



Федеральное агентство по рыболовству  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Калининградский государственный технический университет»  
(ФГБОУ ВО «КГТУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
Начальник УРОПСИ

Фонд оценочных средств  
(приложение к рабочей программе модуля)  
**«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КОМПАНИИ»**

основной профессиональной образовательной программы бакалавриата  
по направлению подготовки  
**38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

ИНСТИТУТ  
РАЗРАБОТЧИК

отраслевой экономики и управления  
кафедра менеджмента

## 1 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с установленными индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Дисциплины	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
<p>ПК-8: Способен к решению профессиональных задач в сфере производственного и (или) проектного менеджмента.</p>	<p>ПК-8.1: Решает профессиональные задачи в сфере производственного менеджмента.</p>	<p>Производственный менеджмент рыболовственной компании</p>	<p><u>Знать:</u> -понятия и концепции системы производственного менеджмента рыболовственной компании; -виды корпоративных стратегий производственной рыболовственной компании; -современные концепции эффективного управления производственными рыболовственными компаниями. <u>Уметь:</u> -применять полученные знания на практике разработки систем менеджмента производственной рыболовственной компании; -разрабатывать корпоративную стратегию производственной рыболовственной компании; -применять знания новейших концепций производственного менеджмента для рыболовственных компаний на практике; <u>Владеть:</u> -методами разработки системы производственного менеджмента для рыболовственной компании; -навыками использования современных концепций производственного менеджмента при разработке систем управления; -навыками разработки корпоративной стратегии производственной рыболовственной компании.</p>

## **2 ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПОЭТАПНОГО ФОРМИРОВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ) И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

2.1 Для оценки результатов освоения дисциплины используются:

- оценочные средства текущего контроля успеваемости;
- оценочные средства для промежуточной аттестации по дисциплине.

2.2 К оценочным средствам текущего контроля успеваемости относятся:

- тестовые задания по всем темам;
- задания и контрольные вопросы к практическим занятиям.

2.3 К оценочным средствам для промежуточной аттестации по дисциплине, проводимой в форме зачёта и экзамена, соответственно относятся:

- промежуточная аттестация в форме зачета проходит по результатам прохождения всех видов текущего контроля успеваемости;
- вопросы для промежуточной аттестации (экзамен) по дисциплине.

## **3 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ**

3.1. Тестовые задания предназначены для оценки качества освоения студентами теоретического материала и используются для оценки освоения всех тем дисциплины студентами очной и очно-заочной формы обучения в ходе самостоятельной работы (Приложение № 1).

Тестовые задания предусматривают выбор правильного ответа на поставленный вопрос из предлагаемых вариантов ответа.

Оценка определяется процентом правильных ответов: «отлично – 90-100%»; «хорошо» - 75-89%»; «удовлетворительно» - 60-74%»; «неудовлетворительно» - 59% и менее.

3.2 В приложении № 2 приведены типовые задачи по отдельным темам для практических занятий, предусмотренных рабочей программой дисциплины.

Целью практических занятий является формирование умений и навыков по проведению расчетов и оценке полученных результатов.

Оценка результатов выполнения задания по каждому практическому занятию производится при представлении студентом решения задачи и на основании ответов студента на вопросы по тематике практического задания. Студент, самостоятельно выполнивший задание и продемонстрировавший знание использованных им средств и приемов расчетов, получает по практическим занятиям оценку «зачтено».

Кроме того, по практическим занятиям выставляется экспертная оценка по четырех балльной шкале – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Неудовлетворительная оценка выставляется, если студент не выполнил и не «защитил» предусмотренные рабочей программой дисциплины практические задания.

Система оценивания и критерии выставления оценки за практические задания для практических занятий представлена в таблице 2.

Таблица 2 - Система оценок и критерии выставления оценки ПЗ

Система оценок Критерий	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно- корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полнотой знаний и системным взглядом на изучаемый объект
Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

#### 4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

4.1 Промежуточная аттестация по дисциплине в 7 семестре проводится в форме зачёта, который выставляется по результатам работы студента, т.е. получение положительной оценки выполненных заданий для практических занятий и положительные оценки по результатам тестирования. Студент, выполнивший задания для практических занятий, но имеющий неудовлетворительную оценку (незачет) по результатам тестирования проходит тестирование повторно.

Оценка знаний, умений и навыков студентов, если зачет проводится по контрольным вопросам, осуществляется по следующим критериям:

1) оценка "зачтено" предполагает, что студент: знает основные понятия и категории дисциплины; владеет основным объемом знаний в рамках программы курса, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос; может дать, в основном, правильные суждения; владеет необходимыми навыками в области производственного менеджмента на предприятии.

2) оценка "не зачтено" предполагает, что студент не знает основных понятий, категории и терминов дисциплины; не знает значительной части материалов дисциплины, в ответе допускает существенные ошибки.

4.2 Промежуточная аттестация по дисциплине в 8 семестре проводится в форме экзамена. Экзаменационная оценка («отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно») является экспертной и зависит от уровня освоения студентом тем дисциплины.

В приложении № 4 приведены контрольные вопросы по дисциплине, которые могут быть использованы для проведения промежуточной аттестации.

Критерии оценивания экзамена по дисциплине.

Универсальная система оценивания результатов обучения включает в себя системы оценок: 1) «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; 2) «зачтено», «не зачтено»; 3) 100 - балльную (процентную) систему и правило перевода оценок в пятибалльную систему (табл. 3)

Таблица 3 – Система оценок и критерии выставления оценки

Система оценок	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
Критерий	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
<b>Системность и полнота знаний в отношении изучаемых объектов</b>	Обладает частичными и разрозненными знаниями, которые не может научно-корректно связывать между собой (только некоторые из которых может связывать между собой)	Обладает минимальным набором знаний, необходимым для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает набором знаний, достаточным для системного взгляда на изучаемый объект	Обладает полнотой знаний и системным взглядом на изучаемый объект
<b>Работа с информацией</b>	Не в состоянии находить необходимую информацию, либо в состоянии находить отдельные фрагменты информации в рамках	Может найти необходимую информацию в рамках поставленной задачи	Может найти, интерпретировать и систематизировать необходимую информацию в	Может найти, систематизировать необходимую информацию, а также выявить новые,

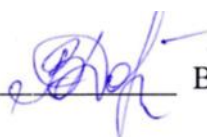
Система оценок	2	3	4	5
	0-40%	41-60%	61-80 %	81-100 %
Критерий	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
	«не зачтено»	«зачтено»		
	поставленной задачи		рамках поставленной задачи	дополнительные источники информации в рамках поставленной задачи
<b>Научное осмысление изучаемого явления, процесса, объекта</b>	Не может делать научно корректных выводов из имеющихся у него сведений, в состоянии проанализировать только некоторые из имеющихся у него сведений	В состоянии осуществлять научно корректный анализ предоставленной информации	В состоянии осуществлять систематический и научно корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные задаче данные	В состоянии осуществлять систематический и научно-корректный анализ предоставленной информации, вовлекает в исследование новые релевантные задаче данные, предлагает новые ракурсы поставленной задачи
<b>Освоение стандартных алгоритмов решения профессиональных задач</b>	В состоянии решать только фрагменты поставленной задачи в соответствии с заданным алгоритмом, не освоил предложенный алгоритм, допускает ошибки	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом	В состоянии решать поставленные задачи в соответствии с заданным алгоритмом, понимает основы предложенного алгоритма	Не только владеет алгоритмом и понимает его основы, но и предлагает новые решения в рамках поставленной задачи

## **5 СВЕДЕНИЯ О ФОНДЕ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ И ЕГО СОГЛАСОВАНИИ**

Фонд оценочных средств для аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент рыбохозяйственной компании» представляет собой компонент основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента (протокол № 7 от 05.04.2022 г.)

Заведующая кафедрой

  
В. В. Дорофеева

Приложение № 1

**ТИПОВЫЕ ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**«ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КОМПАНИИ»**

При ответе на каждый вопрос выберите один правильный из 4-х ответов.

**ВАРИАНТ 1**

**1) Производственный (операционный) менеджмент – это ...**

- а) методология принятия производственных управленческих решений;
- б) наука управления производственным (операционным) персоналом;
- в) наука, изучающая управление процессом производства продукции или предоставления услуг;
- г) методология разработки и нормирования производственных процессов.

**2) Технологический процесс – это ...**

- а) алгоритм действий исполнителей;
- б) целенаправленные действия по изменению состояния предмета труда;
- в) операция производственного процесса;
- г) план осуществления действий по изменению состояния предмета труда.

**3) Анализ возможностей в процессе разработки стратегии компании включает в себя ...**

- а) анализ вложения инвестиций;
- б) определение финансового и кадрового потенциала;
- в) обзор новых групп потребителей и направлений развития;
- г) анализ конкурентов и их сравнение с компанией.

**4) Метод групповой организации производства применяется ...**

- а) при изготовлении изделий одного наименования или конструктивного ряда;
- б) при изготовлении ограниченной номенклатуры изделий относительно небольшими партиями, когда процесс их производства повторяется с определенной периодичностью;
- в) в условиях единичного выпуска продукции или ее производства малыми сериями;
- г) в случае ограниченной номенклатуры конструктивно и технологически однородных изделий, изготавливаемых повторяющимися партиями.

**5) Характерной чертой оперативно-календарного планирования является ...**

- а) тесная связь календарно-плановых расчётов производства с планированием технической подготовки выполнения каждого заказа;
- б) приоритетность календарно-плановых расчётов производства перед планированием технической подготовки выполнения каждого заказа;
- в) тесная связь календарно-плановых расчётов производства с потенциальными возможностями трудовых ресурсов;
- г) тесная связь календарно-плановых расчётов производства с планированием пространственного расположения оборудования.

**6) Сущность производственной логистики – это ...**

- а) направление научной организации труда в процессе производства;
- б) рациональная методология организации труда в процессе производства;
- в) организация процесса, направленная на всемерное сокращение издержек;
- г) управление информационным и материальным потоками в процессе производства.

**7) При логистической концепции организации производства преимущественно используется ... оборудование.**

- а) специализированное;
- б) универсальное;



- в) специальное;
- г) групповое.

**8) Законченная часть технологического процесса, выполняемая на одном рабочем месте одним или несколькими рабочими, - это ...**

- а) переход;
- б) операция;
- в) прием;
- г) действие.

**9) Основным условием устойчивого конкурентного преимущества является ...**

- а) более высокое качество предоставляемых потребителям товаров и услуг;
- б) более высокая эффективность управленческих решений;
- в) квалификация и компетентность персонала;
- г) нацеленность деятельности на взаимоотношения с потребителями.

**10) К функциям производственного менеджмента можно отнести пять функций, сформулированных в начале XX века ...**

- а) У.Э. Демингом;
- б) Г. Фордом;
- в) А. Файолем;
- г) Ф.У. Тейлором.

**11) Важнейшим параметром, определяющим формы и методы организации труда, производственного процесса, оперативно-календарного планирования, системы управления, является ...**

- а) серийность производства»
- б) ассортимент производимой продукции;
- в) отраслевая особенность;
- г) тип производства.

**12) Число деталей-операций, выполняемых на одном рабочем месте за месяц свыше 25, характерно для ... производства.**

- а) единичного;
- б) массового;
- в) серийного;
- г) поточного.

**13) Вид движения предметов труда, при котором следующая операция начинается ранее, чем наступает полное окончание обработки всей партии на предыдущей операции, и осуществляется без перерывов в изготовлении партии деталей на каждом рабочем месте, называется ...**

- а) поточный;
- б) параллельно-последовательный;
- в) последовательный;
- г) параллельный.

**14) Запасы материальных ресурсов в производстве продукции не нужны в соответствии с концепцией ...**

- а) ERP;
- б) MRP;
- в) Lean Production;
- г) JIT.

**15) В определении точки безубыточности собственного производства учитываются ...**

- а) постоянные затраты и капитальные вложения;

- б) переменные затраты и себестоимость производства;
- в) переменные затраты на единицу продукции и постоянные затраты;
- г) затраты и ассортимент производства.

**16) Объектом производственного менеджмента являются ...**

а) технология и организация управления производственной деятельностью предприятия;

- б) производственные отношения на предприятии;
- в) производственные и технологические процессы и операции;
- г) общие и специфические особенности предприятий.

**17) К естественным процессам в производстве относятся ...**

- а) процессы, не требующие затрат труда;
- б) процессы, не контролируемые исполнителями;
- в) процессы, осуществляемые без механизации и автоматизации;
- г) процессы вне закрытых помещений.

**18) В производственном менеджменте по целевой направленности различают два вида управленческих решений: ...**

а) ориентированные на производство и ориентированные на финансовые возможности;

- б) ориентированные на развитие и ориентированные на инвестиции;
- в) ориентированные на структуры и ориентированные на процессы;
- г) ориентированные на производство и ориентированные на кадровый потенциал.

**19) Определённый порядок построения и осуществления трудового процесса, это**

- ...

- а) планирование производства;
- б) диспетчирование трудового процесса;
- в) организация труда;
- г) сетевое планирование производственного цикла.

**20) Сетевой график сложного производственного (технологического) процесса – это ...**

- а) последовательность операций процесса;
- б) систему событийных узлов, соединённых направленными отрезками, характеризующими работы;
- в) последовательность действий участников процесса;
- г) графическое изображение упорядоченной передачи объектов производства по операциям.

**21) Необходимая стратегия бизнес-деятельности компании на конкурентном рынке – это ...**

- а) непрерывное улучшение процессов, протекающих в организации;
- б) стабильная кадровая политика;
- в) повышение эффективности использования ресурсов;
- г) стремление соблюдать условия научной организации труда.

**22) Задачей концепции Lean Production является ...**

- а) рациональная планировка производственного процесса;
- б) повышение качества выпускаемой продукции;
- в) сокращение персонала за счет повышения производительности труда;
- г) сокращение процессов и операций, не добавляющих ценности.

**23) Процессы производства, не требующие, как правило, затрат труда – это ...**

- а) логистические процессы;
- б) технологические процессы;

- в) естественные процессы;
- г) управленческие процессы.

**24) ... решения производственного менеджмента направлены на формирование рациональной структуры организации.**

- а) Технологические;
- б) Логистические;
- в) Структурные;
- г) Планировочные.

**25) ... методами, с помощью которых реализуются классические функции менеджмента, исполнителю устанавливаются только цели и общая линия поведения, в рамках которых он самостоятельно ищет наиболее предпочтительные для него пути их достижения.**

- а) Административными;
- б) Экономическими;
- в) Социально-психологическими;
- г) Организационными.

**26) Предметом изучения производственного менеджмента являются ...**

- а) технология и организация управления производственной деятельностью предприятия;
- б) производственные отношения на предприятии;
- в) производственные и технологические процессы и операции;
- г) общие и специфические особенности предприятий.

**27) Технологическая операция – это ...**

- а) часть технологического процесса, обособленная во времени;
- б) часть технологического процесса, обособленная в пространстве;
- в) часть технологического процесса, обособленная во времени и пространстве;
- г) законченная часть технологического процесса, выполняемая на одном рабочем месте одним или несколькими рабочими.

**28) Позicionирование, отсечение вариантов, согласование выбранных направлений входят в вид анализа: ...**

- а) обзор новых групп потребителей и направлений развития;
- б) выбор стратегии;
- в) анализ возможностей;
- г) исследование конкурентоспособности.

**29) На длительность цикла производства влияют три основные группы факторов: ...**

- а) производственные, технические и кадровые;
- б) нормативно-временные, квалификационные и финансовые;
- в) конструктивно-технологические, организационные и экономические;
- г) логистические, ресурсные и управленческие.

**30) Если вся обрабатываемая партия деталей передаётся на последующую операцию лишь после полного окончания всех работ на предыдущей операции, то это ...**

- а) параллельный вид движения партий в производстве;
- б) групповой вид движения партий в производстве;
- в) последовательный вид движения партий в производстве;
- г) параллельно-последовательный вид движения партий в производстве.

## **ВАРИАНТ 2**

### ***1) Предметом изучения производственного менеджмента являются ...***

а) технология и организация управления производственной деятельностью предприятия;

б) производственные отношения на предприятии;

в) производственные и технологические процессы и операции;

г) общие и специфические особенности предприятий.

### ***2) Технологическая операция – это ...***

а) часть технологического процесса, обособленная во времени;

б) часть технологического процесса, обособленная в пространстве;

в) часть технологического процесса, обособленная во времени и пространстве;

г) законченная часть технологического процесса, выполняемая на одном рабочем месте одним или несколькими рабочими.

### ***3) Позicionирование, отсечение вариантов, согласование выбранных направлений входят в вид анализа: ...***

а) обзор новых групп потребителей и направлений развития;

б) выбор стратегии;

в) анализ возможностей;

г) исследование конкурентоспособности.

### ***4) На длительность цикла производства влияют три основные группы факторов:***

...

а) производственные, технические и кадровые;

б) нормативно-временные, квалификационные и финансовые;

в) конструктивно-технологические, организационные и экономические;

г) логистические, ресурсные и управленческие.

### ***5) Если вся обрабатываемая партия деталей передаётся на последующую операцию лишь после полного окончания всех работ на предыдущей операции, то это ...***

а) параллельный вид движения партий в производстве;

б) групповой вид движения партий в производстве;

в) последовательный вид движения партий в производстве;

г) параллельно-последовательный вид движения партий в производстве.

### ***6) Отличительной чертой объектов производственной логистики является ...***

а) обязательная конструктивно-технологическая взаимосвязь;

б) территориальная компактность;

в) возможность оперативной взаимозаменяемости;

г) соответствие основному правилу логистики «7R».

### ***7) Целью производственной логистики является ...***

а) снижение затрат и повышение качества продукции в процессах производства готовой продукции;

б) повышение производительности труда и рациональное размещение производства;

в) повышение эффективности использования трудовых и материальных ресурсов;

г) повышение отдачи капиталовложений и научная организация труда.

### ***8) Способ последовательного изменения состояния, свойств, формы, размеров и других характеристик предмета труда – это ...***

а) технологическая операция;

б) алгоритм производства;

в) инструкция технологического процесса;

г) технология производства.

### ***9) Отраслевые позиции компании создает ...***

- а) конкурентное преимущество;
- б) инновационное развитие;
- в) стратегия;
- г) капитальные вложения.

**10) Первой целью производственного менеджмента является ...**

- а) оптимизация «выхода» (результата);
- б) планирование технологического процесса;
- в) эффективная переработка ресурсов;
- г) разработка технологического процесса.

**11) Совокупность признаков, определяющих организационно-технологическую характеристику производственного процесса, осуществляемого как на одном рабочем месте, так и на совокупности их в масштабе участка, цеха, завода, - это ....**

- а) программа производства;
- б) технология производства;
- в) стандарт технологического процесса;
- г) тип производства.

**12) Самые низкие требования к квалификации рабочих в ... производстве.**

- а) единичном;
- б) массовом;
- в) серийном;
- г) индивидуальном.

**13) В случае ограниченной номенклатуры конструктивно и технологически однородных изделий, изготавливаемых повторяющимися партиями, применяется ...**

- а) метод организации поточного производства;
- б) метод организации индивидуального производства;
- в) метод групповой организации производства;
- г) партионный метод организации производства.

**14) Компьютерные информационные системы поддержки оперативного планирования на предприятии, связанные с управлением товарно-материальными запасами, - это ...**

- а) MRP-системы;
- б) ЛП-системы;
- в) Lean Production-системы;
- г) EDI-системы.

**15) Степень превышения объемов продаж над точкой безубыточности определяет ...**

- а) уровень конкурентоспособности предприятия;
- б) предел производственного потенциала предприятия;
- в) уровень производственных мощностей предприятия;
- г) запас финансовой устойчивости предприятия.

**16) Важнейшим параметром, определяющим формы и методы организации труда, производственного процесса, оперативно-календарного планирования, системы управления, является ...**

- а) серийность производства»
- б) ассортимент производимой продукции;
- в) отраслевая особенность;
- г) тип производства.

**17) Число деталей-операций, выполняемых на одном рабочем месте за месяц свыше 25, характерно для ... производства.**

- а) единичного;
- б) массового;
- в) серийного;
- г) поточного.

**18) Вид движения предметов труда, при котором следующая операция начинается ранее, чем наступает полное окончание обработки всей партии на предыдущей операции, и осуществляется без перерывов в изготовлении партии деталей на каждом рабочем месте, называется ...**

- а) поточный;
- б) параллельно-последовательный;
- в) последовательный;
- г) параллельный.

**19) Запасы материальных ресурсов в производстве продукции не нужны в соответствии с концепцией ...**

- а) ERP;
- б) MRP;
- в) Lean Production;
- г) JIT.

**20) В определении точки безубыточности собственного производства учитываются ...**

- а) постоянные затраты и капитальные вложения;
- б) переменные затраты и себестоимость производства;
- в) переменные затраты на единицу продукции и постоянные затраты;
- г) затраты и ассортимент производства.

**21) Объектом производственного менеджмента являются ...**

- а) технология и организация управления производственной деятельностью предприятия;
- б) производственные отношения на предприятии;
- в) производственные и технологические процессы и операции;
- г) общие и специфические особенности предприятий.

**22) К естественным процессам в производстве относятся ...**

- а) процессы, не требующие затрат труда;
- б) процессы, не контролируемые исполнителями;
- в) процессы, осуществляемые без механизации и автоматизации;
- г) процессы вне закрытых помещений.

**23) В производственном менеджменте по целевой направленности различают два вида управленческих решений: ...**

- а) ориентированные на производство и ориентированные на финансовые возможности;
- б) ориентированные на развитие и ориентированные на инвестиции;
- в) ориентированные на структуры и ориентированные на процессы;
- г) ориентированные на производство и ориентированные на кадровый потенциал.

**24) Определённый порядок построения и осуществления трудового процесса, это**

- ...

- а) планирование производства;
- б) диспетчирование трудового процесса;
- в) организация труда;
- г) сетевое планирование производственного цикла.

**25) Сетевой график сложного производственного (технологического) процесса – это ...**

- а) последовательность операций процесса;
- б) систему событийных узлов, соединенных направленными отрезками, характеризующими работы;
- в) последовательность действий участников процесса;
- г) графическое изображение упорядоченной передачи объектов производства по операциям.

**26) Необходимая стратегия бизнес-деятельности компании на конкурентном рынке – это ...**

- а) непрерывное улучшение процессов, протекающих в организации;
- б) стабильная кадровая политика;
- в) повышение эффективности использования ресурсов;
- г) стремление соблюдать условия научной организации труда.

**27) Задачей концепции *Lean Production* является ...**

- а) рациональная планировка производственного процесса;
- б) повышение качества выпускаемой продукции;
- в) сокращение персонала за счет повышения производительности труда;
- г) сокращение процессов и операций, не добавляющих ценности.

**28) Процессы производства, не требующие, как правило, затрат труда – это ...**

- а) логистические процессы;
- б) технологические процессы;
- в) естественные процессы;
- г) управленческие процессы.

**29) ... решения производственного менеджмента направлены на формирование рациональной структуры организации.**

- а) Технологические;
- б) Логистические;
- в) Структурные;
- г) Планировочные.

**30) ... методами, с помощью которых реализуются классические функции менеджмента, исполнителю устанавливаются только цели и общая линия поведения, в рамках которых он самостоятельно ищет наиболее предпочтительные для него пути их достижения.**

- а) Административными;
- б) Экономическими;
- в) Социально-психологическими;
- г) Организационными.

### **ВАРИАНТ 3**

**1) Объектом производственного менеджмента являются ...**

- а) технология и организация управления производственной деятельностью предприятия;
- б) производственные отношения на предприятии;
- в) производственные и технологические процессы и операции;
- г) общие и специфические особенности предприятий.

**2) К естественным процессам в производстве относятся ...**

- а) процессы, не требующие затрат труда;
- б) процессы, не контролируемые исполнителями;

- в) процессы, осуществляемые без механизации и автоматизации;
- г) процессы вне закрытых помещений.

**3) В производственном менеджменте по целевой направленности различают два вида управленческих решений: ...**

- а) ориентированные на производство и ориентированные на финансовые возможности;
- б) ориентированные на развитие и ориентированные на инвестиции;
- в) ориентированные на структуры и ориентированные на процессы;
- г) ориентированные на производство и ориентированные на кадровый потенциал.

**4) Определённый порядок построения и осуществления трудового процесса, это -**

...

- а) планирование производства;
- б) диспетчирование трудового процесса;
- в) организация труда;
- г) сетевое планирование производственного цикла.

**5) Сетевой график сложного производственного (технологического) процесса – это ...**

- а) последовательность операций процесса;
- б) систему событийных узлов, соединенных направленными отрезками, характеризующими работы;
- в) последовательность действий участников процесса;
- г) графическое изображение упорядоченной передачи объектов производства по операциям.

**6) Необходимая стратегия бизнес-деятельности компании на конкурентном рынке – это ...**

- а) непрерывное улучшение процессов, протекающих в организации;
- б) стабильная кадровая политика;
- в) повышение эффективности использования ресурсов;
- г) стремление соблюдать условия научной организации труда.

**7) Задачей концепции Lean Production является ...**

- а) рациональная планировка производственного процесса;
- б) повышение качества выпускаемой продукции;
- в) сокращение персонала за счет повышения производительности труда;
- г) сокращение процессов и операций, не добавляющих ценности.

**8) Процессы производства, не требующие, как правило, затрат труда – это ...**

- а) логистические процессы;
- б) технологические процессы;
- в) естественные процессы;
- г) управленческие процессы.

**9) ... решения производственного менеджмента направлены на формирование рациональной структуры организации.**

- а) Технологические;
- б) Логистические;
- в) Структурные;
- г) Планировочные.

**10) ... методами, с помощью которых реализуются классические функции менеджмента, исполнителю устанавливаются только цели и общая линия поведения, в рамках которых он самостоятельно ищет наиболее предпочтительные для него пути их достижения.**



- а) Административными;
- б) Экономическими;
- в) Социально-психологическими;
- г) Организационными.

**11) Предметный принцип расположения оборудования в технологическом процессе характерен ... производству.**

- а) серийному;
- б) индивидуальному;
- в) единичному;
- г) массовому.

**12) Политику и планы по использованию ресурсов предприятия для поддержки его долгосрочной конкурентной стратегии определяет ...**

- а) производственный ассортимент;
- б) производственная стратегия;
- в) квалификация производственного менеджмента;
- г) отраслевая политика.

**13) На длительность цикла производства влияют основные группы факторов:**

- а) организационные, экономические;
- б) конструктивно-технологические, организационные;
- в) конструктивно-технологические;
- г) все ответы правильные.

**14) Логистическая концепция организации производства включает в себя ...**

- а) превращение поставщиков из противостоящей стороны в доброжелательных партнеров;
- б) согласованность операций путем завышения времени на их выполнение;
- в) стремление к максимальной производительности;
- г) ориентацию на максимизацию партий производимой продукции.

**15) Комплексный уровень качества продукции определяется исходя из ...**

- а) компонентного состава продукции;
- б) процентного содержания ингредиентов, входящих в продукцию;
- в) единичных уровней качества и весомости показателей;
- г) методики определения требований стандарта.

**16) Производственный (операционный) менеджмент – это ...**

- а) методология принятия производственных управленческих решений;
- б) наука управления производственным (операционным) персоналом;
- в) наука, изучающая управление процессом производства продукции или предоставления услуг;
- г) методология разработки и нормирования производственных процессов.

**17) Технологический процесс – это ...**

- а) алгоритм действий исполнителей;
- б) целенаправленные действия по изменению состояния предмета труда;
- в) операция производственного процесса;
- г) план осуществления действий по изменению состояния предмета труда.

**18) Анализ возможностей в процессе разработки стратегии компании включает в себя ...**

- а) анализ вложения инвестиций;
- б) определение финансового и кадрового потенциала;
- в) обзор новых групп потребителей и направлений развития;
- г) анализ конкурентов и их сравнение с компанией.

**19) Метод групповой организации производства применяется ...**

- а) при изготовлении изделий одного наименования или конструктивного ряда;
- б) при изготовлении ограниченной номенклатуры изделий относительно небольшими партиями, когда процесс их производства повторяется с определенной периодичностью;
- в) в условиях единичного выпуска продукции или ее производства малыми сериями;
- г) в случае ограниченной номенклатуры конструктивно и технологически однородных изделий, изготавливаемых повторяющимися партиями.

**20) Характерной чертой оперативно-календарного планирования является ...**

- а) тесная связь календарно-плановых расчётов производства с планированием технической подготовки выполнения каждого заказа;
- б) приоритетность календарно-плановых расчётов производства перед планированием технической подготовки выполнения каждого заказа;
- в) тесная связь календарно-плановых расчётов производства с потенциальными возможностями трудовых ресурсов;
- г) тесная связь календарно-плановых расчётов производства с планированием пространственного расположения оборудования.

**21) Сущность производственной логистики – это ...**

- а) направление научной организации труда в процессе производства;
- б) рациональная методология организации труда в процессе производства;
- в) организация процесса, направленная на всемерное сокращение издержек;
- г) управление информационным и материальным потоками в процессе производства.

**22) При логистической концепции организации производства преимущественно используется ... оборудование.**

- а) специализированное;
- б) универсальное;
- в) специальное;
- г) групповое.

**23) Законченная часть технологического процесса, выполняемая на одном рабочем месте одним или несколькими рабочими, - это ...**

- а) переход;
- б) операция;
- в) прием;
- г) действие.

**24) Основным условием устойчивого конкурентного преимущества является ...**

- а) более высокое качество предоставляемых потребителям товаров и услуг;
- б) более высокая эффективность управленческих решений;
- в) квалификация и компетентность персонала;
- г) нацеленность деятельности на взаимоотношения с потребителями.

**25) К функциям производственного менеджмента можно отнести пять функций, сформулированных в начале XX века ...**

- а) У.Э. Демингом;
- б) Г. Фордом;
- в) А. Файолем;
- г) Ф.У. Тейлором.

**26) Совокупность признаков, определяющих организационно-технологическую характеристику производственного процесса, осуществляемого как на одном рабочем месте, так и на совокупности их в масштабе участка, цеха, завода, - это ...**

- а) программа производства;

- б) технология производства;
- в) стандарт технологического процесса;
- г) тип производства.

**27) Самые низкие требования к квалификации рабочих в ... производстве.**

- а) единичном;
- б) массовом;
- в) серийном;
- г) индивидуальном.

**28) В случае ограниченной номенклатуры конструктивно и технологически однородных изделий, изготавливаемых повторяющимися партиями, применяется ...**

- а) метод организации поточного производства;
- б) метод организации индивидуального производства;
- в) метод групповой организации производства;
- г) партионный метод организации производства.

**29) Компьютерные информационные системы поддержки оперативного планирования на предприятии, связанные с управлением товарно-материальными запасами, - это ...**

- а) MRP-системы;
- б) JIT-системы;
- в) Lean Production-системы;
- г) EDI-системы.

**30) Степень превышения объемов продаж над точкой безубыточности определяет ...**

- а) уровень конкурентоспособности предприятия;
- б) предел производственного потенциала предприятия;
- в) уровень производственных мощностей предприятия;
- г) запас финансовой устойчивости предприятия.

Приложение № 2

**ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ**

**Задание 1**

**1.1** В соответствии с примером 1 (в теме 1 УМП-ИД по дисциплине) и по аналогии с ним построить ДЦ производственного менеджмента рыбохозяйственного предприятия (места практики или объекта ВКР), рассчитать его характеристики.

**1.2** В соответствии с примером 2 (в УМП-ИД по дисциплине) и по аналогии с ним провести SWOT-анализ производственного менеджмента предприятия (места практики или объекта ВКР и предложить мероприятия. Значимости (весомости) факторов в квадрантах SWOT-анализа определить методом парных сравнений.

**Задание 2**

**2.1** По исходным данным производственного процесса изготовления изделий определить длительность цикла и построить графики цикла (в выбранном масштабе) при трех видах движения предметов труда с операцией на операцию. Производственный процесс состоит из четырех операций. Естественные процессы отсутствуют. Расчеты и построения графиков осуществить для двух случаев: 1) число рабочих мест на всех операциях  $C_i = 1$ ; 2) число рабочих мест на самой продолжительной операции  $C = 2$ , на остальных операциях  $C_i = 1$  (пример приведен в теме 2 УМП-ИД по дисциплине). Остальные данные приведены в нижеследующей таблице.

Таблица - Исходные данные к задаче 2.1

Варианты	n, шт.	p, шт.	t <sub>МО</sub> , мин	Пооперационные нормы штучного времени t <sub>ш.i</sub> , мин			
				t <sub>ш.1</sub>	t <sub>ш.2</sub>	t <sub>ш.3</sub>	t <sub>ш.4</sub>
1	12	2	1	12	6	5	10
2	24	3	2	14	7	5	9
3	12	4	3	18	8	10	8
4	24	6	4	16	9	10	7
5	12	2	5	14	10	5	6
6	24	3	6	16	11	5	5
7	8	4	1	16	12	10	10
8	16	4	2	14	13	10	9
9	8	2	3	14	6	5	8
10	16	4	4	12	7	5	7
11	8	2	5	12	8	10	6
12	16	4	6	14	9	10	5
13	8	2	1	16	10	5	10
14	16	4	2	16	11	5	9
15	8	2	3	18	12	10	8
16	16	4	4	18	13	10	7
17	10	2	5	16	13	5	6
18	20	4	6	14	12	5	5
19	10	2	1	14	11	10	10
20	20	5	2	12	10	10	9
21	10	2	3	12	9	5	8
22	20	4	4	14	8	5	7

23	10	5	5	16	9	10	6
24	20	4	6	16	7	10	5
25	16	2	1	18	6	5	10

**2.2** На предприятии рассматривается вопрос о производстве нового изделия. Предполагается, что постоянные затраты в месяц составят  $Z_F$  (тыс. руб.); переменные -  $Z_V$  (руб./шт.); цена продажи единицы продукции (доход на единицу)  $D_{группы}$  (руб.). Исходные данные для расчетов для двух студенческих групп по вариантам представлены в нижеследующей таблице. Примеры приведены в теме 2 УМП-ИД по дисциплине.

Определить:

- 1) объем производства для точки безубыточности;
- 2) прибыль при объемах выпуска соответственно для 1-й группы- 61000 и 87000 шт., для 2-й группы- 58000 и 72000 шт.;
- 3) какой объем производства в месяц необходим для получения прибыли от реализации соответственно для 1-й группы- 480 тыс. руб., для 2-й группы- 390 тыс. руб.;
- 4) какой объем производства в месяц необходим для получения дохода от реализации соответственно для 1-й группы- 700 тыс. руб., для 2-й группы- 600 тыс. руб.;
- 5) изобразить на графике зависимости общих затрат и доходов (выручки) от объема производства и реализации.

Таблица - Исходные данные к задаче 2.2

Варианты	Для 1-й группы			Для 2-й группы		
	$Z_F$ , тыс. руб.	$Z_V$ , руб./шт.	$D_{группы}$ (руб.)	$Z_F$ , тыс. руб.	$Z_V$ , руб./шт.	$D_{группы}$ (руб.)
1	250	15	24	220	15	21
2	255	18	24	225	15	21
3	260	21	24	230	18	21
4	265	24	27	235	18	24
5	270	27	30	240	21	27
6	275	30	33	245	21	27
7	280	30	35	250	24	30
8	285	27	31	255	24	33
9	290	24	30	260	27	33
10	295	21	28	265	27	36
11	300	18	27	270	30	36
12	295	15	27	265	30	39
13	290	15	24	260	27	36
14	285	18	24	255	27	33
15	280	21	24	250	24	33
16	275	24	27	245	24	30
17	270	27	30	240	21	30
18	265	30	33	235	21	27
19	260	15	18	230	18	27
20	255	18	21	225	18	24
21	250	21	24	220	15	24
22	245	24	27	225	15	21
23	240	27	30	230	18	21
24	235	30	33	235	18	24

25	230	27	30	240	21	27
----	-----	----	----	-----	----	----

### Задание 3

**3.1** Свойства изготовленного изделия интерпретируются шестью показателями качества, сертификатные значения с допусками которых представлены в нижеследующей таблице 3.1.1.

Таблица 3.1.1 - Сертификатные значения показателей качества изделия

Показатель	$P_{ci}$
1	$20^{+2}$
2	$40_{-3}$
3	$60_{-4}$
4	$70 \pm 3$
5	$30 \pm 2$
6	$64^{+10}$

Определите по вариантам комплексный уровень качества изделия; измеренные значения показателей качества приведены в таблице 3.1.2; построить радарные диаграммы и карты профилей качества. Пример приведены в теме 3 УМП-ИД по дисциплине.

Таблица 3.1.2 - Измеренные значения показателей качества изделия

Вариант	$P_i$					
	1	2	3	4	5	6
1	20,1	39,8	59,7	67,5	31,8	69
2	20,2	39,6	59,4	67,5	31,7	68
3	20,3	39,4	59,1	67,9	31,6	67
4	20,4	39,2	58,8	67,9	31,5	66
5	20,5	39,0	58,5	68,1	31,4	65
6	20,7	38,6	57,9	68,3	31,2	71
7	20,8	38,4	57,6	68,3	31,1	72
8	20,9	38,2	57,3	68,5	31,0	73
9	21,0	38,0	57,0	68,5	30,9	65
10	21,1	37,8	57,2	68,7	30,8	66
11	21,2	37,6	57,4	68,7	30,7	67
12	21,3	37,4	57,6	69,1	30,6	68
13	21,4	37,2	57,8	69,1	30,5	69
14	21,5	39,9	58,0	69,3	30,4	70
15	21,9	39,8	58,2	69,3	30,3	71
16	21,8	39,7	58,4	69,5	30,2	72
17	21,7	39,6	58,6	69,5	30,1	73
18	21,6	39,5	58,8	69,7	29,9	72
19	21,5	39,4	59,0	69,7	29,8	71
20	21,4	39,3	59,2	69,9	29,7	70
21	21,3	39,2	59,4	69,9	29,6	69
22	21,2	39,1	59,6	70,1	29,5	68
23	21,1	39,0	59,8	70,1	29,4	67
24	21,0	38,9	59,9	70,3	29,3	66
25	20,9	38,8	59,7	70,3	29,2	65

**3.2** В соответствии с методическими указаниями и данными по вариантам (таблица 3.2.1), проанализировать с помощью диаграммы Парето ошибки кадровой политики и

предложить первоочередные мероприятия. В таблице приведены количества ошибок по видам, аналогичным примеру, приведенному в теме 3 УМП-ИД по дисциплине.

Таблица 3.2.1 – Данные по видам ошибок и их количеству

Виды ошибок	Варианты												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>о1</b>	31	35	38	26	36	25	36	25	38	45	20	39	59
<b>о2</b>	63	45	23	44	46	42	45	15	27	75	31	22	54
<b>о3</b>	25	10	16	20	22	20	32	78	19	52	13	17	81
<b>о4</b>	50	13	49	132	14	49	16	51	56	77	54	64	33
<b>о5</b>	47	24	23	15	35	45	49	15	24	41	36	31	67
<b>о6</b>	44	44	25	14	34	34	54	14	22	34	22	13	35
<b>о7</b>	37	19	20	11	28	38	48	13	19	19	28	22	50
<b>о8</b>	18	15	8	5	11	21	25	8	14	15	11	76	33
<b>о9</b>	30	17	16	7	21	29	41	10	21	21	33	28	25
<b>о10</b>	42	25	23	16	36	26	36	15	23	36	32	34	33
<b>о11</b>	40	27	19	14	35	25	25	16	21	45	47	32	57
<b>о12</b>	42	22	21	17	37	27	37	18	24	27	14	18	32
<b>о13</b>	52	38	30	29	49	39	49	20	28	39	30	29	49
<b>о14</b>	16	22	7	12	23	12	23	14	17	23	7	10	17

Виды ошибок	Варианты												
	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
<b>о1</b>	31	56	37	45	30	32	20	35	22	54	49	29	
<b>о2</b>	11	31	42	69	10	69	85	95	88	28	28	17	
<b>о3</b>	60	32	19	71	77	52	65	68	55	76	57	11	
<b>о4</b>	77	63	17	36	54	39	54	55	46	11	12	56	
<b>о5</b>	25	25	50	20	19	17	28	24	38	21	16	33	
<b>о6</b>	34	21	65	10	35	16	35	18	24	20	15	18	
<b>о7</b>	18	18	36	20	26	14	16	25	28	10	5	25	
<b>о8</b>	5	15	20	10	33	9	21	32	13	7	7	42	
<b>о9</b>	21	21	42	11	31	12	14	40	35	6	6	26	
<b>о10</b>	16	27	43	29	34	9	26	25	41	16	11	33	
<b>о11</b>	15	17	32	31	27	15	37	20	22	23	18	59	
<b>о12</b>	27	19	46	19	30	21	20	34	17	30	25	16	
<b>о13</b>	9	24	33	48	32	16	19	24	30	29	24	29	
<b>о14</b>	13	14	27	15	21	7	12	13	11	13	8	9	

Приложение № 3

**ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ**

- 1) Производственный менеджмент: функции, методы и принципы
- 2) Производственные процессы - основа деятельности предприятия, их классификация
- 3) Корпоративные стратегии производственных организаций
- 4) Управленческие решения в производственном менеджменте
- 5) Формирование производственной программы, ее основные разделы и технико-экономические показатели
- 6) Производственная мощность и методика ее расчета
- 7) Экономические аспекты технической подготовки производства на предприятии
- 8) Качество и его роль в производственном процессе
- 9) Управление материальными запасами
- 10) Основные методы организации производства
- 11) Организация производственного процесса во времени
- 12) Организация производственного процесса в пространстве
- 13) Организация труда и производства
- 14) Оперативно-производственное планирование
- 15) Диспетчерский контроль и оперативное регулирование хода производственных процессов
- 16) Управленческий контроль, его формы и методы
- 17) Роль стратегических методов в обосновании управленческих решений
- 18) Оперативное управление производством
- 19) Классификация рабочих мест и их обслуживание
- 20) Методы выявления резервов повышения эффективности производства
- 21) Управление ресурсосбережением
- 22) Современные концепции управления производством
- 23) Производственная логистика
- 24) Инжиниринг, реинжиниринг и непрерывное улучшение процессов.
- 25) Управление эффективностью предприятия и её оценка



## **ВОПРОСЫ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ (ЭКЗАМЕН) ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

1. Сущность понятия «производственный менеджмент», его функции и принципы организации в современных условиях.
2. Производственный менеджмент как система. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы.
3. Формы организации производства.
4. Уровни организации производства.
5. Производственный процесс, его структура и принципы организации.
6. Методы организации производственных процессов.
7. Виды организации производства (поэлементный, пространственный, временной).
8. Производственная структура рыбохозяйственного предприятия, цеха.
9. Производственная мощность и производственная программа рыбохозяйственного предприятия.
10. Сущность, формы и показатели уровня концентрации производства.
11. Оптимизация размеров рыбохозяйственных предприятий.
12. Сущность, формы и показатели уровня специализации производства.
13. Сущность, формы и показатели уровня кооперирования производства.
14. Сущность, формы и показатели уровня комбинирования производства.
15. Разработка производственной стратегии рыбохозяйственного предприятия.
16. Система «точно в срок»: сущность и особенности.
17. Правила «КАНБАН» и «7-Сигма».
18. Производственный цикл: понятие, структура, способы сокращения его длительности.
19. Производственная инфраструктура рыбохозяйственного предприятия.
20. Календарные графики подготовки рыбохозяйственного производства.
21. Анализ факторов внешнего окружения рыбохозяйственного предприятия для подготовки достоверных планов.
22. Анализ внутрипроизводственных резервов рыбохозяйственного предприятия для подготовки достоверных планов.
23. Организация технологической подготовки производства.
24. Проектирование, разработка и освоение нового продукта на производстве.
25. Концепции Lean Management, Total Production System. Их сравнение и возможности внедрения на отечественных рыбохозяйственных предприятиях.