



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник УРОПС

Фонд оценочных средств  
(приложение к рабочей программе модуля)  
**«ФИНАНСОВЫЙ АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

основной профессиональной образовательной программы бакалавриата  
по направлению подготовки

**38.03.01 ЭКОНОМИКА**  
Профиль программы  
**«ПРИКЛАДНАЯ ЭКОНОМИКА»**

ИНСТИТУТ  
РАЗРАБОТЧИК

отраслевой экономики и управления  
кафедры экономики и финансов

## 1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплинам (модулям), соотнесенные с установленными индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<p>ПК-2: Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств</p>	<p>ПК-2.1: Интерпретирует финансовую и бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, для использования полученных сведений при принятии управленческих решений;                      ПК-2.2: Организует и проводит экспертизу финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов</p>	<p>Финансовый антикризисный менеджмент</p>	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теории цикличности развития организации и возникновения кризисов;</li> <li>- способы и методы диагностики кризисных ситуаций, возникающих на различных этапах жизненного цикла социально-экономической системы;</li> <li>- нормативно-правовую базу, регулирующую механизмы антикризисного управления и банкротства юридических лиц;</li> <li>- особенности организации труда антикризисных управляющих;</li> <li>- принципы, методы, стратегии и тактики антикризисного управления.</li> </ul> <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности организации и оценивать тип, глубину, продолжительность кризиса;</li> <li>- разрабатывать стратегические и тактические мероприятия по преодолению кризисной ситуации в организации;</li> <li>- применять методы прогнозирования вероятности банкротства организации;</li> <li>- выбирать оптимальные финансовые решения в условиях кризиса, используя современные подходы и методы.</li> </ul> <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками оценки кризисных ситуаций на разных этапах жизненного цикла организации;</li> <li>- навыками разработки программ финансового оздоровления и внешнего управления должником;</li> </ul>

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
			- навыками выработки стратегии и тактики по преодолению кризисной ситуации в организации

## **2 ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПОЭТАПНОГО ФОРМИРОВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ) И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

2.1 Для оценки результатов освоения дисциплины используются:

- оценочные средства текущего контроля успеваемости;
- оценочные средства для промежуточной аттестации по дисциплине.

2.2 К оценочным средствам текущего контроля успеваемости относятся:

- тестовые задания;
- задания по темам практических занятий.

2.3 К оценочным средствам для промежуточной аттестации по дисциплине, проводимой в форме зачета, относятся:

- промежуточная аттестация в форме зачета проходит по результатам прохождения всех видов текущего контроля успеваемости.

## **3 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ**

3.1 Тестовые задания используются для оценки освоения тем дисциплины студентами всех форм обучения (Приложение №1). Тестирование проводится как форма самостоятельной работы студентов всех форм обучения.

Тестовое задание предусматривает выбор правильного ответа (или нескольких вариантов ответа) на поставленный вопрос из предлагаемых вариантов ответа.

Тестирование производится методом случайной выборки (40 вопросов в итоговом тестовом задании или 10 вопросов по отдельно взятой теме дисциплины) в системе тестирования «INDIGO». Оценка по результатам тестирования зависит от уровня освоения студентом тем дисциплины и соответствует следующему диапазону (%):

- от 0 до 55 – неудовлетворительно;
- от 56 до 70 – удовлетворительно;
- от 71 до 85 – хорошо;
- от 86 до 100 – отлично.

Положительная оценка выставляется студенту при получении от 56 до 100% верных ответов.

3.2 В приложении № 2 приведены типовые задания для проведения практических занятий, предусмотренных рабочей программой дисциплины, а решения задач в приложении № 3. Для самостоятельной подготовки к практическому занятию необходимо внимательно изучить цель занятия, материал, полученный на лекции. Необходимо помнить, что на лекции обычно рассматривается не весь материал, а только его часть. Остальная его часть восполняется в процессе самостоятельной работы. Положительная оценка по ним ставится при выполнении студентом задания и защиты у преподавателя ведущего практические занятия. Неудовлетворительная оценка выставляется, если студент не выполнил предусмотренные рабочей программой дисциплины практические задания.

#### **4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

4.1 Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме зачета.

К зачету допускаются студенты:

- положительно аттестованные по результатам тестирования;
- получившие положительную оценку по результатам выполнения практических заданий.

4.2 Приложение № 4 содержит контрольные вопросы по дисциплине, которые могут быть использованы для проведения аттестации в форме зачета.

Оценивание зачета по дисциплине является экспертным и зависит от уровня освоения студентом тем дисциплины (наличия и сущности ошибок, допущенных студентом при ответе на вопрос зачета, выполнении им задания).

Критерии оценивания зачета по дисциплине:

Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 - балльную (процентную) систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 2).

Таблица 2 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система оценок				
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
Критерий				
<b>1 Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов</b>	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно- корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полнотой знаний и системным взглядом на изучаемый объект
<b>2 Работа с информацией</b>	Не в состоянии находить необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках поставленной задачи	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые, дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи
<b>3. Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта</b>	Не может делать научно корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	В состоянии осуществлять научно корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные задачи данные	В состоянии осуществлять систематический и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные поставленной задаче данные, предлагает новые ракурсы поставленной

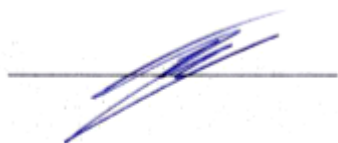
Система оценок  Критерий				
	<b>«неудовлетвори- тельно»</b>	<b>«удовлетвори- тельно»</b>	<b>«хорошо»</b>	<b>«отлично»</b>
	<b>«не зачтено»</b>	<b>«зачтено»</b>		
				задачи
<b>4. Освоение стандартных алгоритмов решения профессионал ьных задач</b>	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

## **5 СВЕДЕНИЯ О ФОНДЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО СОГЛАСОВАНИИ**

Фонд оценочных средств для аттестации по дисциплине «Финансовый антикризисный менеджмент» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению 38.03.01 Экономика (профиль «Прикладная экономика»)

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики и финансов (протокол № 6 от 26.04.2022 г.)

Заведующий кафедрой



А.Г. Мнаçаканян

Приложение № 1

**ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**«ФИНАНСОВЫЙ АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

**Вариант 1**

**1. Событие, или зафиксированное состояние, установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса – это:**

- а) симптом кризиса;
- б) фактор кризиса;
- в) причина кризиса.

**2. По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:**

- а) управляемые, неуправляемые, частичные, системные;
- б) природные, общественные, экологические;
- в) экономические, социальные, организационные, психологические, технологические.

**3. Чрезмерный фанатизм лидера, ограниченность ресурсов, большая зависимость от рыночной конъюнктуры, слабые кредитные возможности, удельная заработная плата значительно ниже, чем на более крупных предприятиях являются причинами возникновения кризиса на следующем этапе жизненного цикла организации:**

- а) эксплерентном;
- б) пациентном;
- в) виолентном.

**4. Опасность возникновения кризиса в организации существует:**

- а) только в периоды наращивания производственного потенциала реструктуризации, освоения новых рынков;
- б) на протяжении всего периода ее функционирования;
- в) только в период завершения жизненного цикла выпускаемой продукции и освоения производства новой продукции

**5. Отметьте свойства, которыми не должна обладать система антикризисного управления:**

- а) гибкость и адаптивность;
- б) диверсифицированность;
- в) высокий уровень централизма;

**6. В механизме антикризисного управления приоритеты должны отдаваться:**

- а) глубокому анализу внешней и внутренней среды предприятия;
- б) поиску наилучших вариантов развития предприятия;
- в) максимизации прибыли за счет увеличения цен на продукцию.

**7. Абсолютные показатели финансовой устойчивости характеризуют:**

- а) степень обеспеченности запасов и затрат источниками их формирования;
- б) независимость организации от заемных источников средств;
- в) отношение обязательств фирмы к величине его собственных средств.

**8. Более высокому удельному весу внеоборотных активов в составе активов**



**организации должен соответствовать:**

- а) большой удельный вес собственного капитала в составе пассивов;
- б) меньшая доля собственного капитала в пассивах;
- в) большой удельный вес долгосрочных заемных источников.

**9. В рамках пятифакторной модели Альтмана высокую вероятность банкротства (для открытых АО, акции которых не котируются на бирже) означает величина Z:**

- а) равная 2,68;
- б) ниже 1,81;
- в) в диапазоне 1,81—2,68.

**10. В результате проведенных расчетов получили значение коэффициента абсолютной ликвидности на конец анализируемого периода, равное 0,15. Это означает, что:**

- а) организация в состоянии погасить 15% своей краткосрочной задолженности за счет имеющихся денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, быстро реализуемых в случае надобности;
- б) организация платежеспособна, т.е. в состоянии оплатить свои текущие обязательства;
- в) организация неплатежеспособна, т.к. в состоянии погасить только 15% своих обязательств.

**11. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» градообразующими организациями признаются:**

- а) юридические лица, у которых занято не менее 25% работающего населения соответствующего населенного пункта;
- б) юридические лица, численность работников которых с учетом членов их семей составляет не менее 50% численности населения соответствующего населенного пункта;
- в) юридические лица, имеющие на своем балансе объекты социально-коммунальной сферы и инженерной инфраструктуры, обслуживающие не менее 50% населения города.

**12. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» юридическое лицо считается не способным удовлетворить требования кредиторов, если:**

- а) не выполняет договорные обязательства;
- б) обращено взыскание на его имущество по решению суда;
- в) обязательства и (или) обязанности не исполнены им в течение трех месяцев с момента наступления даты их исполнения и сумма обязательств не менее 300 тыс. руб.

**13. К защитной антикризисной тактике не относится:**

- а) сокращение затрат на производство и сбыт продукции;
- б) сокращение численности работников аппарата управления, кадровые перестановки;
- в) улучшение структуры активов предприятия путем передачи объектов в залог, продажи или сдачи в аренду имущества бесперспективных производств, продажи сверхнормативных запасов ТМЦ, передачи объектов социальной сферы в собственность местных органов управления.

**14. Цели реструктуризации организаций в процессе антикризисного управления:**

- а) оптимизация использования ресурсов;
- б) обеспечение дееспособности в настоящее время и восстановление;

в) конкурентоспособности в будущем.

**15. Метод ..... денежных потоков – это исследование денежного потока от будущего к настоящему моменту времени с целью определения текущей стоимости будущих денежных поступлений:**

- а) дисконтирования;
- б) компаундирования;
- в) диверсификации.

**16. Ближайшая цель осуществления инвестиций в кризисной ситуации:**

- а) жесткие ограничения по срокам окупаемости инвестиционных проектов;
- б) вложения в статьи затрат, способные в будущем принести значительные активы;
- в) накопление максимально возможного количества средств для расчетов по долгам.

## **Вариант 2**

**1. По содержанию кризисы делятся на:**

- а) макро-, мезо-, микро;
- б) природный, общественный, экологический;
- в) долго-, средне, краткосрочный.

**2. Кризис – это:**

- а) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении;
- б) крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде;
- в) ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени.

**3. Появление значительных разногласий в коллективе, консерватизм в нововведениях, сложные коммуникационные связи, большая численность управленческого персонала, слабая реакция на принципиально новую продукцию являются основными причинами возникновения кризиса на следующем этапе жизненного цикла организации:**

- а) эксплерентном;
- б) коммутантном;
- в) виолентном.

**4. Причины кризисов организации на стадии становления:**

- а) разногласия в команде, ограниченность ресурсов, проблемы на рынке, недостаточная техническая оснащенность;
- б) перегрузки, фанатизм в работе, недостаточность капитала;
- в) формирование другой инициативной группы.

**5. Факторы, определяющие эффективность антикризисного управления:**

- а) профессионализм антикризисных управляющих, корпоративность;
- б) корпоративность, лидерство;
- в) профессионализм антикризисных управляющих, корпоративность, командный подход к разрешению проблем, лидерство.

**6. Антикризисное управление – это:**

а) меры по прогнозированию и предотвращению неопределенности в экономическом развитии

б) диагностика, предупреждение и преодоление кризисных явлений

в) обострение противоречий социально-экономической системы.

**7. Рассчитывать прогнозное значение коэффициента восстановления платежеспособности рекомендуется:**

а) при наличии оснований для признания структуры баланса неудовлетворительной;

б) отсутствии оснований для признания структуры баланса неудовлетворительной;

в) реальной возможности организации восстановить свою платежеспособность.

**8. Если дебиторская задолженность организации растет более быстрыми темпами, чем кредиторская, то:**

а) возникает потребность в дополнительном финансировании деятельности организации;

б) не требуется дополнительное финансирование деятельности организации;

в) возникает потребность в сокращении величины собственного капитала организации,

**9. Показатели, используемые для расчета в модели прогнозирования вероятности банкротства У. Бивера:**

а) коэффициент Бивера, коэффициент абсолютной ликвидности, рентабельность продаж, плечо рычага, коэффициент обеспеченности собственными средствами;

б) коэффициент Бивера, коэффициент срочной ликвидности, экономическая рентабельность, плечо рычага, коэффициент обеспеченности собственными средствами;

в) коэффициент Бивера, коэффициент текущей ликвидности, экономическая рентабельность, финансовый леверидж, коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами;

**10. Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами равен, если по данным бухгалтерской отчетности запасы – 7800 тыс. руб., собственный капитал – 10800 тыс. руб., внеоборотные активы – 9200 тыс. руб., оборотный капитал – 14800 тыс. руб.:**

а) 0,21;

б) 1,38;

в) 0,53.

**11. При введении наблюдения руководство организации не вправе принять решение:**

а) о реорганизации организации;

б) о создании филиалов и представительств;

в) эмиссии акций;

**12. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» не распространяется на:**

а) казенные предприятия;

б) акционерные общества;

в) сельскохозяйственные организации

**13. К наступательной антикризисной тактике не относится:**

- а) обновление основного капитала;
- б) сокращение норм расходов ресурсов за счет внедрения прогрессивных технологий;
- в) проведение политики более высоких цен.

**14. Главная проблема управления финансами организации заключается в выборе компромисса между следующими параметрами:**

- а) рентабельностью и оборачиваемостью активов;
- б) рентабельностью и вероятностью неплатежеспособности;
- в) вероятностью неплатежеспособности и структурой капитала.

**15. Выражение  $\left[ \sum_{t=0}^T (R_t - Z_t) \frac{1}{(1+E)^t} \right]$  называется:**

- а) внутренняя норма прибыли;
- б) средневзвешенная стоимость капитала;
- в) чистый дисконтированный доход.

**16. Диверсификация инвестиционного портфеля:**

- а) представляет собой уменьшение числа составляющих инвестиционного портфеля с целью снижения инвестиционных рисков
- б) представляет собой расширение или изменение числа составляющих инвестиционного портфеля с целью снижения инвестиционных рисков
- в) это инвестиционная стратегия, направленная на повышение ликвидности инвестиционного портфеля

**Вариант 3**

**1. Ученый, который, рассматривая причины циклического воспроизводства, считал, что их продолжительность ограничивается 20 годами, а движущими силами являются сдвиги в воспроизводственной структуре производства:**

- а) Кондратьев;
- б) Жуглер;
- в) Кузнец.

**2. Причины возникновения кризисов подразделяются:**

- а) объективные и субъективные;
- б) количественные и качественные;
- в) обратимые и необратимые.

**3. Симптомы, проявляющиеся на промежуточной фазе кризиса в организации:**

- а) негативные изменения в структуре баланса: уменьшение денег на счетах, увеличение дебиторской и кредиторской задолженностей, возникновение убытков; истощение или отсутствие резервных фондов;
- б) снижение выручки и прибыли от продаж;
- в) простой производства, неудовлетворительная структура баланса.

**4. В соответствии с выделением фаз кризиса организации в зависимости от их экономического содержания фазе убыточности производства непосредственно предшествует фаза:**

- а) неплатежеспособности;
- б) истощения резервных фондов;
- в) снижения рентабельности и объемов прибыли

**5. Реформирование организации – это:**

- а) оценка стоимости организации  
процесс перехода организации на другие принципы функционирования
- б) изменение принципов функционирования, способствующее улучшению управления
- в) реструктурирование организации и переход на другие принципы функционирования

**6. Эффективность антикризисного управления не характеризуют следующие факторы:**

- а) профессионализм антикризисного управления и специальная подготовка;
- б) искусство управления, данное природой и приобретенное в процессах специальной подготовки, научный анализ обстановки, прогнозирование тенденций;
- в) медлительность в управления, отсутствие система мониторинга кризисной ситуации.

**7. Коэффициент текущей ликвидности (покрытия) определяется как:**

- а)  $\frac{\text{Краткосрочные вложения} + \text{Денежные средства}}{\text{Краткосрочные пассивы} - (\text{Доходы будущих периодов} + \text{Краткосрочные оценочные обязательства})}$ ;
- б)  $\frac{\text{Сумма оборотных активов} - \text{Долгосрочная дебиторская задолженность}}{\text{Краткосрочные обязательства} - (\text{Доходы будущих периодов} + \text{Краткосрочные оценочные обязательства})}$ ;
- в)  $\frac{\text{Сумма всех активов}}{\text{Сумма всех обязательств}}$ .

**8. Для организации отрицательное значение величины собственных оборотных средств означает:**

- а) высокий риск потери ликвидности;
- б) низкую деловую активность;
- в) низкую экономическую рентабельность.

**9. Показатели в модели прогнозирования вероятности банкротства Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова:**

- а) коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами, коэффициент текущей ликвидности, коэффициент оборачиваемости активов, коммерческая маржа, коэффициент рентабельности собственного капитала;
- б) коэффициент обеспеченности запасов собственными средствами, коэффициент текущей ликвидности, коэффициент оборачиваемости активов, коммерческая маржа, коэффициент рентабельности собственного капитала;
- в) коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами, коэффициент текущей ликвидности, коэффициент оборачиваемости запасов, коммерческая маржа, коэффициент рентабельности собственного капитала;

**10. Сущность методики балльной оценки финансового состояния организации заключается в классификации организаций:**

- а) по степени устойчивости исходя из значений трехкомпонентного показателя;
- б) по степени риска исходя из фактического уровня показателей финансовой устойчивости и рейтинга каждого показателя, выраженного в баллах;
- в) по видам деятельности и оценке их рыночной устойчивости;

**11. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» мораторий на удовлетворение требований кредиторов вводится с момента:**

- а) введения наблюдения;
- б) заключения мирового соглашения;
- в) введения внешнего управления.

**12. Внешнее управление вводится с целью:**

- а) выполнить обязательства перед бюджетом
  - б) выполнить требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за вред их жизни или здоровью
  - в) восстановить платежеспособность организации для продолжения ее деятельности
- выполнить обязательства перед кредиторами ликвидировать организацию

**13. Существуют следующие тактики по выводу предприятия из кризиса:**

- а) защитная и наступательная тактика;
- б) долгосрочная и краткосрочная тактика;
- в) тактика экстренных действий.

**14. Основные признаки организаций, нуждающихся в реструктуризации:**

- а) невостребованность на рынке товарной массы, производимой предприятием
- б) высокий уровень затрат на производство и реализацию продукции предприятия в сравнении с конкурентами
- в) неуккомплектованный штат сотрудников

**15. Внутренняя ставка рентабельности – это:**

- а) плановое значение рентабельности проекта в соответствии с бизнес-планом;
- б) часть экономической прибыли предприятия, обеспечивающая внутренние темпы роста;
- в) рентабельность, при которой чистая настоящая стоимость проекта равна нулю.

**16. Под инвестиционной стратегией компании следует понимать:**

- а) деятельность путем формирования инвестиционного портфеля компании реализации отдельных инвестиционных программ и проектов;
- б) формирование системы долгосрочных целей инвестиционной деятельности и выбор наиболее эффективных путей их достижения;
- в) набор правил для принятия решений, которыми организация руководствуется в ходе осуществления инвестиционных проектов

Приложение № 2

## **ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ**

### **Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии**

**Форма проведения занятия – семинар.**

**Вопросы для изучения:**

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
2. Роль кризисов в социально-экономическом развитии. Возможные последствия кризисов.
3. Разновидности кризисов. Макро- и микрокризисы. Экономические, социальные, организационные, психологические и технологические кризисы.
4. Фазы экономического цикла.
5. Теории циклического развития экономики.

### **Тема 2. Кризисы в развитии организации**

**Форма проведения занятия – семинар.**

**Вопросы для изучения:**

1. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Факторы развития организации, характеризующие опасность кризиса.
2. Теории жизненного цикла организации возникновения кризисов.
3. Фазы развития кризиса в организации и их особенности.

### **Тема 3. Основные черты антикризисного управления**

**Форма проведения занятия – семинар.**

**Вопросы для изучения:**

1. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
2. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
3. Система и процесс антикризисного управления организацией.
4. Оценка эффективности антикризисного управления.

### **Тема 4. Анализ финансового состояния неплатежеспособной организации**

**Форма проведения занятия – семинар.**

**Вопросы для изучения:**

1. Понятие, цель, задачи диагностирования состояния организации.
2. Этапы диагностики кризиса.
3. Методы диагностирования.

4. Работа с финансовой отчётностью неплатежеспособных организаций.
5. Решение задач (отдельные примеры задач).

### **Задание 1**

Определите показатели платежеспособности и финансовой устойчивости АО «Машиностроительный завод» за 2020-2021 гг., используя финансовую отчетность и порядок расчета, утвержденный Приказом ФСФО России от 23.01.2001 г. № 16 «Об утверждении «Методических указаний по проведению анализа финансового состояния организаций». Результаты анализа платежеспособности и финансовой устойчивости АО «XXX» за 2020-2021 гг. представьте в таблице и сформулируйте аналитическое заключение.

**Таблица 3 - Показатели платежеспособности и финансовой устойчивости АО «XXX» за 2020-2021 гг.**

Показатели	31.12. 2020 г.	31.12.2021 г.
1 Среднемесячная выручка от продаж, тыс. руб.		
2 Степень платежеспособности общая, месяц		
3 Коэффициент задолженности по кредитам и займам, месяц		
4 Коэффициент задолженности другим организациям, месяц		
5 Коэффициент задолженности фискальной системе, месяц		
6 Коэффициент внутреннего долга, месяц		
7 Степень платежеспособности по текущим обязательствам, месяц		
8 Коэффициент покрытия текущих обязательств оборотными активами		
9 Собственный капитал в обороте, тыс. руб.		
10 Коэффициент обеспеченности собственными средствами		
11 Коэффициент финансовой независимости (автономии)		

## **Тема 5. Методы прогнозирования возможного банкротства организаций**

### **Форма проведения занятия – семинар.**

#### **Вопросы для изучения:**

1. Зарубежные и отечественные модели прогнозирования вероятности банкротства.
2. Рейтинговая оценка финансового состояния организации.
3. Определение вероятности банкротства на основе финансовой отчётности конкретных организаций.
4. Решение задач (отдельные примеры задач).



**Задание 1** Оцените структуру бухгалтерского баланса АО «XXX» на 31 декабря 2021 г., используя данные финансовой отчетности. Результаты оценки структуры бухгалтерского баланса АО «XXX» сведите в таблицу и составьте аналитическое заключение.

**Таблица 4 - Показатели оценки структуры бухгалтерского баланса АО «XXX» на 31 декабря 2021 г.**

Показатели	Нормативное значение	Значение показателя на 31 декабря 2021 г.
1 Коэффициент текущей ликвидности	>2	
2 Коэффициент обеспеченности собственными средствами	>0,1	
3 Коэффициент восстановления платежеспособности	>1	
Или		
4 Коэффициент утраты платежеспособности	>1	

**Задание 2** Определите вероятность банкротства АО «XXX» по состоянию на 31 декабря 2021 г., используя пятифакторную модель Э. Альтмана для акционерных обществ, занесите исходные данные и результаты расчетов в таблицу и сформулируйте выводы.

**Таблица 5 - Показатели оценки вероятности банкротства АО «XXX» за 2020-2021 гг. по модели Э. Альтмана**

Показатели	Значение показателя	
	2020 г.	2021 г.
Собственный капитал, тыс. руб.		
Доходы будущих периодов, тыс. руб.		
Краткосрочные оценочные обязательства, тыс. руб.		
Внеоборотные активы, тыс. руб.		
Валюта баланса, тыс. руб.		
Чистая прибыль, тыс. руб.		
Проценты к уплате, тыс. руб.		
Выручка от продаж, тыс. руб.		
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.		
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.		
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.		
$X_1$		
$X_2$		
$X_3$		
$X_4$		
$X_5$		
<b>Z – счет</b>		

### Задание 3

По финансовой отчетности оцените вероятность банкротства АО «XXX» за 2020-2021 гг., используя пятифакторную модель Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова. Результаты оценки вероятности банкротства АО «XXX» сведите в таблицу и сформулируйте выводы.

**Таблица 6 - Показатели оценки вероятности банкротства АО «XXX» за 2020-2021 гг. по модели Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова**

Показатели	Значение показателя	
	2020 г.	2021 г.
1 Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами		
2 Коэффициент текущей ликвидности		
3 Коэффициент оборачиваемости активов		
4 Коэффициент менеджмента (коэффициент рентабельности продаж)		
5 Коэффициент рентабельности собственного капитала		
<b>Итоговое рейтинговое число (R)</b>		

### Задание 4

Оцените финансовое состояние АО «XXX» за 2021 г., используя данные бухгалтерского баланса и методику интегральной рейтинговой оценки финансового состояния, разработанную Л.В. Донцовой и Н.А. Никифоровой. Результаты рейтинговой оценки финансового состояния АО «XXX» оформите в таблице и сформулируйте выводы.

**Таблица 7 - Показатели интегральной рейтинговой оценки АО «XXX» за 2021 гг. по методике Л.В. Донцовой и Н.А. Никифоровой**

Показатели	2021 г.	
	фактическое значение показателя	количество баллов
1 Коэффициент абсолютной ликвидности		
2 Коэффициент срочной ликвидности		
3 Коэффициент текущей ликвидности		
4 Доля собственных оборотных средств в активах		
5 Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами		
6 Коэффициент финансовой зависимости ЗК/СК		
7 Коэффициент финансовой независимости		

8 Коэффициент финансовой устойчивости		
Сумма баллов	–	
Класс согласно критериям оценки	–	

## Тема 6. Банкротство и ликвидация организации

### Форма проведения занятия – семинар.

#### Вопросы для изучения:

1. Понятие несостоятельности (банкротства) организации (предприятия). Виды банкротства.
2. Основные причины и стадии банкротства.
3. Досудебные процедуры: предупреждение банкротства.
4. Роль и деятельность арбитражного суда. Возбуждение производства в арбитражном суде.
5. Арбитражные процедуры: внешнее наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.
6. Особенности банкротства отдельных категорий должников.
7. Решение задач (отдельные примеры задач).

#### Задание 1

1. Подготовьте сравнительную таблицу по правам и ответственности арбитражных управляющих в рамках основных процедур банкротства организаций.
2. Изобразите алгоритм процедуры осуществления наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления, конкурсного производства, мирового соглашения, укажите ключевые моменты в процессе реализации процедур.
3. Каковы последствия введения процедур банкротства, а также ограничения и обязанности должника при осуществлении каждой из них. Полученные результаты занесите в таблицу с обязательным указанием статьи закона.

**Таблица 8 - Особенности процедур банкротства, обязанности и ограничения должника**

Процедура	Наблюдение	Финансовое оздоровление	Внешнее управление	Мировое соглашение	Конкурсное управление
Арбитражный управляющий					
Сроки проведения процедуры					

Ограничения должника					
Обязанности Арбитражного управляющего					
Особенности проведения процедуры					
Завершение процедуры					

## Задание 2

Подготовьте сравнительную таблицу по правам и ответственности арбитражных управляющих в рамках процедур банкротства отдельных категорий должников организаций.

**Таблица 9 - Особенности процедур банкротства отдельных категорий должников, обязанности и ограничения должника**

Процедура банкротства	Субъекто в естествен ных монополи й	Кредитн ых организа ций	Застройщи ков	С/Х организа ций	Стратегичес ких организа ций	Градообразую щих организаций
Наличие дополнительных требований к Арбитражному управляющему						
Сроки проведения процедур						
Ограничения должника						
Обязанности Арбитражного управляющего						
Особенности проведения отдельных процедуры						

## **Тема 7. Стратегия и тактика в антикризисном управлении**

### **Форма проведения занятия – семинар.**

#### **Вопросы для изучения:**

1. Стратегия и тактика антикризисного управления: понятие и разновидности.
2. Основные этапы антикризисного стратегического планирования.
3. Реализация выбранной антикризисной стратегии.
4. Оценка эффективности внедрения антикризисной стратегии.
5. Анализ управленческой ситуации (пример).

### **РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КОМПАНИИ КЗСО (фрагмент)**

#### **Предприятие до реструктуризации**

Киевский завод сантехнического оборудования (КЗСО) был образован как составная часть государственного кооперативного объединения «Киевспецстрой» (КСС), которое отвечало за монтажные услуги в секторе общественного жилищного строительства. Открытая акционерная компания «КЗСО» была образована в июле 1994 года после вычленения из КСС. Акционерный капитал распределен между работниками (40 %), трастовыми компаниями и инвестиционными фондами (25 %), фондом государственного имущества (10 %), частными акционерами (3 %). КЗСО производит полуфабрикаты. Его продукция не продается населению, а предназначена для монтажа в новостройках и в этой мере позиционирована на середину бизнес-потока. У компании три основные производственные линии:

- сборка труб и элементов для водопроводно-канализационных сетей домов (напорные, канализационные и тепловые системы); изготовление арматуры и специальных частей для водопровода;
- вентиляционная арматура (трубы и шунты) и нагревательные приборы (бойлеры, трубы, теплообменники и конвекторы);
- защитные двери.

Установка продукции в строящихся зданиях в основном выполняется КСС. Компания изготавливала другую металлическую арматуру в качестве дополнения к профильной деятельности, например перила, прутья, сельскохозяйственные инструменты, а также другие изделия по специальным заказам. Основные поставки для производства (трубы, клапаны, чугунные детали) закупаются на Украине. На начало 1996 года в компании работали 530 человек.

#### **ВОПРОСЫ:**

1. Назовите основные симптомы и факторы кризисной ситуации на предприятии.

1. Выявите основные причины кризисной ситуации на предприятии.
2. Определите фазу кризисного состояния предприятия.
3. Предложите пути выхода из кризисного состояния предприятия (используя внутренние и внешние механизмы стабилизации).

### **Тема 8. Инвестиционная политика в антикризисном управлении**

#### **Форма проведения занятия – семинар.**

#### **Вопросы для изучения:**

1. Основные классификационные группы инвестиций, используемые в анализе инвестиционной деятельности.
2. Источники финансирования инвестиций в условиях кризиса в организации.
3. Оценка инвестиционной привлекательности организаций.
4. Методы оценки инвестиционных проектов.

Приложение № 3

**АЛГОРИТМ РЕШЕНИЯ ТИПОВЫХ ЗАДАЧ**

Используя отчетность объекта исследования расчет риска банкротства используя модель Э. Альтмана. Результаты расчетов оформите в таблице за 20\_\_ г. Отчетность приложить для проверки!

Таблица - Показатели оценки вероятности банкротства АО «Янтарьэнерго» за 20\_\_ г. по модели Э. Альтмана

Показатели	Значение показателя
	20__ г.
Собственный капитал, тыс. руб.	4613571
Доходы будущих периодов, тыс. руб.	41 225
Краткосрочные оценочные обязательства, тыс. руб.	3912986
Внеоборотные активы, тыс. руб.	23 641 391
Валюта баланса, тыс. руб.	26799647
Чистая прибыль, тыс. руб.	1947674
Проценты к уплате, тыс. руб.	269995
Выручка от продаж, тыс. руб.	3159776
Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.	2470046
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	4211373
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	4024928
$X_1$	-0,06
$X_2$	0,07
$X_3$	0,33
$X_4$	2,87
$X_5$	0,30
<b>Z – счет</b>	1,61

Так как АО «Янтарьэнерго» является акционерным обществом, акции которого не котируются на биржевом рынке, то пятифакторная модель Э. Альтмана будет выглядеть следующий образом:

$$X_1 = \frac{СОК}{ВБ} = \frac{СК + ДБП + КОЦО - ВА}{ВБ}$$

$$=(4\ 613\ 571 + 41\ 225 + 3\ 912\ 986 - 23\ 641\ 391) / 26\ 799\ 647 = -0,6$$

$$X_2 = \frac{ЧП}{ВБ} = 1\ 947\ 674 / 26\ 799\ 647 = 0,07$$

$$X_3 = \frac{П_{дон} + \%_{уплач}}{ДО + КО} = (2\ 470\ 046 + 269\ 995) / (4\ 233\ 373 + 4\ 024\ 928) = 0,33$$

$$X_4 = \frac{СКр(ВА)}{ДО + КО} = 23\ 641\ 391 / (4\ 233\ 373 + 4\ 024\ 928) = 2,87$$

$$X_5 = \frac{BP}{BB} = 8\,152\,584 / 26\,799\,647 = 0,30$$

В 20\_\_ г. значение показателя Z составляет:  $0,717 \times (-0,6) + 0,847 \times 0,07 + 3,107 \times 0,09 + 0,33 \times 2,25 + 0,995 \times 0,3 = 1,61$ .

Следовательно, вероятность банкротства незначительна или вероятность, что АО «Янтарьэнерго» обанкротится, составляет 50 %.

## Задача 2.

По данным публичной отчетности оцените эффективность управления денежными потоками предприятия

**Таблица - Показатели эффективности использования денежных средств АО «Янтарьэнерго» за 20\_\_-20\_\_ гг.**

Показатели	Значение показателя		Абсолютное отклонение
	20__ г.	20__ г.	
1 Коэффициент общей платежеспособности	1,10	1,06	-0,04
2 Рентабельность притока денежных средств, %	12,90	22,53	9,63
3 Рентабельность оттока денежных средств, %	12,81	20,08	7,27
4 Коэффициент соотношения положительных и отрицательных денежных потоков	-0,01	1,89	1,90
5 Коэффициент эффективности денежных потоков	4,51	7,29	2,78
6 Коэффициент оборачиваемости денежных средств и денежных эквивалентов, в оборотах	80,93	50,07	-30,86
7 Коэффициент закрепления денежных средств	0,22	0,14	-0,08
8 Интервал самофинансирования, в днях	176,34	144,20	-32,14
9 Коэффициент достаточности денежного потока по текущим операциям для самофинансирования инвестиционной деятельности	0,25	0,07	-0,18
10 Коэффициент достаточности денежного потока по текущим операциям для самофинансирования финансовой деятельности	1,81	1,52	-0,29
11 Коэффициент «качества» прибыли	1,01	0,16	-0,85

$$1. K_{\text{общ}} = \frac{ДС_{\text{н}} + ДС_{\text{пост}}}{ДС_{\text{плат}}} \quad (H \geq 1)$$

$$K_{\text{общ}}(1) = (1\,768\,572 + 16\,584\,446) / 16\,708\,298 = 1,10$$

$$K_{\text{общ}}(2) = (1\,644\,720 + 8\,654\,057) / 9\,698\,492 = 1,06$$



Коэффициент общей платежеспособности имеет нормативное значение. В корпорации данный коэффициент больше 1, следовательно, имеется избыток денежных средств. Несмотря на то, что коэффициент больше 1, он сокращается, что оценивается отрицательно.

$$2. R_{\text{притокДС}} = \frac{\text{ЧП}}{\text{ДС}_{\text{пост}}} \times 100$$

$$R_{\text{притокДС}}(1) = (2\,139\,977 / 16\,584\,446) * 100 = 12,90 \%$$

$$R_{\text{притокДС}}(2) = (1\,947\,674 / 8\,654\,057) * 100 = 22,53\%$$

Данный показатель имеет тенденцию к резкому росту, что оценивается положительно. В 20\_\_ году ситуация улучшилась, рентабельность притока денежных средств выросла на **9,63 %** и составила **22,53%**. Это означает, что если в 20\_\_ году с 1 руб. притока денежных средств корпорация получила **0,129 руб.** чистой прибыли, то в 20\_\_ году — **0,2253 руб.**

$$3. R_{\text{оттокаДС}} = \frac{\text{ЧП}}{\text{ДС}_{\text{плат}}} \times 100$$

$$R_{\text{оттокаДС}}(1) = (2\,139\,977 / 16\,708\,298) * 100 = 12,81 \%$$

$$R_{\text{оттокаДС}}(2) = (1\,947\,674 / 9\,698\,492) * 100 = 20,08 \%$$

Данный показатель имеет тенденцию к резкому росту, что оценивается положительно. В 20\_\_ году ситуация улучшилась, рентабельность оттока денежных средств выросла на **7,27%** и составила **20,08 %**. Это означает, что если в 2017 году с 1 руб. оттока денежных средств корпорация получила **0,1281 руб.** чистой прибыли, то в 2018 году — **0,2008 руб.**

$$4. K_{\text{эффект}} = \frac{\text{ДС}_{\text{пост}} - \text{ДС}_{\text{плат}}}{\text{ДС}_{\text{плат}}}$$

$$K_{\text{эффект}}(1) = (6\,834\,706\,711 - 6\,821\,308\,776) / 6\,821\,308\,776 = -0,01$$

$$K_{\text{эффект}}(2) = (8\,214\,303\,014 - 8\,367\,386\,264) / 8\,367\,386\,264 = 1,89$$

Коэффициент эффективности денежных потоков в 20\_\_ году имел отрицательное значение. Низкое значение показателя свидетельствует о невозможности корпорации за счет собственных средств погашать обязательства.

$$5. K_{\text{оДС}} = \frac{\text{ВР}}{\text{ДС}}$$

$$K_{\text{оДС}}(1) = 7\,704\,573 / 1\,706\,646 = 4,51 \text{ оборота}$$

$$K_{\text{оДС}}(2) = 8\,152\,584 / 1\,118\,002,5 = 7,29 \text{ оборота}$$

Коэффициент оборачиваемости денежных средств показывает, насколько быстро наиболее ликвидные активы совершают оборот за период. Коэффициент имеет тенденцию роста.

$$6) C_{\text{обдс}} = \frac{365 \text{ дней}}{K_{\text{одс}}}$$

$$C_{\text{обдс}}(17) = 365 / 4,51 = 80,93 \text{ дней}$$

$$C_{\text{обдс}}(18) = 365 / 7,29 = 50,07 \text{ дней}$$

$$7. K_{\text{закр}} = \frac{\overline{ДС}}{\overline{ВР}}$$

$$K_{\text{одс}}(1) = 1\,706\,646 / 7\,704\,573 = 0,22$$

$$K_{\text{одс}}(2) = 1\,118\,002,5 / 8\,152\,584 = 0,14$$

Коэффициент закрепления показывает, сколько остатка денежных средств приходится на 1 руб. выручки.

$$8. I_c = \frac{ДС_k + КФВ_k + ДЗ_k}{ПЛ_{\text{тек}}} \times 365_{\text{дней}}$$

$$I_c(1) = (1\,644\,720 + 49\,609 + 1\,535\,172 / 6\,684\,587) * 365 = 176,34 \text{ дней}$$

$$I_c(2) = (591\,285 + 51\,609 + 1\,285\,772 / 4\,882\,002) * 365 = 144,20 \text{ дней}$$

Интервал самофинансирования показывает, за какой промежуток времени корпорация способна самофинансировать текущую деятельность. В среднем корпорация может самофинансировать себя полгода.

$$9. K_{\text{инв}} = \frac{ЧДП_{\text{тек}}}{ПЛ_{\text{инв}}} \quad (H > 1)$$

$$K_{\text{инв}}(1) = 2\,165\,081 / 8\,830\,432 = 0,25$$

$$K_{\text{инв}}(2) = 303\,020 / 4\,616\,490 = 0,07$$

Коэффициент достаточности денежного потока по текущим операциям для самофинансирования инвестиционной деятельности в корпорации ниже нормативного значения и наблюдается тенденция сокращения. Следовательно, собственных средств недостаточно для финансирования инвестиционной деятельности.

$$11) K_{\text{пр}} = \frac{ЧДП_{\text{тек}}}{ЧП}$$

$$K_{\text{пр}}(1) = 2\,165\,081 / 2\,139\,977 = 1,01$$

$$K_{\text{пр}}(2) = 303\,020 / 1\,947\,674 = 0,16$$

Коэффициент «качества» прибыли сокращается, что оценивается негативно.

### Задача 3

Поданным бухгалтерской отчетности АО «РЖД» определите ЭФР и сформулируйте выводы об эффективности использования собственного капитала и рациональности привлечения заемного капитала, исходные данные и расчеты занесите в таблицу.

Таблица – Показатели оценки ЭФР

Показатель	20_г.
Чистая прибыль, млн. руб.	18363
Прибыль до налогообложения, млн. руб.	56846
Проценты к уплате, млн. руб.	55887
Налог на прибыль,	0,2
Заемные средства, млн. руб.	1261187
Собственные средства, млн. руб.	4358456
Капитал компании, млн. руб.	6257578
Экономическая рентабельность, %	2,25
Средняя расчетная ставка процента по кредитам, %	4,43
Плечо рычага, коэфф.	0,29
Дифференциал, %	-2,18
Эффект финансового рычага, %	0,51
Рентабельность собственного капитала, %	0,42

$$\text{ЭФР} = (1 - \text{СНП}) * (\text{ЭР, \%} - \text{СРСП, \%}) * \text{ЗК} / \text{СК}$$

Расчеты показывают, что эффект финансового рычага у предприятия составил минус 0,51. Это свидетельствует о том, что привлечение заемных средств на заданных условиях нецелесообразно. Но учитывая факт, что заемные средства привлекались под финансирование внеоборотных активов, то снижение эффекта финансового рычага в таких условиях допустимо. Доходы собственников снижаются на 0,5 копейки на один рубль вложенных средств и значение рентабельности собственных средств составляет 0,42%.

Приложение № 4

**КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ, КОТОРЫЕ ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ, МОГУТ  
БЫТЬ ИСПОЛЬЗОВАНЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АТТЕСТАЦИИ**

1. Понятие кризиса, причины его возникновения.
2. Развитие законодательства о банкротстве в России.
3. Типология кризисов социально-экономического развития.
4. Фазы общественного цикла воспроизводства и их проявление.
5. Экономические циклы: Кондратьева, Кузнеца, Жуглера, Китена
6. Процедура наблюдения: сущность и схема проведения.
7. Процедура внешнего управления: сущность и схема проведения.
8. Процедура конкурсного производства: сущность и схема проведения.
9. Заключение мирового соглашения.
10. Процедура финансового оздоровления: сущность и схема проведения.
11. Банкротство градообразующих предприятий.
12. Банкротство сельскохозяйственных организаций.
13. Банкротство страховых организаций.
14. Банкротство кредитных организаций.
15. Банкротство естественных монополий.
16. Банкротство стратегически значимых предприятий.
17. Циклическое развитие организации и возникновение кризисов.
18. Фазы кризиса на предприятии и факторы зарождения несостоятельности.
19. Стратегические и тактические мероприятия по преодолению кризисной ситуации на предприятии.
20. Банкротство: понятие и виды.
21. Антикризисное управление: понятие, составляющие и факторы, влияющие на эффективность.
22. Принципы и функции диагностики в антикризисном управлении.
23. Понятие, цель и задачи диагностирования.
24. Этапы и методы диагностики кризиса.
25. Модели прогнозирования вероятности банкротства организации.
26. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
27. Методы оценки инвестиционных проектов.
28. Понятие управляемых и неуправляемых процессов в организации.
29. Функции и факторы антикризисного управления.

30. Основные этапы антикризисного стратегического планирования.
31. Роль и деятельность арбитражного суда. Возбуждение производства в арбитражном суде.
32. Основные классификационные группы инвестиций, используемые в анализе инвестиционной деятельности.
33. Источники финансирования инвестиций в условиях кризиса в организации.
34. Методика оценки финансового состояния неплатежеспособной организации.
35. Показатели и факторы неплатежеспособности (банкротства) организации. Методика их расчета.
36. Коэффициенты, характеризующие финансовое состояние предприятия.
37. Анализ финансовых результатов деятельности неплатежеспособных организаций.
38. Анализ денежных потоков неплатежеспособных организаций.
39. Рейтинговая оценка финансового состояния организации.
40. Развитие законодательства о банкротстве в России.