



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник УРОПС

Рабочая программа дисциплины  
**«ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»**

основной профессиональной образовательной программы магистратуры  
по направлению подготовки  
**38.04.08 ФИНАНСЫ И КРЕДИТ**

Профиль программы  
**«УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМИ ФИНАНСАМИ»**

ИНСТИТУТ  
ВЫПУСКАЮЩАЯ КАФЕДРА  
РАЗРАБОТЧИК

Отраслевой экономики и управления  
Экономики и финансов  
УРОПС

## **1 ЦЕЛЬ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1 Целью освоения дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» является формирование теоретических знаний и практических навыков в области современных подходов к финансовому планированию и организации эффективной финансовой структуры предприятий, функционирующих в условиях рыночной экономики с присущими ей рисками.

1.2 Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО по данному направлению подготовки.

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными компетенциями

Код и наименование компетенции	Наименование дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями
<p>ПК-1: Способен осуществлять финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг, разрабатывать финансовые планы для клиентов и целевой инвестиционный портфель;</p> <p>ПК-2: Способен разрабатывать инвестиционные проекты, оценивать их эффективность, управлять рисками организации</p>	<p>Финансовое планирование и бюджетирование</p>	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретические основы финансового планирования с использованием системы внутренних бюджетов, принципы построения финансовой системы в коммерческой организации;</li> <li>– актуальные проблемы финансового обеспечения деятельности организаций и методы их решения;</li> <li>– виды бюджетов, их взаимосвязь, состав и роль в деятельности организации;</li> <li>– виды и особенности центров финансовой ответственности, подходы к их выделению в финансовой структуре и распределению финансовых полномочий;</li> <li>– современные подходы к организации финансового контроля и системы стимулирования.</li> </ul> <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать финансовую структуру организации в разрезе центров финансовой ответственности;</li> <li>– определять виды локальных бюджетов, подлежащих разработке и исполнению с учетом отраслевой специфики;</li> <li>– оценивать эффективность деятельности центров финансовой ответственности на основе плановых и фактических показателей;</li> <li>– производить консолидацию локальных бюджетов в формы централизованных бюджетов;</li> <li>– разрабатывать прогнозные бюджеты с учетом реализации инвестиционных проектов и динамики макроэкономических показателей.</li> </ul> <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками микро- и макроэкономического моделирования финансовых и денежно-кредитных процессов с применением современного экономического инструментария;</li> <li>– методикой и методологией проведения самостоятельной исследовательской, научной деятельности;</li> <li>– методикой построения эконометрических моделей финансовых процессов</li> </ul>

## 2 ТРУДОЁМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ, СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ ПО НЕЙ

Дисциплина "Финансовое планирование и бюджетирование" относится к блоку 1 части, формируемой участниками образовательных отношений.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 7 зачетных единиц (з.е.), т.е. 252 академических часа (189 астр. часа) контактной и самостоятельной учебной работы студента; работой, связанной с текущей и промежуточной (заключительной) аттестацией по дисциплине.

Распределение трудоемкости освоения дисциплины по семестрам, видам учебной работы студента, а также формы контроля приведены ниже.

Таблица 2 - Объем (трудоемкость освоения) в очной форме обучения и структура дисциплины

Наименование	Семестр	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа					СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
					Лек	Лаб	Пр	РЭ	КА		
Финансовое планирование и бюджетирование	2	КР, Э	7	252	64	-	64	13	4,25	72	34,75
<b>Итого по дисциплине:</b>			<b>7</b>	<b>252</b>	<b>64</b>	<b>-</b>	<b>64</b>	<b>13</b>	<b>4,25</b>	<b>72</b>	<b>34,75</b>

Обозначения: Э – экзамен; З – зачет; ДЗ – дифференцированный зачет (зачет с оценкой); КР (КП) – курсовая работа (курсовой проект); контр. – контрольная работа, РГР – расчетно-графическая работа; Лек – лекционные занятия; Лаб. - лабораторные занятия; Пр. – практические занятия; РЭ – контактная работа с преподавателем в ЭИОС; КА – контактная работа, включающая индивидуальные консультации, консультации перед экзаменом, аттестацию, консультации и аттестацию по КР(КП), практику; СРС – самостоятельная работа студентов

Таблица 3 - Объем (трудоемкость освоения) в заочной форме обучения и структура дисциплины

Наименование	Курс	Сессия	Форма контроля	з.е.	Акад. часов	Контактная работа				СРС	Подготовка и аттестация в период сессии
						Лек	Лаб	Пр	РЭ		
Финансовое планирование и бюджетирование	1	Летняя	КР, Э	7	252	8	-	12	10	213	9
<b>Итого по дисциплине:</b>				<b>7</b>	<b>252</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>213</b>	<b>9</b>

Таблица 4– Курсовые работы (проекты)

Вид	Курс	Семестр	Трудоем- кость
Финансовое планирование и бюджетирование			
КР	1	2	36

При разработке образовательной технологии организации учебного процесса основной упор сделан на соединение активной и интерактивной форм обучения. Интерактивная форма позволяет студентам проявить самостоятельность в освоении теоретического материала и овладении практическими навыками, формирует интерес и позитивную мотивацию к учебе.

### **3 УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА**

Учебно-методическое обеспечение дисциплины приведено в таблицах 5 и 6.

Таблица 5 – Перечень основной и дополнительной литературы

Наименование дисциплины	Основная литература	Дополнительная литература
<p>Финансовое планирование и бюджетирование</p>	<p>1. Корпоративное финансовое планирование и бюджетирование: учебное пособие: [16+] / Е. П. Томилина, И. И. Глотова, Б. А. Доронин [и др.]; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2022. – 152 с. ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=700769">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=700769</a></p> <p>2. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник / В. Э. Керимов. – 12-е изд., перераб. и доп. – Москва: Дашков и К°, 2023. – 364 с.: табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=711052">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=711052</a>.</p> <p>3. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование: учебное пособие: [16+] / И. А. Белолипцев, И. И. Лукина, А. С. Кабирова, Д. В. Чувиллин; Финансовый университет при правительстве Российской Федерации. – 2-е изд., перераб. – Москва: Прометей, 2021. – 192 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=690627">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=690627</a>.</p>	<p>1. Антикризисное управление: учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.]; под ред. И. К. Ларионова. – 5-е изд. – Москва: Дашков и К°, 2023. – 380 с.: табл., схем. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=710885">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=710885</a>.</p> <p>2. Евстафьев, К. А. Теория и практика бюджетирования в вузе в условиях реформирования государственных финансов / К. А. Евстафьев, А. Г. Мнацаканян. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВПО «КГТУ», 2015. – 137 с.</p> <p>3. Информационные системы в экономике: учебник / Г. А. Титоренко, Б. Е. Одинцов, Кричевская [и др.]; под ред. Г. А. Титоренко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана, 2017. – 463 с.: ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=691519">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=691519</a>.</p>

Таблица 6 – Перечень периодических изданий, учебно-методических пособий и нормативной литературы

Наименование дисциплины	Периодические издания	Учебно-методические пособия, нормативная литература
Финансовое планирование и бюджетирование	«Балтийский экономический журнал», «Финансы», «Деньги и кредит».	1. Эльяшев, Д. В. Финансовые рынки: учебно-методическое пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика / Д. В. Эльяшев. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский гос. аграр. ун-т (СПбГАУ), 2018. – 98 с. 2. Мнацаканян, А. Г. Методические указания по оформлению учебных текстовых работ (рефератов, контрольных, курсовых, выпускных квалификационных работ) для всех специальностей и направлений ИФЭМ / А. Г. Мнацаканян, Ю. Я. Настин, Э. С. Круглова. - 2-е изд., доп. – Калининград: Изд-во ФГБОУ ВО "КГТУ", 2018. – 28 с.

## **4 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Информационные технологии**

В ходе освоения дисциплины, обучающиеся используют возможности интерактивной коммуникации со всеми участниками и заинтересованными сторонами образовательного процесса, ресурсы и информационные технологии посредством электронной информационной образовательной среды университета.

Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, к которым обучающимся по образовательной программе обеспечивается доступ (удаленный доступ), а также перечень лицензионного программного обеспечения определяется в рабочей программе и подлежит обновлению при необходимости.

### **Электронные образовательные ресурсы:**

Российская образовательная платформа и конструктор бесплатных открытых онлайн-курсов и уроков - <https://stepik.org>

Образовательная платформа - <https://openedu.ru/>

**Состав современных профессиональных баз данных (СПБД) и информационных справочных систем (ИСС):**

- База данных «Экономические исследования» ЦБ России:  
[https://www.cbr.ru/ec\\_research/](https://www.cbr.ru/ec_research/)

- Министерство экономического развития Российской Федерации: (официальный сайт) [Электронный ресурс]: <http://economy.gov.ru>.

- Официальный сайт Министерства Финансов: <http://www.minfin.ru>

- Развитие финансовых технологий / Банк России Банк России [Электронный ресурс] - URL: <https://www.cbr.ru/fintech/>

- Финансовый уполномоченный [Электронный ресурс] - URL: <https://finombudsman.ru/>

- Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>.

- Федеральная налоговая служба РФ: офиц. сайт [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://www.nalog.ru>

Автоматизация бюджетирования [Электронный ресурс] / Центр отраслевой разработки. URL: [https://otr-soft.ru/1c80/slovar/avt\\_budget/](https://otr-soft.ru/1c80/slovar/avt_budget/).

Автоматизация системы бюджетирования [Электронный ресурс] / RBC Group. URL: <https://rbc-grp.solutions/avtomatizatsiya-byudzhetirovaniya/>.

## **5 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Аудиторные занятия проводятся в специализированных аудиториях с мультимедийным оборудованием, в компьютерных классах, а также в других аудиториях университета согласно расписанию занятий.

Консультации проводятся в соответствии с расписанием консультаций.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

При освоении дисциплины используется программное обеспечение общего назначения и специализированное программное обеспечение.

Перечень соответствующих помещений и их оснащения размещен на официальном сайте университета в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

## **6 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АТТЕСТАЦИИ, СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ**

Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения дисциплины (в т.ч. в процессе освоения), а также методические материалы, определяющие процедуры этой оценки приводятся в приложении к рабочей программе дисциплины (утверждается отдельно).

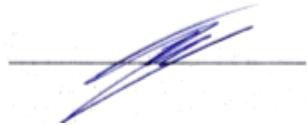
Оценивание результатов обучения может проводиться с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

## **7 СВЕДЕНИЯ О РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ И ЕЕ СОГЛАСОВАНИИ**

Рабочая программа дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы магистратуры по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, профиль «Управление корпоративными финансами».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и финансов (протокол № 7 от 25 марта 2025 г.).

Заведующий кафедрой,  
директор института



А.Г. Мнаçаканян