков : ПсковГУ, 2022. — 156 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/324572 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-00200-094-4. — Текст : электронный. 6. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов, В. Ю. Теплышев, Е. А. Ерохина ; под ред. А. П. Агаркова, Р. С. Голова. — 5-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 398 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711027 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-394-05329-0. — Текст : электронный.

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
Инновационный менеджмент	1. Беляев, Ю. М. Инновационный менеджмент : учебник / Ю. М. Беляев. – 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 219 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621843 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-394-04782-4. – Текст : электронный. 2. Дармилова, Ж. Д. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Ж. Д. Дармилова. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 168 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621855 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-394-04586-8. – Текст : электронный. 3. Аверченков, В. И. Инновационный менеджмент : учебное пособие / В. И. Аверченков. – 4-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2021. – 293 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=93262 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-9765-1255-9. – Текст : электронный. 4. Ласкова, Т. С. Экономика и управление инновациями : микроуровень : учебник / Т. С. Ласкова, А. Ю. Никитаева ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2021. – 172 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=683913 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-9275-3744-0. – Текст : электронный. 5. Шихвердиев, А. П. Управление инновациями в контексте цифровой трансформации : учебное посо-	1. Пономаренко, Е. В. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Е. В. Пономаренко, Л. Н. Костина. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 216 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/225797 (дата обращения: 05.09.2024). — Текст : электронный. 2. Кармышев, Ю. А. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Ю. А. Кармышев. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р.Державина, 2023. — 223 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/416090 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-00078-725-0. — Текст : электронный. 3. Беликова, И. П. Основы инновационной деятельности : учебник / И. П. Беликова, С. В. Левушкина ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2022. – 244 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700601 (дата обращения: 05.09.2024). – Текст : электронный. 4. Богданова, Р. М. Инвестиционная и инновационная деятельность предприятия : учебное пособие / Р. М. Богданова, В. Ю. Боев, О. Д. Ермоленко ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2023. – 340 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=713616 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-7972-3130-1. – Текст : электронный. 5. Долятовский, В. А. Разработка и внедрение технологических и продуктовых инноваций : учебное пособие / В. А. Долятовский, В. С. Барнаган ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	бие / А. П. Шихвердиев, Н. А. Оганезова, Д. А. Плешев. — Сыктывкар : СГУ им. Питирима Сорокина, 2023. — 83 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/410807 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-87661-850-4. — Текст : электронный.	полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2021. — 193 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=682175 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-7972-2906-3. — Текст : электронный. 6. Владыкина, Ю. О. Инновационный менеджмент: практикум : учебное пособие / Ю. О. Владыкина, Н. Н. Крупина. — Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2021. — 121 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/191274 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-85983-355-9. — Текст : электронный. 7. Инновационный менеджмент на предприятии : учебник / И. П. Беликова, Д. В. Запорожец, Н. Б. Чернобай, В. А. Ивашина ; под редакцией И. П. Беликовой. — Ставрополь : СтГАУ, 2020. — 248 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/169719 (дата обращения: 05.09.2024). — Текст : электронный. 8. Управление инновационной деятельностью : учебник / Т. А. Искандерова, Н. А. Каменских, Д. В. Кузнецов [и др.] ; под ред. Т. А. Искандеровой ; Финансовый университет при Правительстве РФ. — Москва : Прометей, 2018. — 354 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494876 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-907003-35-4. — Текст : электронный.
Риск-менеджмент	1. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. — 10-е изд. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 366 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711042 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-394-05406-8. — Текст : электронный.	1. Барикаева, А. Ф. Управление рисками продовольственной безопасности России : организационно-экономический механизм / А. Ф. Барикаева. — Москва : Юнити-Дана, 2021. — 168 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=690528 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-238-03529-1. — Текст : элек-

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	2. Корабейников, И. Н. Риск-менеджмент : учебное пособие / И. Н. Корабейников. — Оренбург : ОГУ, 2019. — 172 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/160057 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-7410-2353-2. — Текст : электронный. 3. Каранина, Е. В. Управление рисками : механизмы, инструменты, профессиональные стандарты : учебник / Е. В. Каранина. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. — 257 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576521 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-4499-1161-2. — DOI 10.23681/576521. — Текст : электронный. 4. Шапкин, А. С. Теория риска и моделирование рискованных ситуаций : учебник / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. — 10-е изд., перераб. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 874 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710894 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-394-05397-9. — Текст : электронный. 5. Бондаренко, О. Г. Управление коммерческим риском : учебное пособие / О. Г. Бондаренко, В. Т. Гришина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Дашков и К°, 2022. — 164 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696969 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-394-05004-6. — Текст : электронный.	тронный. 2. Петрученя, И. В. Управление рисками : учебное пособие / И. В. Петрученя, Е. А. Острикова ; Сибирский федеральный университет. — Красноярск : Сибирский федеральный университет (СФУ), 2022. — 168 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=705813 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-7638-4516-7. — Текст : электронный. 3. Латышева, Л. А. Финансовый риск-менеджмент : учебник / Л. А. Латышева, Ю. М. Складорова, И. Ю. Складоров. — Ставрополь : СтГАУ, 2021. — 376 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/245735 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 976-5-9908446-1-2. — Текст : электронный. 4. Фомичев, А. Н. Исследование систем управления : учебник / А. Н. Фомичев. — 6-е изд. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 346 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710069 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-394-05370-2. — Текст : электронный. 5. Балдин, К. В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия : учебное пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, Р. С. Голов. — 6-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 418 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710924 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-394-05185-2. — Текст : электронный. 6. Синявская, Т. Г. Управление экономическими рисками : теория, организация, методы : учебное пособие / Т. Г. Синявская, А. А. Трегубова ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). — 3-е изд., перераб. и доп. — Ростов-на-Дону :

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
		Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2022. – 244 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=704758 (дата обращения: 07.09.2024). – ISBN 978-5-7972-3049-6. – Текст : электронный.
Финансовый менеджмент	1. Финансовый менеджмент : учебник / В. И. Абрамов, П. А. Бойко, В. С. Осипов [и др.] ; под науч. ред. Н. Д. Эриашвили ; под общ. ред. В. С. Осипова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2023. – 272 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700164 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-238-03667-0. – Текст : электронный. 2. Финансовый менеджмент : учебник / М. И. Ермилова, Н. В. Грызунова, М. Е. Косов, Ю. С. Церцейл. – Москва : Юнити-Дана, 2023. – 256 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712620 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-238-03679-3. – Текст : электронный. 3. Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник / М. В. Воронина. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 384 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684427 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-394-04551-6. – Текст : электронный. 4. Петрушевская, В. В. Финансовый менеджмент (продвинутый уровень) : учебник / В. В. Петрушевская, Д. С. Волобуева. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 416 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная си-	1. Финансы : учебное пособие / Л. А. Омелянович, М. В. Егорова, Е. В. Хистева [и др.]. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2024. — 232 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/403967 (дата обращения: 05.09.2024). — Текст : электронный. 2. Латышева, Л. А. Финансовый менеджмент : учебник / Л. А. Латышева, Ю. М. Склярова, И. Ю. Скляров ; под общ. ред. Л. А. Латышевой ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2020. – 364 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700774 (дата обращения: 05.09.2024). – Текст : электронный. 3. Корпоративные финансы : учебник / Е. П. Томилина, И. И. Глотова, Л. В. Агаркова [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2023. — 308 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/400250 (дата обращения: 01.08.2024). — Текст : электронный. 4. Корпоративное финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / Е. П. Томилина, И. И. Глотова, Б. А. Доронин [и др.] ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2022. – 152 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700769 (дата обра-

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	стема. — URL: https://e.lanbook.com/book/225896 (дата обращения: 05.09.2024). — Текст : электронный. 5. Каледин, С. В. Финансовый менеджмент. Расчет, моделирование и планирование финансовых показателей : учебное пособие для вузов / С. В. Каледин. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 520 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/189433 (дата обращения: 06.09.2024). — ISBN 978-5-8114-9339-5. — Текст : электронный.	щения: 01.08.2024). — Текст : электронный. 5. Смирнова, И. В. Корпоративные финансы : учебное пособие / И. В. Смирнова. — Архангельск : САФУ, 2021. — 119 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/226892 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-261-01530-7. — Текст : электронный. 6. Герасименко, А. Финансовый менеджмент — это просто : базовый курс для руководителей и начинающих специалистов : практическое пособие / А. Герасименко. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 481 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279027 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-9614-5132-0. — Текст : электронный.
Управление изменениями	1. Цай, Е. Л. Управление изменениями : учебное пособие / Е. Л. Цай, И. А. Шевчук, Д. В. Нехайчук. — 2-е изд. — Москва : Директ-Медиа, 2023. — 201 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=695315 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-4499-3400-0. — DOI 10.23681/695315. — Текст : электронный. 2. Блинов, А. О. Управление изменениями : учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. — 4-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2023. — 303 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710927 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-394-05123-4. — Текст : электронный. 3. Понуждаев, Э. А. Управление организационными изменениями (курс лекций, практикум, консультационный курс, тесты) : учебное пособие / Э. А. По-	1. Адизес, И. Управление изменениями без потрясений и конфликтов : практическое пособие / И. Адизес. — Москва : Альпина Паблишер, 2023. — 264 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=707816 (дата обращения: 06.09.2024). — ISBN 978-5-9614-8032-0. — Текст : электронный. 2. Байдина, Е. А. Управление изменениями : учебное пособие / Е. А. Байдина. — Пермь : ПНИПУ, 2023. — 70 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/328886 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-398-02867-6. — Текст : электронный. 2. Бабкина, О. Н. Управление изменениями : учебное пособие / О. Н. Бабкина. — Ставрополь : СтГАУ, 2019. — 264 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/169741 (дата обращения: 05.09.2024). — Текст : электронный.

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	нуждаев, В. П. Медведев, М. Э. Понуждаева. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 458 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=595819 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-4499-1455-2. – DOI 10.23681/595819. – Текст : электронный.	4. Ташкинов, А. Г. Управление проектами и изменениями при цифровой трансформации предприятия : учебное пособие для вузов / А. Г. Ташкинов. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 196 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/422597 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-507-49509-2. — Текст : электронный. 5. Барнагян, В. С. Управление организационными изменениями : учебное пособие / В. С. Барнагян ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2019. – 188 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614783 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-7972-2694-9. – Текст : электронный.
Антикризисный менеджмент	1. Петухова, Ж. Г. Антикризисный менеджмент : учебное пособие / Ж. Г. Петухова, А. И. Монич, М. В. Петухов. — Норильск : ЗГУ им. Н.М. Федоровского, 2022 — Часть 1 — 2022. — 91 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/332879 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-89009-752-1. — Текст : электронный. 2. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 380 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710885 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-394-05369-6. – Текст : электронный. 3. Гореликов, К. А. Антикризисное управление :	1. Рыбкина, М. В. Антикризисное управление : учебное пособие / М. В. Рыбкина. — Ульяновск : УлГТУ, 2020. — 182 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/259811 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-9795-2023-0. — Текст : электронный. 2. Антикризисное управление : учебное пособие / Н. В. Мирошниченко, И. Ф. Дедюхина, Н. В. Еременко [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2021. — 140 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/245612 (дата обращения: 01.08.2024). — Текст : электронный. 3. Коноплина, Ю. С. Управление продуктом : учеб. пособие для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подгот. 38.03.02 Менеджмент / Ю. С. Коноплина ; Калинингр. гос. техн. ун-т. - Калининград : КГТУ, 2021. - 128, [1] с. - ISBN 978-5-94826-613-8 (в обл.). - Текст : непосредственный.

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	учебник / К. А. Гореликов. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 214 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710024 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-394-04885-2. – Текст : электронный. 4. Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учебное пособие / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – 4-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2022. – 251 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-9765-0224-6. – Текст : электронный. 5. Мошин, А. Ю. Антикризисное управление предприятиями промышленного комплекса : учебное пособие / А. Ю. Мошин. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 520 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696538 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-4499-3458-1. – DOI 10.23681/696538. – Текст : электронный.	4. Дягель, О. Ю. Аналитические процедуры антикризисного управления : монография / О. Ю. Дягель. — Красноярск : СФУ, 2020. — 268 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/181545 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-7638-4118-3. — Текст : электронный. 5. Синявин, В. Ю. Антикризисное управление организацией : учебное пособие / В. Ю. Синявин. — Пенза : ПГУ, 2019. — 278 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/162289 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-907102-98-9. — Текст : электронный. 6. Фролова, И. Антикризисные тренды формирования налогового портфеля субъекта бизнеса в современных условиях : монография / И. Фролова, Т. Г. Погорелова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2022. – 109 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700204 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-9275-4299-4. – DOI 10.18522/801300037. – Текст : электронный.
Управление результативностью	1. Армстронг, Майкл. Управление результативностью : система оценки результатов в действии : пер. с англ. / Майкл Армстронг, Анжела Бэрн. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 250 с. - ISBN 978-5-9614-4996-9 (рус.) (в пер.). - ISBN 978-1-84398-101-5 (англ.). - Текст : непосредственный. 2. Чумак, П. В. Управление по результатам : учебное пособие / П. В. Чумак. — Самара : Самарский университет, 2022. — 160 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL:	1. Моделирование и анализ бизнес-процессов : учебное пособие / составители Т. В. Галанина, М. И. Баумгартэн. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2023. — 164 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/399725 (дата обращения: 06.09.2024). — ISBN 978-5-00137-431-2. — Текст : электронный. 2. Назаренко, А. В. Моделирование бизнес-процессов : учебное пособие / А. В. Назаренко, О. С. Звягинцева, Д. В. Запорожец ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный уни-

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	https://e.lanbook.com/book/336776 (дата обращения: 06.09.2024). — ISBN 978-5-7883-1849-3. — Текст : электронный. 3. Тюленева, Т. А. Экономический анализ / Т. А. Тюленева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 240 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/362891 (дата обращения: 06.09.2024). — ISBN 978-5-507-47989-4. — Текст : электронный. 4. Кириллина, Ю. В. Управление бизнес-процессами : учебное пособие / Ю. В. Кириллина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 159 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/311351 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 5. Кунин, В. А. Методы исследования и оценки результатов и эффективности предпринимательской деятельности : учебное пособие / В. А. Кунин. — Санкт-Петербург : ИЭО СПбУТУиЭ, 2020. — 109 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/246362 (дата обращения: 06.09.2024). — ISBN 978-5-94047-799-0. — Текст : электронный.	верситет (СтГАУ), 2019. — 176 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614104 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 3. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебное пособие / Л. А. Ващенко, М. Э. Шухман, Е. Ю. Томашевская [и др.]. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2024. — 432 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/427565 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 4. Анализ эффективности и рисков финансово-хозяйственной деятельности : учебное пособие / Е. В. Смирнова, В. М. Воронина, О. В. Федорищева, И. Ю. Цыганова ; Оренбургский государственный университет. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, 2017. — 166 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=481722 (дата обращения: 06.09.2024). — ISBN 978-5-7410-1744-9. — Текст : электронный. 5. Краснянская, О. В. Управление результативностью маркетинга : учебное пособие / О. В. Краснянская. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 152 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/256790 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 6. Некрасова, О. И. Процессный менеджмент : учебное пособие / О. И. Некрасова, В. В. Комарова. — Хабаровск : ДВГУПС, 2021. — 139 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/259493 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 7. Добролюбова, Е. И. Цифровая трансформация государственно-

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
		го управления : оценка результативности и эффективности / Е. И. Добролюбова, В. Н. Южаков, А. Н. Старостина ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва : Дело, 2021. – 234 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685844 (дата обращения: 06.09.2024). – ISBN 978-5-85006-305-4. – Текст : электронный.
Бизнес-аналитика как инструмент управления	1. Бизнес-аналитика : учебное пособие / Н. А. Щербакова, А. А. Астра, А. А. Балабин [и др.]. — Новосибирск : НГТУ, 2022. — 110 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/404489 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-7782-4852-6. — Текст : электронный. 2. Измайлов, А. М. Системы бизнес-аналитики : учебное пособие / А. М. Измайлов. — Самара : ПГУТИ, 2023. — 150 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/411728 (дата обращения: 01.08.2024). — Текст : электронный. 3. Березовская, Е. А. Экономическая аналитика : учебное пособие / Е. А. Березовская, С. В. Крюков ; Южный федеральный университет. — Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2021. — 106 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=691189 (дата обращения: 01.09.2024). — ISBN 978-5-9275-3905-5. — Текст : электронный.	1. Еклашева, О. В. Системы искусственного интеллекта в бизнес-аналитике : практикум / О. В. Еклашева ; Поволжский государственный технологический университет. — Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2023. — 72 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=714632 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-8158-2354-9. — Текст : электронный. 2. Тюкавкин, Н. М. Аналитика и управление бизнес-процессами предприятий и организаций : учебное пособие / Н. М. Тюкавкин, Е. А. Миронова. — Самара : Самарский университет, 2022. — 80 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/336443 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-7883-1802-8. — Текст : электронный. 3. Точилкина, Т. Е. Хранилища данных и средства бизнес-аналитики : учебное пособие / Т. Е. Точилкина, А. А. Громова. — Москва : Финансовый университет, 2017. — 161 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/208367 (дата обращения: 01.09.2024). — ISBN 978-5-7942-1387-4. — Текст : электронный. 4. Кваша, Н. В. Диагностика и анализ экономического состояния предприятия : учебное пособие / Н. В. Кваша, А. В. Исаков, М. Г.

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
		Слущкий. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2022. — 90 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/279251 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-89160-257-1. — Текст : электронный. 5. Коноплина, Ю. С. Управление продуктом : учеб. пособие для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подгот. 38.03.02 Менеджмент / Ю. С. Коноплина ; Калинингр. гос. техн. ун-т. - Калининград : КГТУ, 2021. - 128, [1] с. - ISBN 978-5-94826-613-8 (в обл.). - Текст : непосредственный. 6. Томорадзе, И. В. Основы управления бизнес-процессами : учебное пособие / И. В. Томорадзе, Д. Ю. Денисов, А. В. Быкова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 121 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей.— Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/239999 (дата обращения: 01.08.2024). — Текст : электронный. 7. Петухова, Ж. Г. Аналитический маркетинг. Исследование рынка : учебное пособие / Ж. Г. Петухова. — Норильск : ЗГУ им. Н.М. Федоровского, 2021. — 90 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/224552 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-589009-742-2. — Текст : электронный.
Промышленные экосистемы	1. Оверби, Х. Цифровая экономика : как информационно-коммуникационные технологии влияют на рынки, бизнес и инновации : учебник / Х. Оверби, Я. А. Одестад ; под науч. ред. М. И. Левина ; пер. с англ. И. М. Агеевой ; пер. на англ. Н. В. Шиловой ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. — Москва : Дело, 2022. — 288 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698627	1. Стратегии предпринимательства: бизнес-экосистемы, реальные ценности, общество : материалы X Международного научного конгресса, 20-21 мая 2022 года, г. Москва / под науч. ред. А. В. Шарковой ; Финансовый университет при Правительстве РФ. — Москва : Дашков и К°, 2022. — 178 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698536 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-394-05226-2. — DOI 10.29030/978-5-394-05226-2-2022. — Текст : электронный. 2. Ковалева, Т. В. Исследование экосистемной модели бизнеса в

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	(дата обращения: 01.08.2024). – ISBN 978-5-85006-391-7. – Текст : электронный. 2. Баланов, А. Н. Создание цифровых экосистем : учебное пособие для вузов / А. Н. Баланов. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 480 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/428036 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-507-49668-6. — Текст : электронный. 3. Формирование цифровой экосистемы бизнеса : учебное пособие / Т. А. Кузовкова, Т. Ю. Салютин, Ю. О. Колотов, О. И. Шарова. — Москва : МТУСИ, 2022. — 129 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/333821 (дата обращения: 05.09.2024). — Текст : электронный. 4. Финансы устойчивого развития : учебник : в 2 книгах / Е. В. Алтухова, А. А. Алиев, Э. А. Асяева [и др.] ; под общ. ред. К. В. Ордова ; Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова. — Москва : Юнити-Дана, 2023. — Книга 1. — 256 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712624 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-238-03682-3 (кн. 1). — ISBN 978-5-238-03681-6. — Текст : электронный. 5. Финансы устойчивого развития : учебник : в 2 книгах / Е. В. Алтухова, А. И. Бородин, Н. В. Грызунова [и др.] ; под общ. ред. К. В. Ордова ; Российский экономический университет имени Г. В. Пле-	различных сферах экономической деятельности / Т. В. Ковалева, О. Ю. Геревенко. — Хабаровск : Тихоокеанский государственный университет, 2023. — 136 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=709508 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-7389-3786-6. — Текст : электронный. 3. Щербакова, А. А. Инновационная экономика и технологическое предпринимательство : учебное пособие / А. А. Щербакова ; Вологодский государственный университет. — Вологда : Вологодский государственный университет, 2020. — 88 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=611359 (дата обращения: 08.09.2024). — Текст : электронный. 4. Платформы и экосистемы / пер. с англ. . — Москва : Альпина Паблишер, 2023. — 194 с. — (Harvard Business Review: 10 лучших статей). — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=707765 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-9614-7861-7. — Текст : электронный. 5. Курчеева, Г. И. Менеджмент в цифровой экономике : учебное пособие / Г. И. Курчеева, А. А. Алетдинова, Г. А. Клочков ; Новосибирский государственный технический университет. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. — 136 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574788 (дата обращения: 05.09.2024). — ISBN 978-5-7782-3489-5. — Текст : электронный. 6. Цифровая экономика и системная цифровая трансформация : монография / А. С. Копырин, Е. В. Видищева, В. В. Коваленко [и др.] ; под редакцией А. С. Копырина. — Сочи : СГУ, 2023. — 196 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL:

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	ханова. – Москва : Юнити-Дана, 2023. – Книга 2. – 216 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712625 (дата обращения: 05.09.2024). – ISBN 978-5-238-03683-0 (кн. 2). – ISBN 978-5-238-03681-6. – Текст : электронный. 6. Шапкин, А. С. Теория риска и моделирование рискованных ситуаций : учебник / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. – 10-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 874 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710894 (дата обращения: 01.08.2024). – ISBN 978-5-394-05397-9. – Текст : электронный.	https://e.lanbook.com/book/417227 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-88702-680-0. — Текст : электронный. 7. Принципы построения новой экосистемы: экономические аспекты : монография / Д. Б. Яхьяев, Л. В. Воронина, А. В. Григорин [и др.] ; под редакцией Э. В. Фомина. — Чебоксары : ЧГИКИ, 2023. — 172 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/392612 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-907688-81-0. — Текст : электронный. 8. Формирование и развитие региональной инновационной экосистемы : учебное пособие / О. П. Аникеева, Н. О. Вилков, Н. М. Загвязинская [и др.] ; Тюменский государственный университет. — Тюмень : Тюменский государственный университет, 2015. — 63 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572307 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-400-01070-5. — Текст : электронный. 9. Вайл, П. Цифровая трансформация бизнеса : изменение бизнес-модели для организации нового поколения / П. Вайл, С. Ворнер ; ред. В. Мылов ; пер. с англ. И. Окуньковой. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 257 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570475 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-9614-2184-2. — Текст : электронный.
Системный менеджмент предприятия	1. Герасимов, М. М. Системный подход в экономике : учебное пособие / М. М. Герасимов, Д. А. Разуваев, А. А. Благодатская. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 148 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175933 (дата обращения: 01.08.2024). — Текст : электронный. 2. Захаренкова, И. А. Планирование на предприя-	1. Щепакин, М. Б. Прогнозирование и планирование деятельности на предприятии : учебник / М. Б. Щепакин. — Краснодар : КубГТУ, 2020. — 367 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/167041 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-8333-0959-9. — Текст : электронный. 2. Грошев, И. В. Системный бренд-менеджмент : учебник / И. В. Грошев, А. А. Краснослободцев. — Москва : Юнити-Дана, 2017. —

Наименование дисциплин	Основная литература	Дополнительная литература
	тии. Системное планирование деятельности предприятия : учебное пособие / И. А. Захаренкова, И. Н. Иготти, Т. П. Беляева ; под редакцией О. А. Полянской. — Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2022. — 80 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/308657 (дата обращения: 01.08.2024). — ISBN 978-5-9239-1342-2. — Текст : электронный. 3. Козырева, У. Р. Системный менеджмент организации производства : учебное пособие / У. Р. Козырева, П. В. Мирошниченко. — Москва : МАИ, 2022. — 82 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/298625 (дата обращения: 08.09.2024). — ISBN 978-5-4316-0923-7. — Текст : электронный. 4. Белая, М. Н. Интегрированная система менеджмента: разработка, внедрение и сертификация / М. Н. Белая. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 336 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/362918 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-507-48764-6. — Текст : электронный.	656 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685109 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-238-02203-1. — Текст : электронный. 3. Шервуд, Д. Видеть лес за деревьями : системный подход для совершенствования бизнес-модели : практическое пособие / Д. Шервуд ; ред. Н. Нарциссова ; пер. И. Окунькова. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 341 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229942 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-9614-1896-5. — Текст : электронный. 4. Осечкина, Т. А. Системный анализ в менеджменте : учебное пособие / Т. А. Осечкина, С. И. Затенко. — Санкт-Петербург : СПбГЛТУ, 2023. — 80 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/393785 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-9239-1447-4. — Текст : электронный. 5. Комарова, В. В. Экономическое управление организацией (предприятием) : учебное пособие / В. В. Комарова, А. В. Милая, О. И. Некрасова. — Хабаровск : ДВГУПС, 2022. — 175 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/339569 (дата обращения: 07.09.2024). — Текст : электронный.

Таблица 6 – Перечень периодических изданий, учебно-методических пособий и нормативной литературы

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
Логистика и управление цепями	«Логистика и управление цепями поставок», «Логистика 360», Логистика	1. Нордин, В. В. Логистика: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для студентов бакалавриата по напр. подгот. 38.03.02 Менеджмент / В. В. Нордин. —

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
поставок	и маркетинг»	Калининград: ФГБОУ ВО «КГТУ», 2022. - 120 с. - URL: https://www.klgtu.ru/vikon/sveden/files/UMP_Logistika.pdf (дата обращения: 01.09.2024). — Текст : электронный. 2. Карпычева, М. В. Логистика : учебно-методическое пособие / М. В. Карпычева. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 66 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175877 (дата обращения: 01.09.2024). — Текст : электронный. 3. Роскова, О. А. Логистика : учебно-методическое пособие / О. А. Роскова. — Вологда : ВГМХА им. Н.В. Верещагина, 2019. — 86 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/130827 (дата обращения: 01.09.2024). — ISBN 978-5-98076-290-2. — Текст : электронный. 4. Васильев, Д. И. Электронный учебно-методический комплекс «Управление цепями поставок» / Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. — 143 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=471179 (дата обращения: 01.09.2024). — ISBN 978-5-4475-9310-0. — DOI 10.23681/471179. — Текст : электронный. 5. Охотников, И. В. Управление цепями поставок : учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. — Москва : РУТ (МИИТ), 2018. — 106 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173754 (дата обращения: 01.09.2024). — Текст : электронный.
Операционный менеджмент и управление процессами	«Менеджмент в России и за рубежом», «Управление современной организацией: опыт, проблемы и перспективы»	1. Операционный менеджмент : методические рекомендации / составитель И. Ю. Столярова. — Сочи : СГУ, 2018. — 50 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/147863 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 2. Фейзуллаев, Ф. С. Теория и практика производственного менеджмента : учебно-методическое пособие / Ф. С. Фейзуллаев. — Махачкала : ДаГГАУ имени М.М.Джамбулатова, 2020. — 82 с. — Режим доступа: для авториз. пользова-

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
		телей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/138121 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 3. Нам, М. А. Производственный менеджмент : учебно-методическое пособие / М. А. Нам, Д. А. Дубравина. — Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2023. — 36 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/340031 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 4. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (в действующей редакции). - Режим доступа: для авториз. пользователей из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – Текст: электронный. 5. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 26.01.1996 N 14-ФЗ (в действующей редакции). - Режим доступа: для авториз. пользователей из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – Текст: электронный. 6. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья)" от 26.11.2001 N 146-ФЗ (в действующей редакции). - Режим доступа: для авториз. пользователей из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – Текст: электронный.
Планирование и организация производства	«Менеджмент в России и за рубежом», «Управление со-временной организацией: опыт, проблемы и перспекти-вы», «Экономические стратегии»	1. Крамаренко, И. А. Планирование производства: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для бакалавриата напр. подгот. 38.03.02 Менеджмент / И. А. Крамаренко. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО «КГТУ», 2023. - 126 с. - URL: https://klgtu.ru/vikon/sveden/files/38.03.02_Planirovanie_proizvodstva_UMPID.pdf (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 2. Гусарова, Т. А. Планирование производства : учеб.-метод. пособие по курсовой работе для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подгот. 38.03.02 "Менеджмент" (профиль подгот. – "Произв. менеджмент") / Т. А. Гусарова ; Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т отраслевой экономики и упр. - Калининград : КГТУ, 2019. - 108, [1] с. - Текст : непосредственный. 3. Марченко, А. В. Планирование производственных процессов на предприятии : учебно-методическое пособие / А. В. Марченко, О. В. Баянова. — Пермь : ПГАТУ, 2024. — 158 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/398597 (дата обращения: 07.08.2024). — Текст : электронный.

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
		4. Токарева, М. В. Экономика и организация производства : учебно-методическое пособие для студентов направлений 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент» / М. В. Токарева, К. А. Разумовский, С. Ю. Пашинова. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 39 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175996 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 5. Некрасова, О. О. Организация производства: учеб.-метод. пособие по курсовой работе для студентов бакалавриата по напр. подгот. 38.03.02 – Менеджмент / О. О. Некрасова. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО «КГТУ», 2023. – 39 с. - https://klgtu.ru/vikon/sveden/files/38.03.02_UMP_KR_Organizaciya_proizvodstva.pdf (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 6. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (в действующей редакции). - Режим доступа: для авториз. пользователей из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – Текст: электронный. 7. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 26.01.1996 N 14-ФЗ (в действующей редакции). - Режим доступа: для авториз. пользователей из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – Текст: электронный. 8. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья)" от 26.11.2001 N 146-ФЗ (в действующей редакции). - Режим доступа: для авториз. пользователей из справ.-правовой системы КонсультантПлюс. – Текст: электронный.
Инновационный менеджмент	«Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования», «Инновации и инвестиции», «МИР (Модернизация. Инновации. Развитие)», «Вопросы инновационной экономики», «Инновационная деятельность»	1. Волконская, А. Г. Инновационный менеджмент : методические указания / А. Г. Волконская. — Самара : СамГАУ, 2023. — 28 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/370148 (дата обращения: 05.09.2024). — Текст : электронный. 2. Инновационный менеджмент : методические рекомендации / составитель Е. Е. Насонова. — Липецк : Липецкий ГПУ, 2017. — 22 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/111981 (дата обращения: 05.09.2024). — Текст : электронный. 3. Ершова, М. Л. Управление инновациями : учебно-методическое пособие / М.

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
		Л. Ершова. — Кострома : КГУ, 2020. — 26 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/160114 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 4. Зинина, О. В. Анализ и диагностика инновационной деятельности : учебно-методическое пособие / О. В. Зинина. — Москва : РТУ МИРЭА, 2024. — 69 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/405188 (дата обращения: 06.09.2024). — ISBN 978-5-7339-2136-5. — Текст : электронный. 5. Куликова, Н. Н. Управление инновационной деятельностью : учебно-методическое пособие / Н. Н. Куликова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 101 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/182560 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный.
Риск-менеджмент	«Риск-менеджмент. Практика», «Стратегические решения и риск-менеджмент», «Балтийский экономический журнал»	1. Чернопьятов, А. М. Риск-менеджмент : учебно-методическое пособие / А. М. Чернопьятов. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. — 178 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495847 (дата обращения: 06.09.2024). — ISBN 978-5-4475-2824-9. — Текст : электронный. 2. Охотников, И. В. Риск-менеджмент : учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. — Москва : РУТ (МИИТ), 2018. — 76 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173753 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 3. Охотников, И. В. Оценка рисков : учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. — Москва : РУТ (МИИТ), 2018. — 76 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/173758 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 4. Риск-менеджмент в управлении качеством : учебно-методическое пособие / составители Ю. И. Авадэни, Е. А. Байда. — Омск : СибАДИ, 2022. — 243 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/315251 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный.

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
Финансовый менеджмент	«Финансовый менеджмент», «Балтийский экономический журнал», «Деньги и кредит», банки», «Корпоративные финансы»	06.09.2024). — Текст : электронный.
		1. Крамаренко, И. А. Финансовый менеджмент: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для студентов напр. подгот. 38.03.02 Менеджмент / И. А. Крамаренко. – Калининград: ФГБОУ ВО «КГТУ», 2022. - 109 с. - URL: https://klgtu.ru/vikon/sveden/files/UMP_Finansovyy_menedzhment(1).pdf (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 2. Крамаренко, И. А. Финансовый менеджмент : учеб.-метод. пособие по курсовой работе для студентов бакалавриата по направлению подгот. 38.03.02 Менеджмент / И. А. Крамаренко, Ю. Я. Настин ; Калинингр. гос. техн. ун-т. - Калининград : КГТУ, 2023. - 39, [1] с. - Текст : непосредственный. 3. Каледин, С. В. Финансовый менеджмент. Лабораторный практикум : учебно-методическое пособие для вузов / С. В. Каледин. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 248 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/189445 (дата обращения: 06.09.2024). — ISBN 978-5-8114-9345-6. — Текст : электронный. 4. Стефанова, Н. А. Методические рекомендации для подготовки к практическим занятиям по темам «Основы финансовых вычислений, «Оценка финансовых активов» по дисциплине «Финансовый менеджмент» : учебно-методическое пособие / Н. А. Стефанова. — Самара : ПГУТИ, 2022. — 32 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/411506 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 5. Краснобаева, И. А. Практикум по дисциплине «Корпоративная финансовая политика» : учебно-методическое пособие / И. А. Краснобаева ; Технологический университет. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 128 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=702337 (дата обращения: 07.08.2024). – ISBN 978-5-4499-3765-0. – DOI 10.23681/702337. – Текст : электронный. 6. Финансовый менеджмент : учебно-методическое пособие по образовательной программе 38.03.02 «Менеджмент» / В. Ю. Барашьян, А. М. Усенко, М. А. Чирская [и др.] ; под ред. В. Ю. Барашьян ; Ростовский государственный экономи-

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
		ческий университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2021. – 298 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=682183 (дата обращения: 06.09.2024). – ISBN 978-5-7972-2854-7. – Текст : электронный.
Управление изменениями	«Вестник университета», «Организатор производства», «Управление в экономических и социальных системах»	1. Долгая, А. А. Управление изменениями: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для напр. подгот. 38.03.02 Менеджмент (профиль – «Производственный менеджмент») / А. А. Долгая. – Калининград: Издательство ФГБОУ ВО «КГТУ», 2023. – 78 с. – URL: https://klgtu.ru/vikon/sveden/files/UMP_Upravlenie_izmeneniyami.pdf (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 2. Иванова, Е. А. Управление изменениями : учебно-методическое пособие / Е. А. Иванова, В. А. Шлеин. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 138 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175841 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 3. Тимофеева, В. В. Управление изменениями : учеб. пособие для студентов по направлениям подгот. 38.03.02 "Менеджмент" и 38.03.03 "Упр. персоналом" всех форм обучения / В. В. Тимофеева ; Федер. агентство по рыболовству [и др.]. - Калининград : БГАРФ, 2017. - 83 с. - Текст : непосредственный. 4. Макаров, В. В. Управление изменениями : учебно-методическое пособие / В. В. Макаров, С. Ю. Верединский. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2017. — 21 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/180229 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 5. Охотников, И. В. Стратегический менеджмент и управление изменениями : учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. — Москва : РУТ (МИИТ), 2021. — 99 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/269252 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный.
Антикризисный менеджмент	«Балтийский экономический журнал», «Инновационная экономика:	1. Таскаева, Н. Н. Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методического пособие / Н. Н. Таскаева. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. —

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
	перспективы развития и совершенствования», «Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы», «Менеджмент и бизнес-администрирование», «Стратегические решения и риск-менеджмент», «Управление рисками в АПК»	47 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/149231 (дата обращения: 07.08.2024). — ISBN 978-5-7264-2231-2. — Текст : электронный. 2. Мишланова, М. Ю. Антикризисное управление : учебно-методическое пособие / М. Ю. Мишланова, В. С. Канхва, Г. А. Сызранцев. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. — 53 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/149245 (дата обращения: 07.08.2024). — ISBN 978-5-7264-2083-7. — Текст : электронный. 3. Бабкин, Д. А. Управление антикризисной деятельностью предприятия : учебно-методическое пособие / Д. А. Бабкин. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2018. — 198 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/166716 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 4. Амирова, З. Б. Антикризисное управление : методические рекомендации по практическим занятиям : методическое пособие / З. Б. Амирова ; Московская государственная академия водного транспорта. — Москва : Альтаир : МГАВТ, 2019. — 36 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=682020 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный. 5. Конопина Ю. С. Маркетинг в антикризисном управлении : учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подгот. 38.03.02 – Менеджмент / Ю. С. Конопина ; Калинингр. гос. техн. ун-т. - Калининград : КГТУ, 2023. - 49, [1] с. - Текст : непосредственный.
Управление результативностью	«Менеджмент в России и за рубежом», «ЭКО»	1. Экономическое обоснование маркетинговых решений: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для студентов магистратуры по напр. подгот. 38.04.02 Менеджмент / Е. В. Беклемешева. — Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО «КГТУ», 2023. — 50 с. — URL: https://www.klgtu.ru/vikon/sveden/files/38.04.02_UM_Ekonomicheskoe_obosnovani

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
		e_marketingovyx_resheniy-UMPID.pdf (дата обращения: 02.09.2024). — Текст : электронный. 2. Хомутова, Е. Г. Описание процессов в системе менеджмента качества : учебно-методическое пособие / Е. Г. Хомутова, А. А. Спиридонова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 75 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — ISBN 978-5-7339-1400-8. - Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/182485 (дата обращения: 08.09.2024). — ISBN 978-5-7339-1400-8. — Текст : электронный. 3. Эффективность экономического механизма предприятия как объекта управления : учебно-методическое пособие / составители Н. В. Потехина, Ю. И. Шулинина. — Томск : ТПУ, 2021. — 91 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/246236 (дата обращения: 08.09.2024). — ISBN 978-5-4387-0988-6. — Текст : электронный. 4. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, кон-трольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех уровней, направлений и специальностей ИНОТЭКУ / Калинингр. гос. техн. ун-т, Ин-т от-раслевой экономики и упр.; сост.: А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд. доп. - Калининград: КГТУ, 2018. – Режим доступа: для авторизир. пользо-вателей. - URL: http://lib.klgtu.ru/web/index.php (дата обращения 08.08.2024). - Текст: электронный.
Бизнес-аналитика как инструмент управления	«Балтийский экономический журнал», «Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования», «Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы», «Менеджмент и бизнес-администрирование»	1. Гущина, О. М. Основы бизнес-анализа : учебно-методическое пособие / О. М. Гущина, О. В. Аникина. — Тольятти : ТГУ, 2023. — 114 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/407678 (дата обращения: 02.09.2024). — ISBN 978-5-8259-1363-6. — Текст : электронный. 2. Мишурова, И. В. Бизнес-анализ : теория и практика : учебно-методическое пособие / И. В. Мишурова, Т. Ю. Синюк ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). — Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2020. – 240 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=616892 (дата обращения: 02.09.2024). – ISBN 978-5-7972-2763-2. – Текст : электронный.

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
		3. Коноплина, Ю. С. Управление продуктом : учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подгот. 38.03.02 – Менеджмент / Ю. С. Коноплина ; Калинингр. гос. техн. ун-т. - Калининград : КГТУ, 2023. - 76, [1] с. - Текст : непосредственный. 4. Коноплина, Ю. С. Маркетинг в антикризисном управлении : учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для студентов, обучающихся в бакалавриате по направлению подгот. 38.03.02 – Менеджмент / Ю. С. Коноплина ; Калинингр. гос. техн. ун-т. - Калининград : КГТУ, 2023. - 49, [1] с. - Текст : непосредственный. 5. Аксянова, А. В. Методы оптимальных решений : учебно-методическое пособие / А. В. Аксянова, Г. А. Гадельшина. — Казань : КНИТУ, 2021. — 100 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/330701 (дата обращения: 02.09.2024). — ISBN 978-5-7882-3096-2. — Текст : электронный.
Промышленные экосистемы	«АПК: экономика, управление», «Риск-менеджмент. Практика», «Стратегические решения и риск-менеджмент, «Балтийский экономический журнал»	1. Старцева, Ю. В. Теория цифровой экономики : учебно-методическое пособие / Ю. В. Старцева, Л. С. Будович. — Москва : РТУ МИРЭА, 2024. — 123 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/421166 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-7339-2239-3. — Текст : электронный. 2. Гришина, С. А. Современные концепции менеджмента: стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / С. А. Гришина. — Тула : ТГПУ, 2021. — 70 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/253667 (дата обращения: 07.09.2024). — ISBN 978-5-6045160-9-6. — Текст : электронный. 3. Поляков, Р. К. Инновационная экономика и технологическое предпринимательство: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для студентов бакалавриата по напр. подгот. 38.03.02 Менеджмент / Р. К. Поляков. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО «КГТУ», 2023. – 95 с. - URL: https://klgtu.ru/vikon/sveden/files/38.03.02_Innovacionnaya_ekonomika_i_tehnologicheskoe_predprinimatelystvo_UMPID.pdf (дата обращения: 07.09.2024). — Текст : электронный. 4. Будович, Л. С. Теория инноваций и инновационные бизнес-модели : учебно-

Наименование дисциплин	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
		методическое пособие / Л. С. Будович, Ю. В. Старцева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2022. — 134 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/311150 (дата обращения: 07.09.2024). — Текст : электронный.
Системный менеджмент предприятия	«Экономические стратегии», «Управление современной организацией: опыт, проблемы и перспективы», «Управление»	1. Герасимов, М. М. Общая теория систем и системный анализ : учебно-методическое пособие / М. М. Герасимов, А. Д. Разуваев. — Москва : РУТ (МИИТ), 2019. — 42 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175647 (дата обращения: 07.09.2024). — Текст : электронный. 2. Иванов, А. В. Менеджмент рыбопромышленного предприятия: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для студентов бакалавриата по напр. подгот. 35.03.09 Промышленное рыболовство / А. В. Иванов. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО «КГТУ», 2023. – 97 с. - URL: https://klgtu.ru/vikon/sveden/files/35.03.09_Menedghment_rybopromyslovogo_predpriyatiya_UMPID.pdf (дата обращения: 07.09.2024). — Текст : электронный. 3. Дорофеева, В. В., Нордин, В. В. Производственный менеджмент рыбохозяйственной компании: учеб.-метод. пособие по изучению дисциплины для магистратуры по напр. подгот. 38.03.02 Менеджмент / В. В. Дорофеева, В. В. Нордин. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО «КГТУ», 2023. – 77 с. - URL: https://klgtu.ru/vikon/sveden/files/38.03.02_Proizvodstvennyy_menedghment_ryb.komp._UMPID.pdf (дата обращения: 07.09.2024). — Текст : электронный. 4. Фейзуллаев, Ф. С. Теория и практика производственного менеджмента : учебно-методическое пособие / Ф. С. Фейзуллаев. — Махачкала : ДагГАУ имени М.М.Джамбулатова, 2020. — 82 с. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/138121 (дата обращения: 06.09.2024). — Текст : электронный.

4 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ МОДУЛЯ

Информационные технологии

В ходе освоения дисциплин, обучающиеся используют возможности интерактивной коммуникации со всеми участниками и заинтересованными сторонами образовательного процесса, ресурсы и информационные технологии посредством электронной информационной образовательной среды университета.

Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, к которым обучающимся по образовательной программе обеспечивается доступ (удаленный доступ), а также перечень лицензионного программного обеспечения определяется в рабочей программе и подлежит обновлению при необходимости.

Электронные образовательные ресурсы:

Российская образовательная платформа и конструктор бесплатных открытых онлайн-курсов и уроков: <https://stepik.org>

Образовательная платформа: <https://openedu.ru/>

Состав современных профессиональных баз данных (СПБД) и информационных справочных систем (ИСС).

Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (ЕФРСБ): <https://bankrot.fedresurs.ru>.

1. Логистика и управление ценами поставок:

- Информационно-правовой портал Гарант [Электронный ресурс]: <https://www.garant.ru>.

- Справочная правовая система Консультант [Электронный ресурс]: <https://www.consultant.ru>.

- Профессиональный портал о логистике в России. [Электронный ресурс]: <https://logirus.ru>;

- Портал о логистике и таможне. [Электронный ресурс]: <https://www.tks.ru/logistics/>;

- РБК (ПРО) логистика. [Электронный ресурс]: <https://pro.rbc.ru/interest/logistics>;

2. Операционный менеджмент и управление процессами:

- База данных «Экономические исследования» ЦБ России [Электронный ресурс]: https://www.cbr.ru/ec_research/

- Информационный портал ProКачество [Электронный ресурс]: <https://kachestvo.pro/o>

- ГОСТЫ: Управление качеством и обеспечение качества [Электронный ресурс]: <https://gost.ruscable.ru/catalog/>

Правовая справочная система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим

доступа: <https://www.consultant.ru/edu/>

- Информационно-правовой портал «Гарант.ру» [Электронный ресурс].:

<https://www.garant.ru/>

3. Планирование и организация производства:

- База данных «Экономические исследования» ЦБ России [Электронный ресурс].:

https://www.cbr.ru/ec_research/

- Информационный портал ProКачество [Электронный ресурс].: <https://kachestvo.pro/o>

- ГОСТЫ: Управление качеством и обеспечение качества [Электронный ресурс].:

<https://gost.ruscable.ru/catalog/>

- Правовая справочная система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс].:

<https://www.consultant.ru/edu/>

- Информационно-правовой портал «Гарант.ру» [Электронный ресурс].:

<https://www.garant.ru/>

4. Инновационный менеджмент:

- Портал об инновациях в России [Электронный ресурс].: <https://innovations.ru/>;

- Российский центр открытых инноваций «Инноскоп» [Электронный ресурс].: <https://innoscope.ru/>;

- Карта инновационных решений [Электронный ресурс].:

<https://innovationmap.innoagency.ru/>;

- Наука и инновации «Росатом» [Электронный ресурс]: <https://niirosatom.ru/>;

- Реестр высокотехнологичных инновационных предприятий [Электронный ресурс].:

<https://цифровой-резерв.пф/innoreestr/>

5. Риск-менеджмент:

- Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс].:

<https://www.e-disclosure.ru/>

- Министерство экономического развития Российской Федерации: (официальный сайт) [Электронный ресурс]: <http://economy.gov.ru>

- Правительство РФ [Электронный ресурс]: <http://government.ru>

6. Финансовый менеджмент:

- Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс].:

<https://www.e-disclosure.ru/>

- Интерфакс сервер раскрытия информации [Электронный ресурс]: <https://www.e-disclosure.ru/>

- База данных «Экономические исследования» ЦБ России [Электронный ресурс]: https://www.cbr.ru/ec_research/
- Министерство экономического развития Российской Федерации: (официальный сайт) [Электронный ресурс]: <http://economy.gov.ru>.
- Правительство РФ [Электронный ресурс]: <http://government.ru>
- Центральный банк РФ [Электронный ресурс]: <http://www.cbr.ru>
- Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]: <http://pravo.gov.ru>
- База данных информационного агентства «Финмаркет» [Электронный ресурс]: <http://www.finmarket.ru>
- Единый федеральный реестр сведений о банкротстве (ЕФРСБ) [Электронный ресурс]: <http://www.bankrot.fedresurs.ru>

7. Управление изменениями:

- Справочная правовая система Консультант [Электронный ресурс]: <https://www.consultant.ru>.
- Интерфакс сервер раскрытия информации: <https://www.e-disclosure.ru/>
- Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]: <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- vc.ru – бизнес, технологии, идеи, модели роста, стартапы: <https://vc.ru/>

8. Антикризисный менеджмент:

- Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]: <https://www.consultant.ru/>
- Официальный сайт Правительства Российской Федерации [Электронный ресурс]: <http://government.ru>
- Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]: <http://economy.gov.ru>.
- Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]: <http://pravo.gov.ru>
- База данных «Экономические исследования» ЦБ России [Электронный ресурс]: https://www.cbr.ru/ec_research/

9. Управление результативностью:

- Справочная правовая система Консультант [Электронный ресурс]: <https://www.consultant.ru>.
- База данных «Экономические исследования» ЦБ России. [Электронный ресурс]:

https://www.cbr.ru/ec_research/

- Министерство экономического развития Российской Федерации. [Электронный ресурс]: <http://economy.gov.ru>.

- Правительство РФ [Электронный ресурс]: <http://government.ru>

- Центральный банк РФ [Электронный ресурс]: <http://www.cbr.ru>

- Официальный интернет-портал правовой информации: <http://pravo.gov.ru>

- База данных информационного агентства «Финмаркет»: <http://www.finmarket.ru>

10. Бизнес-аналитика как инструмент управления:

- Справочная правовая система Консультант [Электронный ресурс]: <https://www.consultant.ru>.

- Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://government.ru>

- Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации: <http://economy.gov.ru>.

- Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>

- База данных «Экономические исследования» ЦБ России
https://www.cbr.ru/ec_research/

11. Промышленные экосистемы:

- Справочная правовая система Консультант [Электронный ресурс]: <https://www.consultant.ru>.

- Министерство экономического развития Российской Федерации: (официальный сайт) [Электронный ресурс]: <http://economy.gov.ru>

- Правительство РФ [Электронный ресурс]: <http://government.ru>

12. Системный менеджмент предприятия:

- База данных «Библиотека управления» - Экономика предприятия [Электронный ресурс]: <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>

- Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» [Электронный ресурс]: <http://ecsocman.hse.ru>

- Журнал «Управление компанией» [Электронный ресурс]: <http://www.zhuk.net/>

- Журнал «Strategy&Business» [Электронный ресурс]: <http://www.strategy-business.com/>

- журнал «Экономические стратегии» [Электронный ресурс]: http://www.inesnet.ru/es_magazine/

5 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МОДУЛЯ

Аудиторные занятия проводятся в специализированных аудиториях с мультимедийным оборудованием, в компьютерных классах, а также в других аудиториях университета согласно расписанию занятий.

Консультации проводятся в соответствии с расписанием консультаций.

Предэкзаменационные консультации проводятся в аудиториях в соответствии с графиком консультаций.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

При освоении модуля используется программное обеспечение общего назначения и специализированное программное обеспечение.

Перечень соответствующих помещений и их оснащения приведен в таблице 7.

Таблица 7 – Материально-техническое обеспечение модуля

Наименование дисциплины	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
Логистика и управление цепями поставок	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 213М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Акустическая система; Доска д/маркеров 100/150; доска для презентаций; проектор ViewSonic PJ5880 , экран, компьютер.	1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU)
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Операционный менеджмент и управление процессами	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 213М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Акустическая система; Доска д/маркеров 100/150; доска для презентаций; проектор ViewSonic PJ5880 , экран, компьютер.	1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU)
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 405М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: компьютер, мультимедиа-проектор, экран	1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU)
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 210М, компьютерный класс - учебная	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты,	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription")

	аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	стулья. 16 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения.	мая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office XP Professional (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU)
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Планирование и организация производства	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 302М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья.	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 304М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: мультимедиа-проектор, экран	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»

Инновационный менеджмент	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 414М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК № 2, ауд. 415М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Риск-менеджмент	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 214М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: проектор, экран, компьютер. Акустическая система.	1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU)
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 324М, компьютерный класс - учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 14 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2007 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. Программное обеспечение бухгалтерского и

			кадрового учета: 1С Предприятие 8:3 6. Компьютерная модель «Альт-Инвест Прим» 7. Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс"
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Финансовый менеджмент	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 302М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья.	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 304М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: мультимедиа-проектор, экран	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Управление изменениями	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 302М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических	Учебная мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья.	

	занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации		
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 304М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: мультимедиа-проектор, экран	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Антикризисный менеджмент	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 213М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Акустическая система; Доска д/маркеров 100/150; доска для презентаций; проектор ViewSonic PJ5880 , экран, компьютер.	1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU)
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 210М, компьютерный класс - учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 16 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения.	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office XP Professional (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU)
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Ин-	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription")

		тернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Управление результативностью	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 219М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: мультимедийный проектор, экран.	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 324М, компьютерный класс - учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 14 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2007 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. Программное обеспечение бухгалтерского и кадрового учета: 1С Предприятие 8:3 6. Компьютерная модель «Альт-Инвест Прим» 7. Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс"
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Бизнес-аналитика как инструмент управления	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 219М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья.	

	занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Демонстрационное мультимедийное оборудование: мультимедийный проектор, экран.	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 324М, компьютерный класс - учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. 14 компьютеров с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 7 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2007 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. Программное обеспечение бухгалтерского и кадрового учета: 1С Предприятие 8:3 6. Компьютерная модель «Альт-Инвест Прим» 7. Компьютерная деловая игра "БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс"
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Промышленные экосистемы	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 219М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: мультимедийный проектор, экран.	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного про-	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription")

		граммного обеспечения	3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»
Системный менеджмент предприятия	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 219М - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья. Демонстрационное мультимедийное оборудование: мультимедийный проектор, экран.	
	г. Калининград, Малый переулок, 32, УК №2, ауд. 106 М - помещение для самостоятельной работы	Специализированная (учебная) мебель - учебная доска, стол преподавателя, парты, стулья 4 компьютера с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, комплект лицензионного программного обеспечения	Типовое ПО на всех ПК 1. Операционная система Windows 10 (получаемая по программе Microsoft "Open Value Subscription") 2. Офисное приложение MS Office Standard 2016 (получаемое по программе Microsoft "Open Value Subscription") 3. Kaspersky Endpoint Security 4. Google Chrome (GNU) 5. САБ Ирбис 64 6. КонсультантПлюс»

6 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АТТЕСТАЦИИ, СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения дисциплин модуля (в т.ч. в процессе освоения), а также методические материалы, определяющие процедуры этой оценки приводятся в приложении к рабочей программе модуля (утверждается отдельно).

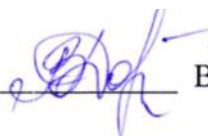
Оценивание результатов обучения может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

7 СВЕДЕНИЯ О РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ И ЕЕ СОГЛАСОВАНИИ

Рабочая программа модуля «Профессиональный модуль» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 – Менеджмент, профиль «Производственный менеджмент».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента (протокол № 11 от 14.05.2024 г.).

Заведующий кафедрой


В. В. Дорофеева

Директор института


А.Г. Мнацаканян